**Зименко Микола Іванович. Управління організаційною стійкістю виробничо-господарських систем : Дис... канд. наук: 08.02.03 – 2007**

|  |  |
| --- | --- |
| |  | | --- | | Зименко М. І. Управління організаційною стійкістю виробничо-господарських систем. - Рукопис.  Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.02.03 - Організація управління, планування та регулювання економікою, Донецький національний університет, Донецьк, 2006.  Дисертаційна робота присвячена розвитку теоретичних положень, розробці методичних основ і практичних рекомендацій з формування механізму управління організаційною стійкістю виробничо-господарських систем. У роботі виявлено особливості функціонування виробничо-господарських систем в Україні, досліджена сутність управління організаційною стійкістю виробничо-господарських систем в умовах ринкових відносин і розроблена його концепція.  Розроблено методичні аспекти механізму управління організаційною стійкістю виробничо-господарських систем: формальний метод експрес-діагностики організаційної стійкості виробничо-господарських систем, модель пошуку еталонної організаційної стійкості виробничо-господарських систем і модель переходу до еталонної організаційної стійкості виробничо-господарських систем.  Запропоновано основні напрямки вдосконалення інформаційного забезпечення механізму управління організаційною стійкістю ЗАТ "НКМЗ". | |
| |  | | --- | | У дисертаційній роботі одержано теоретичне узагальнення й отримано нове рішення наукового завдання розробки концепції управління організаційною стійкістю ВГС, які функціонують в умовах ринкових відносин. Результати дослідження дозволяють зробити наступні висновки:   1. Доведено, що у сучасних умовах економіки України, які характеризуються нестійкістю функціонування економіки у цілому та її галузей зокрема, неодмінною умовою забезпечення ефективної і рентабельної діяльності ВГС є підвищення їх організаційної стійкості. 2. Визначено, що сутність управління організаційною стійкістю проявляється через можливість ВГС підтримувати ефективне (оптимальне) співвідношення базових напрямків діяльності в умовах нестабільності економічного середовища з метою забезпечення збалансованого функціонування адміністративно-управлінської, господарської й виробничої підсистем за рахунок побудови специфічних механізмів управління. 3. Розроблено концепцію управління організаційною стійкістю ВГС, яка дозволяє організувати й забезпечувати збалансованість процесів управління базовими напрямками діяльності за рахунок впровадження механізму управління організаційною стійкістю у системі управління ВГС. 4. Запропоновано формальний метод експрес-діагностики організаційної стійкості ВГС заснований на прямому алгебраїчному підсумовуванні вагових коефіцієнтів окремих показників, нормуванні формалізованих показників і використанні апарата нечітких множин для визначення неформалізованих, що дозволяє підвищити швидкодію прийняття обґрунтованих рішень в управлінні ВГС та її складовими. 5. Дістало подальшого розвитку модель еталонної організаційної стійкості ВГС, яка дозволяє визначити еталонне співвідношення базових напрямків діяльності ВГС у певний час та оцінити його стійкість, завдяки вирішенню задачі оптимізації процесу вибору альтернативних варіантів сукупності "тактичних" стратегій за умови обраної основної стратегії по встановленому цільовому критерію забезпечення конкурентноздатності ВГС й отриманому базовому розподілу виробничо-фінансових ресурсів. 6. Дістало подальшого розвитку модель переходу до еталонної організаційної стійкості ВГС, яка дозволяє розробити комплекс заходів для ефективного переходу від довільного заданого стану до еталонного кінцевого. 7. Запропоновано напрямки вдосконалення інформаційного забезпечення, що дозволяє запровадити механізм управління організаційною стійкістю ВГС через реалізацію розроблених моделей і методу експрес-діагностики, та за рахунок цього підвищити стійкість й ефективність функціонування й управління ВГС у тривалій перспективі. 8. Запропонований у роботі механізм управління організаційною стійкістю ВГС було реалізовано у діяльності ЗАТ «Новокраматорський машинобудівний завод». В результаті цієї реалізації, за рахунок зниження втрат від браку у виробництві та безпосереднього зниження витрат виробництва, було отримано економічний ефект у сумі 65 тис. грн. | |