МІНІСТЕРСТВООСВІТИІНАУКИУКРАЇНИ

КИЇВСЬКИЙНАЦІОНАЛЬНИЙТОРГОВЕЛЬНОЕКОНОМІЧНИЙУНІВЕРСИТЕТ

Кваліфікаційнанауковапрацянаправахрукопису

КАМІЛАНАСТАСІЯВАЛЕРІЇВНА

УДК

ДИСЕРТАЦІЯ

ОБЛІКОВЕЗАБЕЗПЕЧЕННЯКОНТРОЛІНГУНАПІДПРИЄМСТВІТОРГІВЛІ

–ОблікіоподаткуванняЕкономічнінауки

Подаєтьсяназдобуттяосвітньонауковогоступенядокторафілософії

Дисертація містить результати власних досліджень Використання ідейрезультатівітекстівіншихавторівмаютьпосиланнянавідповіднеджерело

 АВКаміл

Науковийкерівник КостюченкоВалентинаМиколаївнадокторекономічнихнаукдоцент

Київ–

ЗМІСТ

ПЕРЕЛІКПОЗНАЧЕНЬТАСКОРОЧЕНЬ 

ВСТУП 

РОЗДІЛТЕОРЕТИЧНІОСНОВИОБЛІКОВОГОЗАБЕЗПЕЧЕННЯКОНТРОЛІНГУНАПІДПРИЄМСТВІТОРГІВЛІ 

 Генезиспоняттяконтролінгтаетапиеволюціїконцепційконтролінгу



 Поняттяобліковоїінформаціїтаїїмісцевсистеміконтролінгу 

 Економічні передумови та концептуальнізасадиобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівлі 

ВисновкидоРозділу 

СписоквикористанихджерелдоРозділу 

РОЗДІЛСУЧАСНИЙСТАНТАОСНОВНІТЕНДЕНЦІЇОБЛІКОВОГОЗАБЕЗПЕЧЕННЯКОНТРОЛІНГУНАПІДПРИЄМСТВІТОРГІВЛІ 

 Аналіз сучасного стануобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівлі 

 Визначення фінансових показників для формуванняобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівлі 

 Використаннянефінансовихпоказниківдляобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівлі 

ВисновкидоРозділу 

СписоквикористанихджерелдоРозділу 

РОЗДІЛУДОСКОНАЛЕННЯОБЛІКОВОГОЗАБЕЗПЕЧЕННЯКОНТРОЛІНГУНАПІДПРИЄМСТВІТОРГІВЛІВКОНТЕКСТІСТАЛОГОРОЗВИТКУ 

 Моніторингвпроцесіобліковогозабезпеченняконтролінгу 

 Формуванняобліковогозабезпеченняконтролінгунаосновісистемизбалансованихпоказників 

 Інтегрований звіт в системіконтролінгупідприємстваторгівлі вконтекстісталогорозвитку 

ВисновкидоРозділу 

СписоквикористанихджерелдоРозділу 

ВИСНОВКИ 

ДОДАТКИ 



ПЕРЕЛІКУМОВНИХСКОРОЧЕНЬ

КЕПкваліфікованийелектроннийпідписКЕПМВВмісцявиникненнявитрат

МВДмісцявиникненнядоходів

МСБОміжнародністандартибухгалтерськогооблікуМСФЗміжнародністандартифінансовоїзвітності

НПСБОНаціональнеположеннястандартбухгалтерськогооблікуСВБсоціальнавідповідальністьбізнесу

ЦСРцілісталогорозвитку

ЗСПзбалансованасистемапоказників











інформаційнотехнологічнийсупровід















ВСТУП

АктуальністьтемиСьогодніторговельніпідприємствавусьомусвітіфункціонуютьвумовахвисокоїневизначеностійдинамічностізовнішньогосередовищажорсткоїконкуренціїтакризовихявищяквекономічнійтакіекологічнійсферахПідприємстваторгівлівУкраїнінесталивиняткомРозвитокекономікиУкраїниінтеграціядоєвропейськоїспільнотитаринкувисокаконкуренціянасвітовомуринкуатакожсучаснасоціальноекологічнаситуаціяспонукаютьїхдопошукуновихшляхівтанапрямківрозвиткуСьогоднівконтекстісталогорозвиткувсебільшакількістьпідприємствторгівліухвалюючирізніуправлінськірішеннязважаютьнафакторствореннявартостіЗацихумовпосилюєтьсяїхконкурентнаборотьбазакапіталінвесторівтаакціонерівщообумовлюєактуальністьзапровадженняпрогресивнихінструментівобліковоаналітичногозабезпеченняуправліннянапідприємствахторгівліТакимдієвимінструментомстаєконтролінг

КонтролінгєінтегрованоюсистемоювосновуякоїпокладеносинтезелементівдляплануваннямоніторингуоблікуаналізуконтролюзовнішніхтавнутрішніхінформаційнихпотоківзметоюконсультуванняйпідтримкиухваленняуправлінськихрішеньтаїхподальшоїмодераціїпідчасоперативноготастратегічногоуправлінняпідприємствомупроцесідосягненняцільовихпараметрівдіяльностіКонтролінгпостійнорозвиваєтьсяйперебуваєвбезперервномузв’язкуякзуправліннямпідприємствомтакіодночаснозобліком

Впровадженняконтролінгувпрактикупідприємстваторгівлієоб’єктивнозумовленоюпотребоюатакожпередумовоютаосновоюстворенняналежноїінформаційноїбазидляухваленняобґрунтованихуправлінськихрішеньіконтролюїхвиконанняРольобліковогозабезпеченняконтролінгуполягаєвтомущобнаоснові



отриманоїінформаціїпростанвнутрішньогойзовнішньогосередовищапідприємстваторгівлісформуватитаімплементуватитакустратегіюпідприємстваякабураховувалацілісталогорозвитку

ЕфективністьвпровадженняконтролінгупідтверджуєпозитивнийдосвідіноземнихтавітчизнянихпідприємствторгівлізокремаАшанУкраїнаГіпермаркетТайтенМашинеріУкраїнаМетроКешендКерріКамеліяК

МясторіяПоларСифудУкраїнатощоВітчизнянітазарубіжнінауковціДХанІЗайфертАДайлеРМаннПХорватХЮКюпперЙВеберЄМайєрГПичНДанілочкінаОКармінськийОФомінаСГоловВКостюченкоОВержбицькийЛЛігоненкоМТарасюкНБабякООліфіровАПрімакМПушкарСФалькоХФольмутАГрадоваВАнташовГУвароваОТерещенкоЛЧижевськатаінсприялирозвиткуйудосконаленнюуправлінськоїдіяльностітаконтролінгупідприємства

УзявшидоувагирезультатиїхніхдослідженьтазважаючинапоточніумовиведеннягосподарськоїдіяльностівУкраїнівиокремлюємонизкупитаньякіпотребуютьбільшглибокоготаґрунтовногоаналізуНасьогодніобліковезабезпеченняконтролінгунапідприємствахУкраїнинедостатньовивченейнерозкритеповноюміроюувітчизнянихнауковихпрацяхаобліковезабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівлінез’ясованезагаломФункціонуваннясистемиуправліннянеможливебездостовірноїоперативноїрелевантноїінформаціїПроцесобліковогозабезпеченняменеджментувідіграєважливурольуфункціонуваннісистемиуправлінняпідприємствомзабезпечуючивзаємодіюрізнихструктурнихпідрозділівтареагуючиназмінивнутрішньоготазовнішньогосередовища

ОсновнимскладникомобліковогозабезпеченняконтролінгуєобліковаінформаціяЗокремавикористовуютьданіфінансовоготауправлінськогообліківФінансовийоблікупроєкціїсистемиконтролінгупідприємстваторгівліпризначений



дляузагальненняфінансовихданихбухгалтерськихзаписівіподанняїхуформірічнихзвітіврізнимкористувачамінвесторамбанківськимтаіншимкредитнимустановампостачальникамзамовникамакціонерамйорганамдержавногорегулюваннятаконтролюПротецяінформаціянеєповноюоперативноюідостатньоюдляухваленнярішеньіповиннабутидоповненаіншимивидамиданихщоформуютьсявсистеміуправлінськогооблікуУправлінськийоблікповністюрозкриваєекономічнітехнічніособливостібізнеспроцесівторговельногопідприємстванаявнівнутрішньофірмовівідношенняресурситафінансовіможливостіОсновнаметауправлінськогооблікувсистеміконтролінгуполягаєвзабезпеченніінформацієюконтролераякийпередаєїїменеджерамвідповідальнимзадосягненняконкретнихпоказниківзметоюпідготовкитарозробленняможливихальтернативнихваріантівдляухваленняоптимальнихкороткотадовгостроковихуправлінськихрішень

ПротепотрібновідзначитищонезважаючиначисельніперевагивпровадженняконтролінгувструктурууправліннявітчизнянихпідприємствторгівлінасьогоднілишеневеликакількістьгравціввеликогобізнесупочалазастосовуватиелементицієїсистемиОсновноюперепоноюєвисокавартістьімплементаціїтазалученнявисококваліфікованогоперсоналузокремайіноземнихспеціалістівіззазначеногопитанняКрімцьогопотрібновраховуватищейспецифікуведеннябізнесувУкраїні

Важливістьвирішенняпитаньпов’язанихзобліковимзабезпеченнямконтролінгунапідприємствіторгівлітаїхзначеннявсучаснихумовахведенняекономічноїдіяльностіобумовилиактуальністьтанапрямидослідження

Зв’язокроботизнауковимипрограмамиіпланамиДисертаційнароботавиконанавідповіднодопланунауководосліднихробітКиївськогонаціональноготорговельноекономічногоуніверситетуКонвергенціянаціональнихсистембухгалтерськогооблікувумовахглобалізаціїномердержавноїреєстрації



–розробленорекомендаціїзоцінкитаудосконаленообліковезабезпеченнясистемиконтролінгунаторговельномупідприємствіКонцепціярозвиткууправлінськогооблікувУкраїніномердержавноїреєстрації

– запропонованоалгоритмімплементаціїобліковогозабезпеченняконтролінгузурахуваннямфакторіввнутрішньоготазовнішньогосередовищарозробленоформиуправлінськоїзвітностідляцілейконтролінгу

МетаізавданнядослідженняМетоюдисертаційноїроботиєнауковеобґрунтуваннятеоретичнихположеньірозробленняпрактичнихрекомендаційзудосконаленняобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівлі

Цільоваспрямованістьдослідженнязумовлюєокресленнятавиконаннятакихзавдань

 дослідитигенезиспоняттяконтролінгз’ясуватипричининаявнихрозбіжностейутлумаченніцієїкатегоріївиокремитиключовіетапиеволюціїконцепційконтролінгу

 вивчититасистематизуватипідходидовизначеннязмістуйроліобліковоїінформаціївінформаційнійсистеміконтролінгунапідприємствіторгівлі

 установитиекономічніпередумовитарозкритиконцептуальнізасадиобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівлі

 проаналізуватисучаснийстанобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівлійвиявититенденціїйогорозвитку

 обґрунтуватиключовіфінансовіпоказникидлямоніторингуобліковогозабезпеченняконтролінгупідприємстваторгівлі

 дослідитивикористаннятаз’ясувативпливнефінансовихпоказниківякіформуютьсявоблікунаобліковезабезпеченняконтролінгу

 визначитимісцерольтазавданнямоніторингувсистеміобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівлі



 розробитиалгоритмформуванняобліковогозабезпеченняконтролінгунаосновісистемизбалансованихпоказниківіспроєктуватистратегічнукартувконтекстісталогорозвитку

 обґрунтувативикористаннязвітупрододанувартістьускладіінтегрованогозвітуваннядляобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівлівконтекстісталогорозвитку

Об’єктомдослідженняєпроцесформуванняпоказниківобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівлі

Предметомдослідженняєсукупністьтеоретичнихорганізаційнометодичнихтапрактичнихаспектівобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівлі

Робочагіпотезаґрунтуєтьсянаприпущенніщообліковезабезпеченняконтролінгууможливитьзбільшеннявартостікапіталупідприємстваторгівлічерезформуваннярелевантноїйдостовірноїінформаціївумовахсталогорозвитку

МетодидослідженняМетодологічноюосновоюдослідженняєматеріалістичнодіалектичнийметодпізнаннясоціальноекономічнихявищтадіяльностіпідприємствторгівліПідчасроботитакожвикористанозагальнонауковітаспеціальніметодипізнанняЗагальнонауковіметодианалізусинтезуіндукціїтадедукціїсистемнийметоддеталізаціїтатеоретичногоузагальненнязастосованодлякомплексноговивченняобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівліісторичнийметод–дляз’ясуванняпередумоввиникненнятарозвиткупоняттяконтролінгметодструктурнологічногоаналізу–підчаслогічногоупорядкуванняіструктуруванняпраціСпеціальніметодианкетуваннягрупуванняпорівняннявикористановпроцесідослідженняпрактикиформуванняобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівліметодианалогіїтаоптимізаціїмоделювання–підчасукладаннямоделізвітупрододанувартістьтатиповогозвітупрорезультати



моніторингуякскладникаобліковогозабезпеченняконтролінгупідприємстваторгівлі

ІнформаційнубазудослідженнястановлятьпрацісучаснихукраїнськихізарубіжнихнауковцівугалузіторгівліфінансовоготауправлінськогообліківекономічногоаналізуобліковогозабезпеченняуправлінняпідприємствомурядовіпрограмирозвиткуторгівлічиннізаконодавчітанормативніактиВерховноїРадиУкраїниКабінетуМіністрівУкраїниофіційніматеріалиДержавноїслужбистатистикиУкраїниНаціональністандартибухгалтерськогооблікуМіжнародністандартифінансовоїзвітностіпублікаціїпровіднихвітчизнянихізарубіжнихекономічнихвиданьматеріалинауковопрактичнихконференційданібухгалтерськогооблікуйфінансовоїзвітностіпідприємствторгівліінтернетресурсиінформаційноаналітичніматеріалитанауковометодичнінапрацюванняматеріалианкетногоопитуванняособистіспостереженняірозрахункиавтора

Науковановизнаполягаєвобґрунтуваннітеоретичнихположеньйукладанніпрактичнихрекомендаційдлявдосконаленняорганізаційнометодичнихположеньобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівлі

Найбільшсуттєвінауковірезультатищооцінюютьновизнудослідженнятаособистийвнесокавторатакі

уперше

 запропонованоконцептуальнумодельобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівліуякійдиференційованоелементиметузавданняоб’єктпредметсуб’єктпринципифункціїтаінформаційнупідтримку–щовраховуютьналагодженіпроцесивзаємообмінупотокамиданихміжконтролеромтаіншимипідрозділамизметоюформуваннятанаданнярелевантнихвідомостейкерівництвудляухваленняефективнихуправлінськихрішень



удосконалено

 теоретичнеобґрунтуванняпроцесуобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівлівконтекстісталогорозвиткузвиокремленнямструктурнихелементівбізнеспроцесівпідсистемконтролінгуобєктівтазавданьобліковогозабезпеченняумежахпідсистемдиджиталізаціїтаінтегрованогозвітуваннящонавідмінувіднаявнихкомплекснооцінюєобліковезабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівлізарахунокідентифікаціїобліковихскладовихкожногоелемента

 розробленняетапіворганізаціїобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівлівчастинівиокремленнятаудокладненняпослідовнихнапрямівідійщопідвищитьякістьтасприятимезахистуінформації

 систематизаціюфінансовихпоказниківобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівлінаосновіформуваннячеклистащонапрактицідозволитьпроводитиякісниймоніторингізабезпечитьдосягненняоперативнихтастратегічнихцілейдіяльностіпідприємстваіякрезультат–ухвалюватисвоєчасніуправлінськірішення

 систематизаціюнефінансовихпоказниківдляобліковогозабезпеченняконтролінгуякірозподіленізатрьомааспектамизбалансованоїсистемипоказниківклієнтибізнеспроцесирозвитокщонавідмінувіднаявнихвраховуютьсучаснівимогипідприємствторгівліповязанізїхгосподарськоюдіяльністю

 формуваннятиповогозвітупрорезультатимоніторингупоказниківторговельноїдіяльностіпідприємстваякийдозволитьповністюабочастковогонадатиобліковуінформаціютасистематизуватиданідляїхподальшогоаналізуйконтролювсистеміобліковогозабезпеченняконтролінгу

 системумоніторингувпроцесіобліковогозабезпеченняконтролінгувконтекстісталогорозвиткутазапропонованоінтегральнийпоказниксталогорозвитку



якийнавідмінувіднаявнихпоказниківдозволитьоперативнотазмінімальнимизусиллямиідентифікуватидотриманняпідприємствомторгівлізаконодавчовстановленихекологічнихнормативнихкритеріїв

 порядокформуваннязвітупрододанувартістьумежахінтегрованогозвітуваннядляобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівліврозрізітрьохкапіталівфінансовоголюдськоготасоціальноекологічногощовраховуєспецифікудіяльностіпідприємстваторгівлітасприяєпідвищеннюдостовірностійрелевантностіінформаціїдляухваленняуправлінськихрішеньуконтекстісталогорозвитку

набулиподальшогорозвитку

 категоріальнопонятійнийапараттермінівконтролінгобліковезабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівлімоніторингобліковогозабезпеченняконтролінгупідприємстваторгівліщонавідмінувіднаявнихзабезпечуєсистемнийпідхіддорозумінняособливостейформуванняобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівлітасприяєуніфікаціїбухгалтерськоїтермінології

 вимогидоформуванняобліковоїінформаціїдляцілейконтролінгуякінавідмінувіднаявнихдозволятьспроститипроцеспередаванняінформаціїсамезавдякиїїзбалансованостівикористанняякфінансовихтакінефінансовихпоказниківтапортативностіздатностібутиоцифрованоювбудьякиймоментчасукласифікаціяобліковоїінформаціїзакапіталамипідприємстваторгівлівідповіднодоконцептуальнихосновінтегрованогозвітуваннятарозподілудоданоївартості

 укладаннястратегічноїкартипідприємстваторгівлізурахуваннямстратегіїсоціальногобізнесуякавідображенапокожномуізчотирьохаспектівщодозволяєухвалюватиефективніуправлінськірішеннятазабезпечуєдосягненнясоціальноекологічнихцілейдіяльностіпідприємстваторгівлі



ПрактичнезначенняодержанихрезультатівполягаєвукладаннірекомендаційдлявдосконаленняобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівліОсновнітеоретичнітапрактичнінапрацюваннявпровадженовпрактичнудіяльністьпідприємствторгівліасамеТОВТайтенМашинеріУкраїна–пропозиціїпропорядокформуванняпоказниківінтегрованогозвітуваннязурахуваннямвзаємозв’язкуекономічнихекологічнихісоціальнихаспектівуформізвітупрододанувартістьдовідкавід№ТОВМЕТРОКешендКеріУкраїна–рекомендаціїдлявизначенняскладунефінансовихпоказниківобліковогозабезпеченняконтролінгунаосновікомплексногопідходудоврахуваннявпливупідчасформуваннязвітупрокорпоративнусоціальнувідповідальністьізвикористаннямпоказникатаСтратегіїсталогорозвиткуМЕТРОКешендКеріУкраїнадовідкавід№АсоціаціяретейлерівУкраїни–алгоритмукладанняобліковоїінформаціїзвідповідністюпринципампортативностітазбалансованостітакласифікацієюзавидамикапіталівіствореннямдоданоївартостідовідкавід№ТОВАшанУкраїнаГіпермаркет–підходидосистематизаціїфінансовихпоказниківнаосновізапропонованогочеклистадовідкавід№

ПоложеннявисновкитапропозиціїуміщенівдисертаціїщовиконанадляздобуттяосвітньонауковогоступенядокторафілософіїнатемуОбліковезабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівлівикористановосвітньомупроцесіКНТЕУдлязбірникатестовихзавданьізнавчальноїдисципліниОблікіоподаткуваннядіяльностіміжнароднихкорпораційдовідкавід№

АпробаціярезультатівдисертаціїРезультатидослідженняоприлюдненонаміжнароднихтавсеукраїнськихнауковопрактичнихконференціяхКонтролінгякфакторконкурентоспроможностіпідприємстваторгівлімЛьвів



КонтролінгякінструментобліковоаналітичногозабезпеченняуправліннянапідприємствахторгівлімХарківмплементаціясистемиконтролінгунапідприємствіторгівліІнформаційнітехнологіїякелементобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівлімПолтава

Використаннясистемвобліковомузабезпеченніконтролінгунапідприємствіторгівлі’

ПублікаціїЗарезультатамидослідженняопублікованонауковихпрацьзокремастатті–унауковихфаховихвиданнях–статтявміжнароднійбазі–статтявнауковомуперіодичномужурналікраїнОЕСРСШАстаття–унауковихперіодичнихвиданняхіншихдержавтавиданняхУкраїнияківнесенодоміжнароднихнаукометричнихбазколективнамонографіяРумунія–віншихнауковихвиданнях

СтруктуратаобсягроботиДисертаціяскладаєтьсязперелікуумовнихпозначеньтаскороченьвступутрьохрозділіввисновківспискувикористанихджерелщоналічуєнайменуваньОбсягосновноготекступрацістановитьсторінкиРоботаміститьтаблицьрисунокдодатки

Підсумовуючианалізпроцесуудосконаленняобліковогозабезпеченняконтролінгунапідприємствіторгівліможнавиокремитинаступне

 ОдниміззавданьобліковогозабезпеченняконтролінгуєідентифікаціязмінвнутрішньоготазовнішньогосередовищазарахунокотриманоїінформаціїтанаїїосновірозробитистратегіюпідприємствавумовахсталогорозвиткуДляреалізаціїданоїметивикористовуютьмоніторингякийпосутієвнутрішнімзавданнямПідсистемамоніторингуобліковогозабезпеченняконтролінгуповиннабутиадаптованадоокремоїорганізаціїтаситуаціїтакякуніверсальногорішеннянеіснуєТомунамибулозапропонованотиповийзвітзмоніторингуякийбудевідведенийнаспостреженнятафіксаціюключовихпоказниківдіяльностіпідприємстваторгівліМоніторингвпроцесіобліковогозабезпеченняконтролінгуздатентакождетермінуватисталийрозвитокторговельногопідприємництваоднаклишезаумовйогограмотноїорганізаціївідповідностізаконодавчимвимогаматакожщонайважливіше–наявностівисококваліфікованихспеціалістів



уційсферіДлякомплексногомоніторингусталогорозвиткуавторкоюбулопредставленоінтегральнийпоказниксталогорозвиткуякийдозволитьсистематизуватитакіобліковіданідляїхподальшоїінтерпритаціїконтролеромтавподальшомуіменеджментомпідприємства

 ДослідженощопослідовневикористаннязбалансованоїсистемипоказниківнапідприємствахторгівліпередбачаєзвязокцієїсистемизсистемоюконтролінгуавонавсвоючергузуправлінськимоблікомісистемоюзвітностіРезультатомзастосуванняцієїсистемиворганізаціїєпобудовавідповідноїкомунікаційноїтауправлінськоїкультуривумовахдиджиталізаціїекономікиувиглядістратегічноїкартиВиявленощооднієюзголовнихпомилокнапідприємствахторгівліпідчасреалізаціїстратегіїсоціальногобізнесуєвідсутністьстратегічноїметирозвиткурозбитоїізакріпленоїзакожнимструктурнимпідрозділомтанапрямомрозвиткукомпаніїВажливиммоментомтутбудепостановкатакоїсистемиоблікуякабзробилапрозоримиданіподосягненнюцієїметиТакимчиномзаумовивідсутностіконкретизаціїстратегіїщодоведеннясоціальногобізнесуграмотнопоставленогооблікузвітностііплануванняутомучисліфінансовогоконтролюівідповідальностіпідприємстваторгівлістаютьуразливимиіневзмозіухвалюватиефективніуправлінськірішеннядлявиживаннякомпаніївжорсткомуконкурентномусередовищіособливозаумовпандеміїДлявирішенняцієїпроблеминамибулозапропонованоалгоритмпобудовистратегічноїкартизорієнтацієюнасоціальнийбізнестапредставленофрагменттакоїкартизвиокремленнямпоказниківсоціальногобізнесупокожнійперспективі

 З’ясованощополіпшенняпроцесууправлінняданимистаневнайближчомумайбутньомуоднимзнайпопулярнішихаспектівзастосуваннязбалансованоїсистемипоказниківякосновиобліковогозабезпеченняконтролінгуЗаумовзастосуваннямінформаційнихтехнологійЗСПуможивлюєприскореннятрадиційнихдляобліковоїсистемипроцесіввимірюванняреєстраціїдокументуваннявідображенняперетвореннязберіганнятощоТобтоудосконаленнятехнічноїйтехнологічноїскладовоїоблікузурахуванням



диджиталінструментівсприятимеподальшомурозвиткуїїдосконалішоїорганізації

 УпроцесівпровадженнявпрактикуформуванняінтегрованогозвітуваннявсистемуконтролінгуключовимелементомєствореннязрозумілоїтачіткоїпроцедуриформуваннятакоїзвітностіНанашудумкупредставленанамипроцедураформуваннязвітностіповиннарегламентуватипроцесїїформуваннявідмоментустворенняробочоїгрупидопроцедуризатвердженняінтегрованоїзвітностіНакожномуетапіпроцедуриформуванняінтегрованогозвітумаютьбутичітковизначенінаступнікомпонентинеобхідніданівідповідальніособистрокивиконанняПрицьомуінтегрованезвітуванняпредставляєкардинальнузмінупідходівдоформуванняінформаціїдлякористувачівуконтекстіїхзапитівсьогодніівеликурольуцьомупроцесівідіграєсудження

 ДляоперативноїреалізаціїіпостійноїорієнтаціїнавартістьповиннабутивідповідноадаптованаісистемауправлінняЧерезвпровадженнявсистемуконтролінгупідприємствапоказниківорієнтованихнавартістьвідбуваєтьсяінформаційнезакріпленняідеїуправліннявартістюСтратегічнііоперативніпоказникиорієнтованінавартістьнеобхіднотеперплануватиконтролюватиіскладатипонимвідповіднузвітністьОрієнтованінавартістьпоказникиповиннібутипостійноюскладовоючастиноюпроцесівконтролінгущозабезпечуєможливістьсвоєчаснихкоригувальнихвтручаньпривідхиленнівідцілейДляреалізаціїданоїметивмежахінтегрованогозвітуваннянамибулозапропонованомодельзвітуздоданоївартостіврозрізінаступнихкапіталівсоціальноекологічнийлюдськийтафінансовийВиявленощохочадоданавартістьнеєналежнимвиміромвсієїекономічноїдіяльностіоскількивонаневключаєіншихдоходівтавитраткрімтихщопов’язанізпродажемпродукціїтапридбаннямсировинитапослугоднакцедозволяєоцінитивнутрішнєствореннявартості

Основніположеннятарезультатидисертаційноїроботиопублікованоунауковихпрацяхавтора