**Пулянович Олена Василівна. Синтез системи адаптивного управління грошовими потоками: дис... канд. екон. наук: 08.06.01 / Донецький національний ун-т. - Донецьк, 2005**

|  |  |
| --- | --- |
| |  | | --- | | **Пулянович О.В.** Синтез системи адаптивного управління грошовими потоками. – Рукопис.  Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.06.01 –Економіка, організація і управління підприємствами. Донецький національний університет Міністерства освіти і науки України, Донецьк, 2005 р.  У дисертації на методологічному, теоретичному й інструментальному рівні розроблено концепцію адаптивного управління грошовими потоками підприємства.  У ситуаціях, коли фактори, що впливають на систему, є частково або цілком невизначеними, необхідне застосування адаптивного управління, що дозволяє системі протидіяти зниженню ефективності її функціонування.  Запропонований комплекс механізмів і методів, що реалізує технологію управління фінансовою системою підприємства в умовах нестабільного зовнішнього середовища на основі методів адаптивного управління, є в значній мірі універсальним формалізованим інструментом і може бути використаний для управління грошовими потоками підприємства в умовах перехідної української економіки. | |
| |  | | --- | | У дисертаційній роботі на теоретичному й інструментальному рівнях розроблено концепцію адаптивного управління грошовими потоками підприємства. Проведене дослідження дозволило дійти таких висновків.   1. Виявлено основні проблеми управління фінансовою системою, обґрунтована необхідність адаптивного управління грошовими потоками на основі принципів побудови життєздатних систем. 2. Розроблено концепцію системи адаптивного управління грошовими потоками, яка заснована на побудові багаторівневої ієрархічної системи, що повною мірою забезпечує, по-перше, взаємодію всіх підрозділів для досягнення загальної мети підприємства при відносній автономності підрозділів, і, по-друге, – оперативну зміну фінансових планів підприємства на підставі внутрішньої і зовнішньої інформації для підтримки внутрішньої рівноваги, тобто адаптацію до умов зовнішнього середовища, що змінюється. 3. Для аналізу фінансового стану підприємства ефективним є використання фінансових звітів у матричній формі. У роботі розглянуті методики представлення фінансових звітів у матричному вигляді і розроблена модель оцінки фінансового стану за різними критеріями. 4. Запропоновано механізм оптимізації грошових потоків, розроблений з використанням методів багатокритеріальної оптимізації, що дозволяє забезпечити ефективний розподіл фінансових ресурсів між підрозділами: це сприятиме прискоренню оборотності фінансових ресурсів. 5. Розроблено механізм оцінки фінансового стану підприємства, заснований на застосуванні теорії графів і методу системної динаміки, який дозволяє підвищити швидкість реагування підприємства на зміну зовнішнього середовища, що дає можливість збільшити прибутковість підприємства. 6. Процес управління грошовими потоками полягає в аналізі інформації, що надходить, і прийнятті на її основі управлінських рішень. Через складність цього процесу керівникові необхідна допомога у вигляді системи підтримки прийняття рішень. У роботі розглянуто процес підготовки вихідної множини альтернатив потенційних планів управління грошовими потоками і запропонована структурна схема системи підтримки прийняття рішень. 7. Одержали подальший розвиток методи автоматизації управління підприємством, засновані на застосуванні комп'ютерної системи підтримки прийняття рішень, що дозволяє підвищити швидкість і ефективність прийняття рішень при управлінні фінансовою системою підприємства, та дає можливість знизити витрати від неточності прийнятих рішень. 8. Розроблено імітаційну модель управління грошовими потоками, що дозволяє спрогнозувати й оцінити поведінку фінансової системи підприємства і її реакцію на різні коригувальні впливи. 9. Проведено практичну реалізацію запропонованої концепції адаптивної системи управління грошовими потоками на ВАТ «Херсонські комбайни». У результаті реалізації запропонованих механізмів і методів отримано економічний ефект у розмірі 85 тис. грн | |