**Пиканов Константин Александрович Методические основы построения интегрированной системы менеджмента газотранспортного общества**

ОГЛАВЛЕНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

кандидат наук Пиканов Константин Александрович

ВВЕДЕНИЕ

1. АНАЛИЗ АКТУАЛЬНЫХ СТАНДАРТОВ НА СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

1.1 Система менеджмента качества

1.2 Система экологического менеджмента

1.3 Система менеджмента охраны здоровья и безопасности труда

1.4 Система энергетического менеджмента

1.5 Социальная ответственность

1.6 Менеджмент рисков

1.7 Интегрированная система менеджмента

1.7.1 Спецификация PAS 99 и ее анализ

1.7.2 Стандарты ГОСТ Р 53893, ГОСТ Р 55269, ГОСТ Р 55272 и их анализ

1.7.3 Стандарты ГОСТ Р МЭК 62264-1, ГОСТ Р МЭК 62264-2, ГОСТ Р МЭК 62264-3, ГОСТ Р МЭК 62264-5 и их анализ

1.7.4 Стандарт ПНСТ 157 и его анализ

1.8 Анализ комплекса стандартов ПАО «Газпром» на системы менеджмента качества серии

1.9 Основные выводы по первой главе

2. ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА ОРГАНИЗАЦИИ

2.1 Общие положения интегрированной системы менеджмента

2.2 Основные принципы интегрированной системы менеджмента

2.3 Процессный подход при интеграции систем менеджмента

2.4 Подход, основанный на управлении рисками и возможностями (риск-ориентированное мышление)

2.5 Модель ИСМ

2.6 Уровень интеграции систем менеджмента

2.7 Основные выводы по второй главе

3. МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПОСТРОЕНИЯ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА ГАЗОТРАНСПОРТНОГО ОБЩЕСТВА

3.1 Структура интегрированной системы менеджмента газотранспортного общества

3.2 Основные элементы интегрированной системы менеджмента газотранспортного общества

3.2.1 Определение целей газотранспортных обществ

3.2.2 Распределение ответственности и делегирование полномочий

3.2.3 Мотивация сотрудников

3.2.4 Оценка результативности и эффективности процессов

3.2.5 Внутренние аудиты

3.2.6 Корректирующие действия

3.2.7 Риск-ориентированное мышление

3.2.8 Анализ интегрированной системы менеджмента со стороны руководства

3.3 Организация деятельности по разработке и внедрению интегрированной системы менеджмента газотранспортного общества

3.4 Основные выводы по третьей главе

4. ОЦЕНКА РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ СТАНДАРТОВ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА С УЧЕТОМ МЕНЕДЖМЕНТА РИСКОВ

4.1 Разработка собственной методики

4.2 Применение разработанной методики

4.3 Основные выводы по четвертой главе

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

Приложение А

Приложение Б

Приложение В

Приложение Г

Приложение Д

ВВЕДЕНИЕ