**Міністерство освіти і науки України**

**АКАДЕМІЯ МУНІЦІПАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ**



**МаЙОРОВА Людмила Вікторівна**

УДК 353:331.5

**РОЗВИТОК ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ У РЕГІОНІ**

25.00.02 – механізми державного управління

**АВТОРЕФЕРАТ**

дисертації на здобуття наукового ступеня

кандидата наук з державного управління

**КИЇВ – 2015**

Дисертацією є рукопис.

Робота виконана в Академії муніципального управління Міністерства освіти і науки України (м. Київ).

|  |  |
| --- | --- |
| **Науковий консультант**: | доктор наук з державного управління, професор,  Заслужений працівник освіти України  **ІВАНОВА Тамара Вікторівна,**  Академія муніципального управління,  проректор з науково-педагогічної роботи. |
| **Офіційні опоненти**: | доктор наук з державного управління, професор  **ДЄГТЯР Андрій Олегович,**  Харківська державна академія культури,  завідувач кафедри менеджменту і адміністрування;  кандидат наук з державного управління, доцент  **ПУШКАРЬ Ірина Володимирівна,**  Запорізький національний університет,  доцент кафедри обліку і аудиту. |

Зaxист відбудеться *2 липня2015 р. о 16 годинi* на зaсiдaннi спеціалізованої вченої ради Д 26.129.01 в Академії муніципального управління за адресою: 01042, Київ, вул. Івана Кудрі, 33, к. 220.

З дисертацією можна ознайомитись у бібліотеці Академії муніципального управління (01042, Київ, вул. Івана Кудрі, 33).

Автореферат розісланий *29 травня 2015 р.*

****

**Учений секретар**

**спеціалізованої вченої ради**  **О.Я. Немирівська**

**ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ**

**Актуальність теми**. Розвиток державного управління соціально-економічними процесами у регіоні нині є важливим аспектом сучасної теорії та практики державного управління соціальним розвитком. Протягом всієї історії людства в діяльності держави реалізовувалися різноманітні варіанти економічної та соціальної політики, які базувалися на сформованих в суспільстві уявленнях про обов’язок, справедливість, взаємовідносини держави та суспільства.

Сьогодення визначається високим рівнем динамізму соціальної реальності, супроводжується глобалізаційними процесами, розвитком «економіки знань» та інформаційного суспільства, змінами ролі соціальної сфери. Це ускладнює дослідження та наукове обґрунтування розвитку державного управління соціально-економічними процесами, як на національному, так і на регіональному рівнях. В умовах глобалізації постають питання про нові способи організації соціального життя, роль соціальної взаємодії та створення умов для реалізації людських потреб в сучасному суспільстві. В ХХІ столітті основним напрямом розвитку стає людський капітал та людський розвиток, що визначив важливість інвестицій в соціальну сферу, які визнаються значно ефективнішими, ніж вкладення в матеріальне виробництво. Основним пріоритетом у проведенні реформ в соціальній сфері стає підвищення життєвого рівня та якості життя населення, а скорочення бідності та протидія соціальній ізоляції – найважливішими напрямами роботи з реалізації зазначеного пріоритету.

Це доводить необхідність змін як самих пріоритетів соціального розвитку та соціально-економічної політики, так і вдосконалення механізмів розвитку державного управління соціально-економічними процесами в регіоні. Особливо актуальним дане питання є в Україні, оскільки в державі нині відсутня обґрунтована та несуперечлива соціально-економічна політика, а перехід до ефективної моделі соціальної політики характеризується складністю необхідних глибинних перетворень і вимагає комплексного, системного підходу.

Основою для проведення теоретико-методологічного аналізу основних положень державного управління та його механізмів стали праці багатьох науковців, серед яких: В. Авер’янов, О. Амосов, Г. Атаманчук, В. Бакуменко, О. Валевський, П. Гаман, В. Говоруха, О. Дацій, А. Дегтяр, О. Іваницька, Т. Іванова, Ю. Кальниш, М. Корецький, В. Корженко, М. Логунова, Н. Нижник, В. Олуйко, І. Пушкар, В. Ребкало, Р. Рудніцька, О. Сидорчук, О. Стельмах, Ю. Сурмін та інші.

Основні теоретичні підходи до формування державного управління соціально-економічними процесами у регіоні досліджувались та розроблялись такими вітчизняними вченими, як: В. Бідак, Н. Борецька, О. Воронін, В. Воротін, В. Дерега, Н. Діденко, Л. Ільчук, А. Крупнік, Е. Лібанова, О. Палій, І. Рудкевич, В. Скуратовський, В. Тертичка, П. Шевчук, Н. Школьна.

Проблемам людського розвитку, питанням соціальної згуртованості та соціального включення, пошуку шляхів підвищення рівня та якості життя населення присвятили свої дослідження такі зарубіжні та вітчизняні науковці, як: А. Аткінсон, В. Білан, А. Волкер, Д. Гордон, А. Гриненко, О. Грішнова, Т. Заславська, Л. Ільчук, В. Кирилюк, А. Колот, Р. Леноїр, Е. Лібанова, Р. Лістер, О. Макарова, І. Курило, Л. Рибчинська, В. Роїк, А. Сен та інші.

Незважаючи на проведені численні дослідження та отримані вагомі наукові результати, тривалий час не проводився аналіз теоретичних проблем державної політики розвитку соціальної сфери у взаємозв’язку з іншими сферами регулювання. Недостатньо приділялося уваги вивченню питань життєзабезпечення людини, аналізу середовища її перебування, одержанню освіти, кваліфікації, охорони здоров’я тощо. Актуальною залишається проблематика, що пов’язана з теоретичними основами зазначеної сфери наукових досліджень, розкриттям сутності соціального розвитку та соціально-економічної політики, а також окремих її складових, напрямами вдосконалення підходів щодо розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні.

**Зв’язок роботи з науковими програмами, планами, темами.** Дисертаційне дослідження виконане відповідно до наукової теми Академії муніципального управління «Удосконалення механізмів державного управління та місцевого самоврядування» (номер державної реєстрації 0108U008164). Внесок автора полягає в дослідженні теоретичних питань і практичних рекомендацій щодо вдосконалення механізмів розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні.

**Мета і завдання дослідження.** *Метою* дослідження є обґрунтування теоретично-методичних засад та науково-практичних рекомендацій щодо розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні.

Для досягнення мети дослідження було поставлено наступні *завдання*:

* систематизувати теоретичні засади й уточнити зміст понятійно-категоріального апарату дослідження;
* виявити основні структурні елементи та фактори розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні;
* оцінити стан розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні;
* визначити результативність інструментів регіональної політики збереження людського потенціалу та вдосконалити підходи до їх оцінки;
* обґрунтувати структурно-логічне проектування етапів розвитку державного управління соціально-економічним процесами у регіоні;
* вдосконалити методичні засоби регулювання процесу збереження людського потенціалу;
* визначити фактори впливу на процес побудови сучасної соціальної політики та її ефективність;
* запропонувати практичні рекомендації щодо розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні.

*Об’єктом дослідження* є державне управління соціально-економічними процесами.

*Предмет дослідження* – розвиток державного управління соціально-економічними процесами у регіоні.

*Методи дослідження.* Методологічною основою дослідження стало поєднання діалектичного, дедуктивного та системного підходів.

При визначенні комплексу проблем розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні використано проблемний та причинно-наслідковий методи наукового дослідження. Для дослідження еволюції постановки проблеми і подальшого її вирішення використано історичний та логічний методи. Для теоретичного узагальнення і формування висновків використано абстрактно-логічний метод. Методи системного та структурного аналізу отримали своє відображення при аналізі законодавчо-нормативної, інституційної, інформаційної бази державного управління соціально-економічними процесами у регіоні. За допомогою методів аналізу, синтезу, порівняння, деталізації, узагальнення, аналогії, а також соціологічного та структурно-функціонального методів визначено цілі, завдання, особливості розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні. При обробці, узагальненні, аналітичній оцінці первинної фактичної інформації були використані методи експертних оцінок, статистичного, порівняльного та ситуативного аналізу.

Інформаційною базою дослідження є Закони України, Укази Президента України, Постанови Кабінету Міністрів України, матеріали Державної служби статистики України, дослідження вітчизняних і зарубіжних учених, інформаційні матеріали ряду міжнародних асоціацій та рейтингових агентств, інтернет - ресурс.

**Наукова новизна одержаних результатів** зумовлена вирішенням важливого наукового завдання, що полягає в обґрунтуванні теоретико-методичних засад та практичних пропозицій щодо розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні.

Зокрема, у дисертаційному дослідженні:

*удосконалено:*

* підхід до регулювання процесу збереження людського потенціалу регіону на основі єдності та взаємозв’язку фаз виробництва, стадій життєвого циклу, рівнів збереження та сфер економіки, який здійснюється шляхом введення «о-фази» (прегравідарної підготовки), що дозволить підвищити якість процесу формування та збереження людського потенціалу;
* класифікацію чинників розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні шляхом їх поділу на трансформаційні та трансакційні, що дає можливість визначати їх вплив на розвиток соціальної, економічної, бюджетної сфер регіону та відображати стан інформаційно-комунікаційної, організаційно-управлінської, інституціональної складових;
* комплексне оцінювання ефективності та результативності інструментів регіональної політики збереження людського потенціалу шляхом його доповнення інтегральним показником індексу здоров’я людського потенціалу;
* механізм структурно-логічного проектування розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні, що, на відміну від широко застосованих, визначає організаційно-правові та фінансово-економічні чинники функціонування регіону, які позитивно вплинуть на ефективність реалізації програми соціально-економічного розвитку регіону;
* підхід до формування соціальної політики на засадах трипартизму, як форми соціального партнерства в Україні, шляхом підвищення відповідальності соціальних партнерів, подальшого розвитку діяльності Національної тристоронньої соціально-економічної ради на основі відповідних змін у законодавчо-нормативній базі;

*дістали подальшого розвитку:*

* концептуальні положення розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні на засадах структурного, суб’єктно-об’єктного та динамічного підходів, які дозволяють охарактеризувати регіон як субнаціональну одиницю та відносно самостійний об’єкт господарювання з певними особливостями (економічними, соціальними, політичними, адміністративними, екологічними та інноваційними, неоднорідним просторовим забезпеченням ресурсами, товарами та послугами);
* підходи до визначення впливу на регулювання процесу збереження людського потенціалу інвестицій у розвиток людини (інвестицій у покращення здоров’я, підвищення рівня і якості освіти, поліпшення матеріального добробуту населення, розвиток регіональних ринків праці) з метою вдосконалення умов розвитку людського потенціалу в регіонах України;
* підходи до визначення пріоритетів розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні, які ґрунтуються на європейському досвіді та враховують вітчизняні особливості, а саме: реалізацію адміністративно-територіальної реформи; поглиблення бюджетної децентралізації; збільшення обсягів фінансування освіти та охорони здоров’я; створення та розвиток інституту партнерства між державою та приватними агентами.

**Практичне значення одержаних результатів.** Загальним результатом дослідження є розробка теоретичних, методичних та практичних пропозицій щодо розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні.

Результати дисертаційного дослідження у формі рекомендацій та теоретико-методичних розробок були використані Комітетом Верховної Ради України з питань будівництва, містобудування і житлово-комунального господарства та регіональної політики за напрямом ефективності реалізації державного управління соціально-економічними процесами у регіоні (довідка № 57/93-09 від 23.09.2014 р.). Київською обласною радою використані науково-методичні розробки та рекомендації щодо ефективного державного управління соціально-економічними процесами у регіоні, а саме: використано методику визначення оцінки ефективності інструментів регіональної політики збереження людського потенціалу (довідка № 3569/34-11 від 14.11.2014 р.).

Теоретичні розробки дисертаційної роботи використовуються в навчальному процесі Академії муніципального управління при розробці програм навчальних дисциплін з державного управління, соціальної і гуманітарної політики, соціальної відповідальності (довідка № 54-12 від 17.12.2014 р.).

**Особистий внесок здобувача**. Дисертаційне дослідження є самостійною науковою працею з проблематики розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні. Всі сформульовані у ньому теоретичні положення, висновки та пропозиції ґрунтуються на одноосібних дослідженнях здобувача.

**Апробація результатів дослідження.** Основні ідеї та положення дисертаційного дослідження були представлені й обговорювались на конференціях, форумах і семінарах, таких, як «Nauka і inowacja - 2014» (Польща, м. Пшемишль, 2014 р.); «Scientific horizons» (Великобританія, м. Шеффілд, 2014 р.); «Реформування публічного управління : теорія, практика, міжнародний досвід» (м. Одеса, 2014 р.); «Досвід та тенденції розвитку суспільства в Україні: глобальний, національний та регіональний аспекти» (м. Миколаїв, 2014 р.).

**Публікації.** За темою дисертації опубліковано 12 наукових праць загальним обсягом 3,9 обл. вид. арк., з них 7 статей у наукових фахових виданнях, 1 стаття – в закордонному виданні за напрямом дослідження, 4 тези конференцій.

**Структура роботи.** Дисертація складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел і додатків. Основний зміст дисертації викладено на 230 сторінках. Робота містить 14 таблиць на 6 сторінках, 15 рисунків на 7 сторінках, 8 додатків на 12 сторінках. Список використаних джерел налічує 245 найменувань на 27 сторінках.

**ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ**

У вступі обґрунтовано актуальність і рівень наукової розробленості обраної теми, її зв’язок із науковими програмами; визначено об’єкт, предмет, методи, мету й завдання дослідження, описано наукову новизну, встановлено практичну цінність одержаних результатів; наведено дані щодо апробації цих результатів та їх опублікування.

У першому розділі – «**Теоретичні засади розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні**» − здійснено критичний аналіз наукової літератури та визначено понятійно-категоріальний апарат у сфері розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні; визначено основні структурні елементи розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні; розкрито основні фактори розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні.

Констатовано, що для прискореного виходу економіки України з кризового стану та подальшого сталого зростання необхідно забезпечити розвиток державного управління соціально-економічними процесами на регіональному рівні. Ключовими факторами розвитку якості державного управління є розбудова потенціалу місцевих органів влади, активна громадська позиція населення, розвиток системи самоуправління громадян, підвищення ролі громадських організацій. Враховуючи сучасні умови, це можна забезпечити лише через децентралізацію державного управління, яка підвищує якість та ефективність державних послуг шляхом наближення органів управління до населення й зростання відповідальності місцевої влади за прийняття більшості рішень щодо належного функціонування та розвитку окремих територій.

Визначено існуючі недосконалості, які гальмують розвиток державного управління соціально-економічними процесами у регіоні, серед яких: невідповідність здійснюваних соціальних перетворень та темпів економічного нарощення; існуюча недосконалість в процесі формування державного та місцевого бюджетів; інституційна невідповідність стратегії державного управління економічними процесами у регіоні і політики регіональних органів влади та органів місцевого самоврядування; недооцінка існуючих екологічних проблем та гальмування щодо визначення шляхів їх вирішення тощо.

Запропоновано та обґрунтовано концептуальні положення розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні на засадах структурного, суб’єктно-об’єктного та динамічного підходів. Ці положення дозволяють визначати регіон як субнаціональну одиницю та відносно самостійний об’єкт господарювання, з притаманними йому особливостями (економічними, соціальними, політичними, адміністративними, екологічними та інноваційними, існуючим неоднорідним просторовим забезпеченням ресурсами, товарами та послугами).

В роботі окреслено основні принципи, на яких має ґрунтуватися подальший розвиток державного управління соціально-економічними процесами: децентралізація державного управління; субсидіарність; законність; повсюдність місцевого самоврядування; територіальність місцевого самоврядування; правова самостійність; організаційна самостійність; матеріально-фінансова самостійність та спроможність; партнерство; концентрація; програмування; координація.

Застосування суб’єктно − об’єктного й динамічного підходів дозволило визначити основні елементи розвитку державного управління соціально-економічними процесами в регіоні: − суб’єкт управління – регіональні та місцеві органи влади, громади; − об’єкт управління – соціально-економічні процеси в регіоні; – нормативна база – регіональні та місцеві регуляторні акти; – цілі соціально-економічного розвитку регіону; – методологія – принципи, методи і форми впливу на соціально-економічні процеси в регіоні.

Визначено основні пріоритети державної політики, які ґрунтуються на європейському досвіді в державному управлінні соціально-економічними процесами та враховують особливості вітчизняної економіки. Серед таких пріоритетів виокремлено: здійснення адміністративно-територіальної реформи, поглиблення та розвиток бюджетної децентралізації; збільшення обсягів фінансування освіти та охорони здоров’я; створення та розвиток інституту партнерства між державою та приватними агентами.

Констатовано, що нині особливого значення для забезпечення прогресивних змін у суспільстві набуває політика у сфері формування єдиного інформаційно-комунікаційного простору, створення й розвитку ринку інформації як одного з трансакційних факторів виробництва. Формування такого єдиного інформаційно-комунікаційного простору дозволить створити ефективну систему соціально значимих інститутів для забезпечення прав громадян на вільне одержання, використання й обмін інформацією як необхідної й головної умови соціально-економічного розвитку.

Доведено, що особливість відносин суб’єктів у розвитку державного управління соціально-економічними процесами визначається наявними у регіоні чинниками, що обумовлює необхідність їхнього виявлення, класифікації й урахування при розробці методики оцінки ефективності та розвитку державного управління соціально-економічними процесами.

Як результат, визначено основні чинники розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні, до яких віднесено: трансформаційні (або перетворюючі) і трансакційні, (забезпечуючі). До першої групи запропоновано віднести: досягнутий рівень й якість життя громадян; демографічну ситуацію; стан бюджетної сфери; житлові умови населення; галузеву структуру регіональної економіки; стан основних засобів в основних сферах економіки України; рівень автоматизації виробничих процесів, темпи їхнього відновлення й впровадження інноваційних технологій; економіко-географічне положення; природно-кліматичні умови тощо. У складі другої групи виділено стан нормативно-правової бази соціально-економічного розвитку; структуру і якість системи освіти, охорони здоров’я й соціально-культурної сфери; кількість, якість і ступінь доступності інформаційних ресурсів у регіоні; наявність баз даних і систем аналітичної обробки інформації; рівень комп’ютеризації й інтернетизації.

У другому розділі − «**Оцінка ефективності розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні**» − оцінено стан розвитку регіональної соціально-економічної політики; проведено моніторинг ефективності регіональної системи зайнятості як ключового індикатора розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні; оцінено результативність інструментів регіональної політики збереження людського потенціалу.

Визначено, що у сучасних кризових умовах для України виникла необхідність реалізації і подальшого розвитку ефективної соціально-економічної політики не лише на національному рівні, а й на регіональному. Ефективність проведених реформ буде залежати від того, яким чином здійснюється державне регулювання як на регіональному рівні, так і в країні в цілому.

Встановлено існування системної кризи в управлінні місцевим та регіональним розвитком. Така ситуація виникла внаслідок наявної інституційної невідповідності усієї системи територіальної влади.

В ході дослідження аргументовано та визначено основні причини, які призвели до виникнення цієї кризи. По-перше, це пов’язано із спонтанним формуванням законодавчого забезпечення управління місцевим та регіональним розвитком, що є результатом відсутності єдиної законодавчої бази та узгодженості між законодавчими актами. По-друге, модель організації влади, яка сформована на місцевому рівні, на жаль, не відповідає встановленим європейським вимогам, стандартам та принципам Європейської хартії місцевого самоврядування. Окреслено основні чинники, які гальмують процес реалізації та розвитку регіональної соціально-економічної політики на всіх рівнях: нестабільність політичної ситуації та інституційного середовища; існуючий високий рівень централізації та сильної владної вертикалі зі слабкими горизонтальними зв’язками; наявність законодавчих та регуляторних неузгоджень; прийняття рішень у сфері державної регіональної політики, які не ґрунтуються на далекосяжному баченні розвитку країни та у сфері державної регіональної політики; законодавчі та регуляторні неузгодження і “білі плями”, які гальмують використання можливостей для розвитку та зростання; неспроможність регіонів стати рівноправними партнерами з центральним урядом в питаннях реалізації регіональної політики; відсутність адекватного фінансування проектів розвитку в регіонах.

Доведено, що підвищення дієвості регіональної соціально-економічної політики, зростання загальної керованості економічними процесами можливе лише на основі визначення і розмежування повноважень місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування. У процесі здійснення конкретних заходів державної регіональної політики, спрямованих на підвищення ролі регіонів у проведенні економічної реформи в країні, необхідно: сформувати нову територіальну структуру державного сектора економіки; реформувати систему управління державним сектором економіки; зміцнити економічні умови місцевого самоврядування та розширити його важливі соціально-економічні функції щодо життєзабезпечення територіальних утворень, здійснити поетапний перехід на обґрунтовану систему бюджетного регулювання та розширити права місцевих органів виконавчої влади в бюджетній політиці України.

Визначено, що ефективність регіональної системи зайнятості населення як ключового індикатора розвитку державного управління, правомірно розглядати в контексті формування умов для результативного функціонування господарюючих суб'єктів як у межах регіону, так і поза ним. На наш погляд, саме застосування регіонального підходу до державного управління розвитком системи зайнятості населення є ключовим індикатором соціально-економічного розвитку регіону та є найбільш виправданим, оскільки переважно на регіональному рівні відбувається прийняття найбільш ефективних й оптимальних рішень.

В ході дослідження визначено, що показник зайнятості населення виступає ключовим параметром при вивченні проблем формування ефективної регіональної системи зайнятості населення, розвитку й застосуванні людського потенціалу країни або ж окремих її регіонів. Вивчення проблеми регіональної політики збереження людського потенціалу показало, що ефективно регулювати даний процес можливо лише на основі оцінки результативності впливу інструментів соціальної політики. Оцінка результативності має найважливіше значення для правильного вибору пріоритетів державної політики у сфері охорони здоров’я на державному, регіональному й муніципальному рівні. Проведене дослідження дозволило запропонувати авторський підхід до оцінки результативності інструментів регіональної соціальної політики збереження людського потенціалу. Запропоновано використовувати інтегральну оцінку рівня здоров’я трудових ресурсів на основі обчислення індексу здоров’я з використанням методів економіко-математичного моделювання.

Дана методика дає можливість своєчасного коректування напрямів соціально-економічної політики, спрямованої на створення умов для зміцнення здоров’я, підтримки й збільшення чисельності працездатного населення, зниження смертності й збільшення тривалості життя на основі дотримання принципу перерозподілу інвестицій в залежності від рівня захворюваності працездатного населення конкретної території з урахуванням критерію “гостроти проблеми”.

У третьому розділі − «**Напрями підвищення ефективності та розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні**» − обґрунтовано структурно-логічне проектування етапів розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні; запропоновано цільові сценарії стратегії соціально-економічного розвитку регіону з урахуванням перспективних напрямів; розроблено модель комплексного підходу до регулювання процесу збереження людського потенціалу регіону.

Розвиток державного управління соціально-економічними процесами у регіоні являє собою систему механізмів перетворення зовнішньої й внутрішньої інформації про умови, ресурси й фактори, суб’єкти та об’єкти, цілі і результати їхньої діяльності в трансформаційні й трансакційні чинники даного процесу. Доведено, що структурно-логічний механізм розвитку державного управління соціально-економічними процесами дозволить системно представити зміст і взаємозв’язки вхідних у нього елементів. Встановлено, що ефективне функціонування регіону вимагає застосування адекватного механізму розвитку державного управління соціально-економічними процесами в регіоні, структура якого наведена на рис. 1. Зазначений механізм структурно-логічного проектування розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні включає в себе організаційні, правові, фінансові та економічні компоненти, та, на відміну від широко застосованих, дозволяє визначити організаційно-правові та фінансово-економічні чинники функціонування регіону, які позитивно вплинуть на ефективність реалізації програми соціально-економічного розвитку регіону.























**

















































****

























**

















*Умовні позначення:*

- елементи зовнішнього середовища; - елементи внутрішнього середовища; - елементи, характерні для обох середовищ.

**Рис. 1. Механізм розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні**

Організаційно-правовий блок забезпечує ефективне поєднання таких рушійних сил розвитку, як всіх секторів економіки регіону, державного регулювання та місцевої громади, що в цілому забезпечує регіональний розвиток. Окреслений фінансово-економічний блок виконує наступні функції: відображає економічні та фінансові відносини, що виникають у суспільстві, дозволяє спрогнозувати можливий соціально-економічний розвиток регіону. Зазначений механізм повинен забезпечити подальший розвиток державного управління соціально-економічними процесами у регіоні, забезпечувати позитивну динаміку параметрів рівня та якості життя населення за рахунок стійкого та збалансованого відтворення соціального, господарського, ресурсного й екологічного потенціалу. Необхідною умовою для вирішення існуючих проблем розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні є об’єднання зусиль місцевих, державних органів влади та бізнес-структур. При організації ефективної системи розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні та впровадженні регіональних програм необхідно вживати відповідні засоби, важелі й інструменти організаційно-правового та фінансово-економічного блоків запропонованого механізму.

Визначено, що в комплексній оцінці регіонів України Київська область за розмірами території займає 8 місце серед інших регіонів України; належить до п’ятірки економічно розвинених регіонів України; відноситься до промислово розвинених регіонів України та займає 7 місце за обсягами реалізованої промислової продукції у розрахунку на одну особу.

В ході дослідження встановлено відсутність Стратегії, тобто комплексної системи завдань, які забезпечуватимуть досягнення стратегічного бачення та створення регіону сталого розвитку. Виділено сприятливі й несприятливі фактори розвитку Київської області за такими основними напрямами, як: демографія й соціальна сфера, економічний потенціал, екологія й природні ресурси. Для визначення найбільш прийнятного сценарію соціально - економічного розвитку Київської області використано SWOT-аналіз, який дозволив сформулювати існуючі можливості й загрози регіонального розвитку з боку зовнішнього середовища; співвіднести сильні й слабкі сторони соціально-економічного розвитку самого регіону, виходячи зі стану його внутрішнього середовища; виявити ризики, які несуть позитивний і негативний заряд розвитку. Визначено основні напрями роботи в розвитку державного управління соціально-економічними процесами в регіоні: зміцнення дохідної бази місцевого бюджету; посилення стимулюючих чинників у роботі органів місцевого самоврядування щодо наповнюваності дохідної частини бюджету; упорядкування основних видаткових повноважень між рівнями бюджетів на основі принципу субсидіарності.

З метою зміцнення фінансової бази місцевого самоврядування Київської області запропоновано використання моделі децентралізації фінансового забезпечення на основі принципів незалежності, самодостатності, самобутності, самодіяльності. Реалізація такої моделі сприятиме фінансовій незалежності місцевого самоврядування та прискоренню розвитку Київської області.

Відзначено, що сформовані сучасні реалії у сфері збереження людського потенціалу, а також завдання переходу економіки на інноваційний тип розвитку актуалізують необхідність розробки державної концепції збереження людського потенціалу і підвищення його якісних параметрів.

Визначено, що найважливішим фактором збереження людського потенціалу є соціальна політика держави, яка проводиться на всіх рівнях економічної системи (у сфері охорони здоров’я, освіти, культури й спорту, рекреації), що включає практичні заходи щодо регулювання процесів відтворення й міграції трудових ресурсів.

Розроблено комплексний підхід до регулювання процесу збереження людського потенціалу регіону на основі єдності та взаємозв’язку фаз виробництва, стадій життєвого циклу, рівнів збереження та сфер економіки, який здійснюється шляхом введення “о-фази” (прегравідарної підготовки), що дозволить підвищити якість процесу формування людського потенціалу. Такий підхід ґрунтується на новому векторі у системі відновлення людського потенціалу за аналогією із сучасними концепціями розширеного суспільного відтворення, моделями інноваційного процесу і полягає у впровадженні “профази процесу відновлення людського потенціалу” - прегравідарної підготовки, тобто наукової підготовки розширеного процесу збереження людського потенціалу.

Для забезпечення комплексного підходу до регулювання процесу збереження людського потенціалу регіону запропоновано реалізувати наступні стратегічні напрями: підвищити якість та тривалість життя населення регіону; підвищити ефективність охорони здоров’я, освіти та житлового будівництва; забезпечити асекурацію високих темпів економічного зростання за рахунок забезпечення зростання конкурентоздатності регіону; створити потенціал випереджального розвитку для реалізації ролі «опорного регіону» на базі створення умов для міжрегіонального й міжнародного екуменізму; оптимізувати розвиток державного управління соціально-економічними процесами на основі формування систем стратегічного управління, просторового й територіального планування.

В роботі зазначено, що формування соціальної політики в Україні може відбуватися як у форматі відносин «трикутника» соціального партнерства (вузький формат), так і у форматі постійної партнерської взаємодії між державою та третім сектором, який відстоює інтереси громадян (широкий формат). Аргументовано, що саме активна взаємодія держави та третього сектора на засадах трипаризму, і, відповідно, розвиток соціального діалогу є суттєвою ознакою впровадження повноцінної сучасної моделі соціального партнерства в Україні.

В ході дослідження окреслено визначальні фактори, які впливають на процес побудови сучасної соціальної політики та її ефективність, серед яких: сувора необхідність функціонуючого якісного законодавства, проведення реформ у напрямі децентралізації влади та подальшого розвитку місцевого самоврядування, забезпечення розвитку публічності функціонування державних інституцій; забезпечення функціонування та розвиток в Україні політичної волі, політичного та економічного “клімату”; забезпечення балансу інтересів між державою, регіонами та приватним сектором в питаннях проведення соціального діалогу; контроль за процесом обговорення та прийняття рішень у різних формах соціального діалогу, а також за здійсненням державної політики у сфері соціального партнерства з боку громад, незалежних профспілок, неурядових організацій, експертно-аналітичних центрів, правозахисних організацій, громадських рад при органах центральної та місцевої влади; відмова від неефективних форматів соціального діалогу; рівноправна участь представників роботодавців, робітників та представників органів державної влади на усіх рівнях соціального діалогу тощо.

**ВИСНОВКИ**

У дисертації зроблено теоретичне узагальнення та наведено нове вирішення наукового завдання обґрунтування теоретико-методичних засад та практичних пропозицій щодо розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні. Отримані в процесі дослідження наукові результати дали змогу сформулювати такі висновки та внести пропозиції, що мають теоретичне та практичне значення.

1. Систематизовано теоретичні засади та уточнено зміст категоріального апарату дослідження. Визначено основні причини, які гальмують розвиток державного управління соціально-економічними процесами в регіоні на сучасному етапі, серед яких: невідповідність здійснюваних соціальних перетворень та темпів економічного зростання; існуюча недосконалість в процесі формування державного та місцевого бюджетів; інституційна невідповідність стратегії державного управління економічними процесами у регіоні і політики регіональних органів влади та органів місцевого самоврядування; недооцінювання існуючих екологічних проблем та визначення шляхів їх вирішення тощо. Запропоновано та науково-обґрунтовано концептуальні положення розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні на засадах структурного, суб’єктно-об’єктного та динамічного підходів. Дані концептуальні положення дозволяють охарактеризувати регіон як субнаціональну одиницю та відносно самостійний об’єкт господарювання, з певними особливостями (економічними, соціальними, політичними, адміністративними, екологічними та інноваційними, неоднорідним просторовим забезпеченням ресурсами, товарами та послугами).
2. Виявлено основні структурні елементи та фактори розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні. Встановлено, що при визначенні пріоритетів розвитку державного управління соціально-економічними процесами слід використовувати відомий європейський досвід , але при цьому враховувати вітчизняні особливості. Серед основних пріоритетів розвитку державного управління соціально-економічними процесами є: здійснення адміністративно-територіальної реформи, поглиблення та розвиток бюджетної децентралізації; збільшення обсягів фінансування освіти та охорони здоров’я; створення та розвиток інституту партнерства між державою та приватними агентами.

Доведено, що особливість відносин суб’єктів у процесі розвитку державного управління соціально-економічними процесами визначається наявними в регіоні чинниками. Це обумовлює необхідність їхнього виявлення, класифікації й урахування при розробці методики оцінки ефективності державного управління соціально-економічними процесами та визначення напрямів розвитку. Удосконалено класифікацію чинників розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні шляхом їх поділу на трансформаційні та трансакційні, що дає можливість визначати їх вплив на розвиток соціальної, економічної, бюджетної сфер регіону та відображати стан інформаційно-комунікаційної, організаційно-управлінської, інституціональної складових.

1. Оцінено стан розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні. Встановлено, що розвиток державного управління соціально-економічним процесами в регіоні гальмують наступні чинники: нестабільність політичної ситуації та інституційного середовища; існуючий високий рівень централізації та сильної владної вертикалі зі слабкими горизонтальними зв’язками; неузгодження існуючих законодавчих актів та регуляторної політики; відсутність стратегічного бачення розвитку країни при прийнятті рішень у сфері державної регіональної політики; неспроможність регіонів стати рівноправними партнерами з центральним урядом в питаннях реалізації регіональної політики; відсутність адекватного фінансування проектів розвитку в регіонах.
2. Визначено результативність інструментів регіональної політики збереження людського потенціалу. Вдосконалено підходи до її оцінки шляхом доповнення інтегральним показником індексу здоров’я людського потенціалу. Це дає можливість своєчасно корегувати напрями розвитку державної та регіональної соціально-економічної політики, спрямованої на створення умов для зміцнення здоров’я; підтримки й збільшення чисельності працездатного населення; зниження смертності й збільшення тривалості життя на основі дотримання принципу перерозподілу інвестицій залежно від рівня захворюваності працездатного населення конкретного регіону з урахуванням критерію “гостроти проблеми”.
3. Обґрунтовано, що розвиток державного управління соціально-економічними процесами в регіоні вимагає застосування адекватного механізму структурно-логічного проектування. Запропоновано механізм структурно-логічного проектування розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні, що відрізняється наявністю організаційно-правових та фінансово-економічних чинників функціонування регіону, які позитивно впливають на ефективність реалізації програми соціально-економічного розвитку регіону. Організаційно-правовий блок забезпечує розвиток державного управління соціально-економічними процесами в регіоні із залученням секторів регіональної економіки, державного втручання через існуючі нормативні акти та територіальних громад. Фінансово-економічний блок характеризує фінансово-економічні відносини в суспільстві, дозволяє спрогнозувати можливий соціально-економічний розвиток регіону, виконує функції нагляду та моніторингу динаміки змін у внутрішньому та зовнішньому середовищі.
4. Вдосконалено методичні засоби регулювання процесу збереження людського потенціалу і запропоновано підходи до визначення впливу на регулювання процесу збереження людського потенціалу інвестицій у розвиток людини (інвестицій у покращення здоров’я, підвищення рівня і якості освіти, поліпшення матеріального добробуту населення, розвиток регіональних ринків праці), які, на відміну від інших підходів, забезпечують визначення пріоритетних напрямів соціального інвестування для всіх його основних суб’єктів з метою удосконалення умов розвитку людського потенціалу в регіонах України.

Розроблено комплексний підхід до регулювання процесу збереження людського потенціалу, який ґрунтується на новому векторі в системі відтворення людського потенціалу. Його зміст полягає у впровадженні “профази процесу відтворення людського потенціалу” – прегравідарної підготовки, тобто наукової підготовки розширеного процесу збереження людського потенціалу. Для забезпечення комплексного підходу до регулювання процесу збереження людського потенціалу регіону запропоновано реалізувати наступні стратегічні напрями: підвищити якість та тривалість життя населення регіону; підвищити розвиток людського потенціалу на основі підвищення розвитку охорони здоров’я, освіти та житлового будівництва; забезпечити асекурацію високих темпів економічного зростання за рахунок зростання конкурентоздатності регіону; створити потенціал випереджального розвитку для реалізації ролі «опорного регіону» на базі створення умов для міжрегіонального й міжнародного екуменізму; оптимізувати розвиток державного управління соціально-економічними процесами на основі формування систем стратегічного управління, просторового й територіального планування.

7. Встановлено визначальні фактори впливу на процес побудови сучасної соціальної політики та її ефективність, серед яких: сувора необхідність функціонуючого якісного законодавства, проведення реформ у напрямі децентралізації влади та подальшого розвитку місцевого самоврядування, забезпечення розвитку публічності функціонування державних інституцій; забезпечення функціонування і розвитку в Україні політичної волі, функціонування політичного та економічного “клімату”; забезпечення балансу інтересів між державою, регіонами та приватним сектором щодо питань проведення соціального діалогу; контроль за процесом обговорення та прийняття рішень у різних формах соціального діалогу, а також за здійсненням державної політики у сфері соціального партнерства з боку громад, незалежних профспілок, неурядових організацій, експертно-аналітичних центрів, правозахисних організацій, громадських рад при органах центральної та місцевої влади; рівноправна участь представників роботодавців, робітників та представників органів державної влади на усіх рівнях соціального діалогу тощо. Обґрунтовано, що активна взаємодія держави та третього сектора на засадах трипаризму, і, відповідно, розвиток соціального діалогу, є суттєвою ознакою впровадження повноцінної сучасної моделі соціального партнерства в Україні.

8.Запропоновані практичні рекомендації щодо підвищення ефективності реалізації державного управління соціально-економічними процесами у регіоні, які базуються на проведенні SWOT-аналізу економічної бази та соціального стану Київської області. Встановлено, що основними напрямами роботи в розвитку державного управління соціально-економічними процесами в регіоні мають бути: зміцнення дохідної бази місцевих бюджетів; посилення стимулюючих чинників у роботі органів місцевого самоврядування щодо наповнюваності дохідної частини бюджету; застосування принципу субсидіарності з метою упорядкування основних видаткових повноважень між рівнями бюджетів. З метою зміцнення фінансової бази місцевого самоврядування Київської області запропоновано використання моделі децентралізації фінансового забезпечення на основі принципів самостійності, самодостатності, самобутності, самодіяльності. Реалізація запропонованої моделі дозволить отримати фінансову незалежність регіону та його прискореному розвитку.

**СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ**

*Статті в наукових фахових виданнях*

1. Майорова Л. В. Особливості розвитку та реалізації трудового потенціалу в контексті формування державної соціальної політики / Л. В. Майорова // Державне управління: удосконалення та розвиток. – 2013. – № 11. – Режим доступу до журналу: http: // [www.dy.nayka.com.ua](http://www.dy.nayka.com.ua).
2. Майорова Л. В. Соціальне партнерство як інструмент реалізації регіональної соціальної політики / Л. В. Майорова // Інвестиції : практика та досвід. – 2014. − № 17. - С. 136 – 140.
3. Майорова Л.В. Ефективні моделі соціально-економічної орієнтації регіональної політики / Л. В. Майорова // Економіка та держава. – 2014. − №10. − С. 141 – 144.
4. Майорова Л. В. Теоретичні засади формування соціальної політики як основи економічного розвитку держави/ Л. В. Майорова // Наукові розвідки з державного та муніципального управління. Зб. наук. пр. – Вип. 2/2014.– К.: АМУ, 2014. – С. 282−288.
5. Майорова Л. В. Концептуальні засади державного управління соціальним розвитком / Л. В. Майорова // Наукові розвідки з державного та муніципального управління: Зб. наук. пр. – Вип. 1/2014.– К.: АМУ, 2014. – С. 203−211.
6. Майорова Л. В. Ефективність реалізації соціально-економічної політики в Україні / Л.В. Майорова // Наукові праці: Науково-методичний журнал. – Вип. 230. Т. 242. Державне управління. – Миколаїв : Вид-во ЧДУ ім. Петра Могили, 2014. – С. 95-99.
7. Майорова Л. В. Умови та етапи реалізації державної соціальної політики в Україні / Л. В. Майорова // Вісник Академії митної служби України. Серія : Державне управління. – 2014. - № 2(11). – С. 79−83.

*Стаття в закордонному виданні*

1. Майорова Л. В. Современные подходы к формированию модели соціального государства / Л. В. Майорова // Научно-теоретический и практический журнал: Уральский научный вестник (ОРАЛДЫҢ ҒЫЛЫМ ЖАРШЫСЫ). – Республика Казахстан: г. Уральск: ТОО «Фирма Сервер + », 2014. - №. 37 (116). - С. 63-71.

*Тези конференцій*

1. Майорова Л. В. Фактори реалізації державного управління соціально-економічними процесами у регіоні / Л.В. Майорова // Materiaiy X Miçdzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji «Nauka і inowacja - 2014» Vol. 3. Ekonomiczne nauki. Panstwowy zarzad.: Przemysl. Nauka і studia. − Р. 76−78.
2. Майорова Л. В. Структурні елементи державного управління соціально-економічними процесами в регіоні / Л. В. Майорова // Materials of the X International scientific and practical conference, «Scientific horizons», - 2014. Volume 4. Law. Governance. Sheffield. Science and education LTD. – Р. 80−81.
3. Майорова Л. В. Принципи формування ефективної державної соціально-економічної політики / Л. В. Майорова // Реформування публічного управління: теорія, практика, міжнародний досвід : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2014. – С. 139-140.
4. Майорова Л. В. Трансформація соціальної моделі в контексті викликів ХХІ століття / Л. В. Майорова // Могилянські читання − 2014. Всеукр. наук.-метод. конф. "Досвід та тенденції розвитку суспільства в Україні : глобальний, національний та регіональний аспекти" : тези. − Миколаїв : Вид-во ЧДУ ім. П. Могили, 2014. − С. 131−134.

**АНОТАЦІЇ**

**Майорова Л.В. Розвиток державного управління соціально-економічними процесами у регіоні. – Рукопис.**

Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 − механізми державного управління. – Академія муніципального управління. – Київ, 2015.

Дисертація присвячена вирішенню наукових і практичних проблем щодо розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні.

Систематизовано теоретичні засади і уточнено зміст понятійно-категоріального апарату дослідження. Виявлено основні структурні елементи та фактори розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні. Оцінено стан розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні. Визначено результативність інструментів регіональної політики збереження людського потенціалу та вдосконалено підходи до їх оцінки. Обґрунтовано структурно-логічне проектування етапів розвитку державного управління соціально-економічними процесами у регіоні. Вдосконалено методичні засоби регулювання процесу збереження людського потенціалу. Визначено фактори впливу на процес побудови сучасної соціальної політики та її ефективність. Запропоновано практичні рекомендації щодо розвитку державного управління соціально-економічними процесам у регіоні.

**Ключові слова**: державне управління, механізми, розвиток, регіон, людський потенціал, соціально-економічні процеси.

**Майорова** **Л.В. Развитие государственного управления социально-экономическими процессами в регионе. – Рукопись.**

Диссертация на соискание ученой степени кандидата наук государственного управления по специальности 25,00.02 – механизмы государственного управления. – Академия муниципального управления. – Киев, 2015.

Диссертация посвящена решению научных и практических проблем по вопросам развития государственного управления социально-экономическими процессами в регионе.

Систематизированы теоретические основы и уточнено содержание понятийно-категориального аппарата исследования. Для уточнения понимания государственного управления социально-экономическими процессами предложено рассматривать государственное управление социально-экономическими процессами в регионе с использованием таких подходов, как структурного, субъектно-объектного и динамического.

Предложено выделить такие факторы развития эффективного государственного управления социально-экономическими процессами в регионе, как трансформационные (преобразующие) и трансакционные (обеспечивающие). К первой группе предложено отнести достигнутый уровень и качество жизни граждан; демографическую ситуацию; состояние бюджетной сферы; жилищные условия населения; отраслевую структуру региональной экономики; состояние основных фондов в промышленности и сельском хозяйстве; уровень автоматизации производственных процессов, темпы их восстановления и внедрение инновационных технологий; экономико-географическое положение; природно-климатические условия и др. В составе второй группы выделены: существующая нормативно-правовая база социально-экономического развития; структура и качество системы образования, охраны здоровья и социально-культурной сферы; количество, качество и степень доступности информационных ресурсов региона; наличие баз данных и систем аналитической обработки информации; уровень компьютеризации и интернетизации.

Оценено состояние развития государственного управления социально-экономическим процессами в регионе. Выявлены недостатки в процессе развития региональной социально-экономической политики на всех уровнях: нестабильная институционная среда; высокий уровень централизации и сильная властная вертикаль со слабыми горизонтальными связями; отсутствие дальновидного видения развития страны и превалирование недальновидности в принятии решений в сфере государственной региональной политики; законодательные и регуляторные несогласования; низкая способность регионов и т.д.

Предложен авторский подход к оценке результативности инструментов региональной социальной политики сохранения человеческого потенциала. Для оценки результативности инструментов региональной политики необходимо использовать интегральную оценку уровня здоровья трудовых ресурсов на основе вычисления индекса здоровья с использованием методов экономико-математического моделирования. Данная методика дает возможность своевременно корректировать направления социально-экономической политики, которые позволяют создать необходимые условия для укрепления здоровья, поддержки и увеличение численности трудоспособного населения, снижение смертности и увеличение продолжительности жизни на основе соблюдения принципа перераспределения инвестиций в зависимости от уровня заболеваемости трудоспособного населения конкретной территории с учетом критерия “остроты проблемы”.

Обоснованно структурно-логическое проектирование этапов развития государственного управления социально-экономическими процессами в регионе.

Предложены теоретико-методические и практические рекомендации для последующего развития государственного управления социально-экономическими процессам в регионе. Рекомендации базируются на проведении SWOT-анализа экономической базы и социального положения региона с целью выявления весомых преимуществ, недостатков, угроз и возможностей для разработки и реализации определенной стратегии дальнейшего социально-экономического развития региона и внедрение соответствующей программы.

Разработан комплексный подход к регулированию процесса сохранения человеческого потенциала на основе внедрениия “профазы процесса воспроизведения человеческого потенциала” – прегравидарной подготовки, т.е. научной подготовки расширенного процесса сохранения человеческого потенциала.

Обосновано, что активное взаимодействие государства и третьего сектора на основе трипаризма, и, соответственно, развитие социального диалога является существенным признаком внедрения полноценной современной модели социального партнерства в Украине. Установлены определяющие факторы, которые влияют на процесс построения современной социальной политики и ее эффективность.

**Ключевые слова:** государственное управление, механизмы, развитие, регион, человеческий потенциал, социально-экономические процессы.

**Mayorovа L.V. Development of Public Administration Socio-Economic Processes in Region. - Manuscript.**

Dissertation on the receipt of scientific degree of Candidate of Sciences in Public Administration, specialty 25.00.02 – Mechanisms of public administration. – Academy of municipal administration, Kyiv, 2015.

The dissertation is devoted the decision of scientific and practical problems concerning government development by social and economic processes in region.

Systematized theoretical concepts and clarified the content of conceptual-categorical apparatus of investigation.

The basic structural elements and factors of governance of socio-economic processes in the region. Reviewed by a state of governance of socio-economic processes in the region. Determined effectiveness of regional policy instruments preservation of human potential and improved approaches to evaluation. Grounded structural and logical design stages of the Governance socio-economic processes in the region. Improved regulation of methodological tools preservation of human potential. The factors influence the process of building a modern social policy and its effectiveness. Practical recommendations for the Governance of social and economic processes in the region.

**Keywords:** public administration, mechanisms, development, region, human capital, social and economic processes

Підписано до друку 26.05.2015 р. Формат 60 х 84/16.

Папір офс. Гарнітура Times New Roman. Друк-різографія.

Ум.-друк. арк. 0,9. Тираж 100 прим. Зам. № 265-1.

Віддруковано з оригінал-макета у видавництві «ДКС центр»

04073, м. Київ, Куренівський провулок, 17, т/ф (044) 537-14-34