Міністерство освіти і науки України Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут»

ЛЕБЕДЧЕНКО ВІРА ВІТАЛІЇВНА

УДК 332.14:338.242

ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА РЕГІОНУ КРАЇНИ

В СИСТЕМІ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ

08.00.05 - розвиток продуктивних сил і регіональна економіка

Автореферат дисертації на здобуття наукового ступеня

кандидата економічних наук

Харків - 2021

Дисертацією є рукопис.

Роботу виконано в Національному аерокосмічному університеті ім. М. Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут», Міністерство освіти і науки України.

Науковий керівник: доктор економічних наук, професор

Давидова Ірина Олегівна,

Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут», завідувач кафедри економіки, маркетингу та міжнародних економічних відносин.

Офіційні опоненти: - доктор економічних наук, професор

Лагодієнко Володимир Вікторович,

Одеська національна академія харчових технологій, завідувач кафедри маркетингу, підприємництва і торгівлі;

- доктор економічних наук, професор Пушак Ярослав Ярославович,

Львівський державний університет внутрішніх справ, завідувач кафедри соціально-поведінкових, гуманітарних наук та економічної безпеки.

Захист відбудеться «12» травня 2021 р. о 14:00 на засіданні спеціалізованої вченої ради К 64.062.08 у Національному аерокосмічному університеті ім. М. Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут» за адресою: м. Харків, вул. Чкалова, 17, головний корпус, ауд. 307.

З дисертацією можна ознайомитись у науково-технічній бібліотеці Національного аерокосмічного університету ім. М. Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут» за адресою: м. Харків, вул. Чкалова, 17 та за посиланням: https://khai.edu/ua.

Автореферат розіслано «10» квітня 2021 р.

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. Завдання забезпечення економічної безпеки регіонів України має важливе значення, не лише як складова в межах національної безпеки, айв контексті суцільного розвитку країни. В сучасних умовах вирішення питань, які пов’язані з підвищенням рівня економічної безпеки регіону набуває особливої значущості. Актуальність цієї проблеми гостро постає в умовах негативних змін в економічній системі України, коли зростає кількість, потужність і складність агресивних і слабо прогнозованих факторів макроекономічного, галузевого і регіонального середовищ. Все це актуалізує проблематику управління економічною безпекою регіонів в системі формування їх стратегічного розвитку та вимагає створення ефективної системи захисту регіонів в довгостроковій перспективі.

Специфіка розвитку регіонів України, яка пов’язана з об’єктивними факторами, зокрема економічним розвитком, географічним положенням, кліматичними зонами, наявними природними ресурсами, структурою населення, галузевою спеціалізацією, забезпеченістю фінансовими ресурсами, формує значну міжрегіональну економічну диференціацію і вимагає дослідження кожного регіону, як окремої відкритої системи. Саме тому формування системи забезпечення економічної безпеки в системі стратегічного розвитку регіону стає окремою унікальною задачею.

Важливий внесок в дослідження проблематики, механізмів формування стратегій забезпечення та підтримання рівня економічної безпеки внесли такі вітчизняні й зарубіжні вчені, як О. Барановський, В. Бєсєдін, І. Бінько, О. Власюк, В. Геєць, Б. Губський, О. Данільян, М. Єрмошенко, Я. Жаліло, Г. Задорожний, В. Ліпкан, В. Мунтінян, Г. Пастернак-Таранушенко, В. Сєнчагов, А. Сухоруков, А. Татаркін, В. Шлемко та інші. Значний вклад у розробку підходів до визначення рівня економічної безпеки регіону зробили такі науковці: О. Александрова, А. Архіпов, О. Бондаревська, М. Герасимов, А. Городецький, І. Губенко, В. Дикань, О. Дічек, Н. Іванова, Т. Клебанова, М. Кизим, В. Лагодієнко, В. Лойко, О. Любченко, Б. Михайлов, А. Пілько, О. Половян, Я. Пушак, А. Степаненко, Ю. Харазішвілі, В. Шуршин та інші.

Аналіз фундаментальних, теоретичних та методологічних розробок вищезазначених вчених дозволяє стверджувати, що проблема забезпечення економічної безпеки регіону набуває все більшої актуальності. При цьому, означені питання потребують подальшого дослідження з метою формування концептуальних засад і розробки теоретичних і прикладних основ стратегічного розвитку регіону в умовах забезпечення його економічної безпеки.

Зв’язок роботи з науковими програмами, планами і темами. Дисертаційну роботу виконано на кафедрі економіки, маркетингу та міжнародних економічних відносин Національного аерокосмічного університету ім. М. Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут» відповідно до планів науково-дослідних робіт Міністерства освіти і науки України за темами: «Господарська діяльність підприємства в умовах

турбулентності економіки» (№ Д/Р 0117U005480, 2018-2020 рр.). В процесі

виконання теми автором розроблено інструментарій формування системи економічної безпеки суб’єктів господарювання, а також запропоновано систему індикаторів і критеріїв оцінювання економічної безпеки регіональних систем; «Моделювання діагностики і управління характеристиками соціально - економічних систем» (№ Д/Р 0117U005479, 2018-2020 рр.), в якій автором сформовано підходи до дослідження характеристик соціально-економічних систем.

Мета і задачі дослідження. Мета дисертаційної роботи полягає в формуванні концептуальних засад і розробці теоретичних і прикладних основ стратегічного розвитку регіону в умовах забезпечення його економічної безпеки.

Поставлена мета дослідження обумовила необхідність вирішення наступних взаємопов’язаних завдань:

- узагальнити теоретичні підходи до визначення сутності «економічна безпека регіону»;

- сформувати концепцію стратегічного розвитку економічної безпеки регіону країни;

- розробити систему показників оцінювання рівня економічної безпеки регіонів;

- розробити методичний підхід до оцінювання рівня міжрегіональної економічної диференціації;

- розвинути методичний підхід до оцінювання рівня економічної безпеки регіону;

- удосконалити механізм розробки і реалізації плану стратегічного розвитку регіону за параметрами економічної безпеки;

- апробувати і впровадити результати дослідження в практику, а також в навчальний процес.

Об'єктом дослідження є процеси формування і забезпечення економічної безпеки регіону країни.

Предмет дослідження - теоретичні, методичні і практичні аспекти забезпечення економічної безпеки регіону країни в системі формування його стратегічного розвитку.

Методи дослідження. Теоретичною та методологічною основою дослідження стали положення сучасної економічної теорії, економіки підприємств, економічні закони, нормативно-правові акти Верховної Ради України, методичні та інструктивні матеріали, праці провідних вітчизняних і зарубіжних вчених з питань економічної безпеки. Для досягнення поставленої мети і вирішення завдань у роботі використано такі загальнонаукові й спеціальні методи: методи наукового пізнання, теоретичного узагальнення та порівняння - були використані для вивчення предмету, об’єкту дослідження і виявлення взаємного впливу його складових елементів, а також для розвитку поняття економічної безпеки регіону; діалектичний метод - для виявлення причинно-наслідкових зв’язків між факторами загроз економічної безпеки регіону; метод економіко-математичного моделювання для розробки моделі оцінювання рівня економічної безпеки регіону, а також методу оцінки міжрегіональної економічної диференціації; графічний метод для візуалізації результатів дослідження розвитку соціально-економічних процесів, які відбувалися в регіонах України з 2014 по 2019 рр.; статистичні методи для оцінювання динаміки соціально-економічних показників регіонів України; метод кластерного аналізу для визначення міжрегіональної економічної диференціації; методи класифікації та систематизації для обґрунтування складових економічної безпеки регіону країни; метод системного аналізу для розробки моделі стратегічного розвитку регіону країни за параметрами економічної безпеки; просторовий метод для дослідження специфіки розвитку регіонів України; картографічний метод для наочного відображення кластерних груп регіонів України за показниками економічного розвитку.

Інформаційною базою дослідження є законодавчі та нормативні акти органів влади України; наукові праці провідних вітчизняних та зарубіжних учених; статистичні матеріали; офіційні статистичні дані Державної служби статистики України; аналітичні розрахунки автора, виконані у процесі проведення дослідження; Програми економічних реформ Комітету економічних реформ при Президентові України; Методика розрахунку економічної безпеки України Відділу економічного аналізу Міністерства економіки; Стратегія національної безпеки України; результати наукових досліджень вітчизняних авторів за тематикою даного дисертаційного дослідження; матеріали науково-практичних конференцій; матеріали зарубіжних дослідницьких центрів по вивченню економічної безпеки світу і макроекономічного регулювання та ін.; матеріали наукових періодичних видань, ресурси мережі Інтернет.

Наукова новизна одержаних результатів:

Удосконалено:

- методичний підхід до розрахунку інтегрального показника для комплексного оцінювання рівня економічної безпеки окремого регіону країни в залежності від станів регіонального і національного середовищ, котрий заснований на процедурах відбору та статистичної обробки соціально- економічних показників рівня розвитку регіону, формалізації індикаторів економічної безпеки та розрахунку відповідних вагових коефіцієнтів;

- методичний підхід до оцінювання рівня міжрегіональної економічної диференціації шляхом конструювання одномірного показника економічної диференціації, який представляє собою відносні середні рангові розкиди значень показника, який аналізується, для оцінювання кількісних значень стану міжрегіональної економічної диференціації та її впливу на економічну безпеку регіону країни;

- трактування поняття «економічна безпека регіону» як стану сукупних економічних, соціально-демографічних, інформаційних, управлінських, науково-технічних, екологічних, фінансово-інвестиційних та виробничих ресурсів регіональної економічної системи, котрий забезпечує збереження її життєздатності, стійкого розвитку, конкурентоспроможності та економічної суверенності, що дозволить визначити можливості досягнення поставлених цілей, на основі механізмів захисту економічних інтересів суб’єктів системи від широкого спектру непередбачуваних і важкопрогнозованих зовнішніх і внутрішніх дестабілізуючих факторів;

Дістали подальшого розвитку:

- концепція стратегічного розвитку економічної безпеки регіону країни за рахунок формування принципів та функцій управління економічною безпекою регіону та системи зв’язків між інформаційним та аналітичним забезпеченням, що дає змогу розробляти і проваджувати ефективні стратегічні рішення щодо безпечного економічного розвитку регіону;

- система показників оцінювання рівня економічної безпеки регіонів, яка складається із згрупованих критеріїв та їх граничних значень, що дозволяє визначити стан економічної безпеки регіонів і приймати правильні управлінські рішення щодо зменшення впливу негативних факторів на стан економічної безпеки регіонів країни;

- механізм розробки і реалізації плану стратегічного розвитку регіону країни за параметрами економічної безпеки, який складається з послідовності дій щодо формування стратегічних цілей, аналізу загроз, прогнозування, формування, моніторингу та оцінювання ефективності вибраних стратегій, що дає можливість розробляти і обґрунтовувати стратегії розвитку регіону за параметрами його економічної безпеки.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що основні наукові положення та методичні підходи, розроблені у дисертації, доведено до рівня практичних рекомендацій, які можуть бути впровадженні регіональними органами влади, громадськими організаціями, спілками підприємств, окремими підприємствами, для оцінювання і управління економічною безпекою регіону і формування безпекової стратегії регіонального розвитку.

Основні результати дослідження були впроваджені в практичну діяльність таких організацій та установ: Тячівська міська рада Закарпатської області (довідка № 84 від 25.05.2020 р.); Чопська міська територіальна громада (довідка № 03-22/906 від 10.03.2020 р.); Єврорегіон «Дністер» (довідка № 59а/1- 1 від 17.06.2020 р.); Департамент ЖКГ та ПЕК Харківської обласної державної адміністрації (довідка № 328/3 від 22.09.2020 р.).

Окремі положення дисертаційної роботи використано в навчальному процесі Національного аерокосмічного університету ім. М. Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут» при викладанні навчальних дисциплін «Економічна безпека підприємства», «Методи економіко-статистичних досліджень» та «Стратегія підприємства» для студентів економічних спеціальностей (довідка № 112:20 від 26.08.2020 р.).

Особистий внесок здобувача. Дисертація виконана особисто здобувачем. Автору належить наукова ідея, обґрунтування завдань та вибір методів дослідження, теоретичні та методичні розробки, методичні підходи та методи стратегічного розвитку регіону в умовах забезпечення його економічної безпеки. Внесок автора у колективні наукові праці

конкретизовано у списку публікацій.

Апробація результатів дисертації. Основні теоретичні та практичні положення і висновки викладені в дисертації, доповідалися та обговорювалися у рамках міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференцій: Міжнародна науково-технічна конференція «Інтегровані комп’ютерні технології в машинобудуванні ІКТМ’2010, ІКТМ’2011, ІКТМ-2016» (м. Харків); XIII Міжнародна науково-технічна конференція «Сучасні інформаційні технології в економіці та управлінні підприємствами, програмами та проектами» (м. Одеса, 2015 р.); XV Міжнародна науково- практична конференція «Сучасні інформаційні технології в економіці та управлінні підприємствами, програмами та проектами» (м. Харків, 2017 р.); III та V Всеукраїнська науково-практична конференція «Сучасний менеджмент: проблеми та перспективи розвитку». (м. Херсон, 2018 та 2020 рр.); VI Міжнародна науково-практична дистанційна конференція «Менеджмент та маркетинг у складі сучасної економіки, науки, освіти, практики» (м. Харків, 2018 р.); Міжнародна науково-практична Internet-конференція «^новацшш стратегії та моделі економічних трансформацій в умовах євроінтеграційних викликів» (м. Харків - Ужгород - Софія - Пшеворськ, 2020 р.); III Всеукраїнська науково-практична конференція студентів, аспірантів та молодих вчених з міжнародною участю «Конкурентоспроможність вітчизняних підприємств-надавачів послуг громадського транспорту: актуальні проблеми та європейський досвід їх вирішення» (м. Тернопіль,

2020 р.).

Публікації. За результатами дисертаційного дослідження опубліковано 21 наукова праця загальним обсягом 11,481 ум. друк. арк., з яких особисто автору належить 9,979 ум. друк. арк., у тому числі: 5 статей у фахових виданнях України [1-5], 1 стаття у науковому періодичному виданні іншої держави [6], які включені до міжнародних наукометричних баз, розділи у 4 колективних монографіях [7-10], 11 публікацій тез доповідей та матеріалів конференцій [11-21].

Структура та обсяг дисертації. Робота складається з анотації, змісту, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел і додатків. Загальний обсяг становить 209 сторінки (8,7 авт. арк). Дисертація містить 25 рисунків (з яких 1 рисунок займає 1 повну сторінку), 6 таблиці, список використаних джерел з 188 найменувань - на 24 сторінках, 26 додатків - на 29 сторінках. Обсяг основного тексту дисертації становить 180 сторінок (7,5 авт. арк.). Структура дисертації відповідає вимогам Наказу Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 року № 40.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У вступі обґрунтовано актуальність теми дисертаційної роботи, визначено її мету і завдання, розкрито об’єкт, предмет і методи дослідження, сформовано наукову новизну одержаних результатів та їх практичне значення.

У першому розділі «Теоретико-методологічні основи дослідження економічної безпеки регіону» узагальнено теоретичні положення щодо категорії «економічної безпеки регіону», що дало змогу трактувати поняття, як стан сукупних економічних, соціально-демографічних, інформаційних, управлінських, науково-технічних, екологічних, фінансово-інвестиційних та виробничих ресурсів регіональної економічної системи, котрий забезпечує збереження її життєздатності, стійкого розвитку, конкурентоспроможності та економічної суверенності, що дозволяє визначити можливості досягнення поставлених цілей, на основі механізмів захисту економічних інтересів суб’єктів системи від широкого спектру непередбачуваних і важкопрогнозованих зовнішніх і внутрішніх дестабілізуючих факторів.

Зроблено висновок, що економічна безпека регіону - це не лише захист інтересів регіону, а й готовність та здатність державних інституцій створювати механізми реалізації та захисту регіональних інтересів у національній економіці, підтримуючи соціально-політичну стабільність. Метою управління економічною безпекою регіону є забезпечення економічної безпеки національної економіки в умовах дестабілізуючого впливу загроз різного роду та децентралізації управління. Для досягнення певної мети суб’єкти економічної безпеки регіону повинні виконувати наступні завдання: забезпечити стабільність регіону; забезпечити стійкість регіону; забезпечити постійний економічний розвиток регіону; забезпечити конкурентоспроможність регіону; забезпечити певний рівень економічної незалежності регіону; захист від дестабілізуючих наслідків різних загроз.

Удосконалено концепцію стратегічного розвитку економічної безпеки регіону за рахунок формування принципів та функцій управління економічною безпекою регіону та системи зв’язків між інформаційним та аналітичним забезпеченням, що дає змогу розробляти і проваджувати ефективні стратегічні рішення щодо безпечного економічного розвитку регіону. Взаємозв’язок цих підсистем дозволяє підвищити ґрунтовність та достовірність моніторингу параметрів економічної безпеки регіону та спрогнозувати стан економічної безпеки регіону, а також розробити відповідні корегуючи впливи в системі його стратегічного розвитку (рис. 1).

В блоці «Підсистема інформаційного забезпечення» проводиться ідентифікація показників економічної безпеки регіону, а також їх аналіз. Інформація збирається з двох джерел - регіональної та національної статистики. Після цього інформація передається до підсистеми оцінювання економічної безпеки регіону. В цій підсистемі проводиться моделювання економічної безпеки регіону, оцінюється фактичний рівень економічної безпеки регіону та прогнозується цей рівень на майбутні періоди. Потім прогнозні показники рівня економічної безпеки регіону передаються в підсистему стратегічного розвитку регіону, де проводиться розробка стратегічних цілей розвитку, формуються стратегії розвитку регіону та оцінюється їх ефективність. Для забезпечення контуру управління проводиться постійний моніторинг реалізації стратегії розвитку регіону. «Підсистема управління економічною безпекою регіону країни» ґрунтується на основних і специфічних принципах, підходах і функціях до управління економічною безпекою регіону.

У другому розділі «Соціально-економічний розвиток регіонів в системі економічної безпеки країни» проведено аналіз динаміки показників розвитку регіонів, структурний аналіз макроекономічних показників за регіонами, визначено рейтингові оцінки регіонів, використовуючи показники соціально- економічного розвитку регіонів України за 2014-2019 рр. Аналіз показників соціально-економічного розвитку регіонів України дозволив оцінити диференціацію регіонів та продемонструвати значні регіональні диспропорції, що є джерелами загроз економічній безпеці регіонів.

Проведено комплексний аналіз показників соціально-економічного розвитку регіонів: валового регіонального продукту, індексу фізичного обсягу обороту роздрібної торгівлі, експорту, імпорту, індексу споживчих цін по регіонах, індексу промислової продукції, індексу сільськогосподарської продукції, капітальні інвестиції; кількості підприємств, чистого прибутку (збитку) підприємств, міграційного приросту, скорочення населення, середньої чисельності наявного населення, зайнятості населення працездатного віку, доходів населення.

Для виявлення регіональної диспропорції і аналізу соціально-економічного розвитку регіонів України проведено ієрархічну багатофакторну кластеризацію. На основі кластеризації визначено сім регіональних груп кластерів. Результати кластеризації представлені на горизонтальній деревоподібній діаграмі кластеризації (рис. 2).

Рис. 2. Дендрограма груп кластерів регіонів України

До першого кластера віднесено п’ять регіонів (Вінницька, Закарпатська, Запорізька, Миколаївська, Полтавська області); до другого кластеру - тринадцять регіонів (Волинська, Житомирська, Івано-Франківська, Київська, Луганська, Рівненська, Сумська, Тернопільська, Херсонська, Хмельницька, Черкаська, Чернівецька, Чернігівська області); до третього - один (Дніпропетровська область); до четвертого - один регіон (Донецька область); до п’ятого - один регіон (Кіровоградська область); до шостого кластера віднесено три регіони (Львівська, Одеська, Харківська області); до сьомого - один (м. Київ). На рис. 3 зображено мапу України з нанесеними на неї регіонами, що розділені за визначеними кластерами. Визначення місця регіону

країни в системі кластерів дозволяє специфікувати напрями стратегічного розвитку для нього.

БІЛОРУСЬ

Чернігів

Луцьк

Запоріжжя'

>Херсон

мферопол1

Рис. 3. Мапа України з розподілом регіонів на групи кластерів (номер регіону

відповідає номеру кластеру)

В дисертаційному дослідженні виявлено, що спостерігається значна розбіжність за комплексом економічних і соціальних показників, це підтверджує значну міжрегіональну диференціацію та диспропорцію в регіональному розвитку. Це підтверджується тим, що сьомий, шостий та третій кластери (м. Київ, Львівська, Одеська, Харківська та Дніпропетровська області) дають більше 60 % всього ВРП держави.

Для більш глибокого дослідження і критеріального оцінювання міжрегіональної економічної диференціації запропоновано методичний підхід до оцінювання рівня міжрегіональної економічної диференціації шляхом конструювання одномірного показника рангового розкиду, який дозволяє розраховувати відносні середні значення та ранжувати регіони, що дає можливість отримувати кількісні значення стану міжрегіональної економічної диференціації та досліджувати її вплив на економічну безпеку регіону. Для розрахунку необхідно виконати наступні етапи:

1. Вибір ключового показника, що відображає соціально-економічний розвиток регіонів. В якості таких показників може бути обраний показник «валового регіонального продукту» чи «валового регіонального продукту на душу населення» і сформована вибірка на окремий момент часу чи часового інтервалу.

2. Проведення ранжування обраного показника за зростанням, тобто розміщення значень показника в порядку за ступенем економічного розвитку від найменшого до найбільшого.

3. Визначення середнього значення розкиду (розриву) між парними рангами обраного показника:

\_ i(Ri - R-і)

R - — , (1)

n

де Ri, Ri -1 - сусідні ранги, по мірі зростання; n - кількість рангів у сукупності.

4. Визначення середнього значення обраного ключового показника (Х ).

5. Розрахунок одномірного відносного показника рангового розкиду, що показує внутрішньогрупову диференціацію:

D - X • (2)

де Xj - значення ключового показника; m - кількість рангів у сукупності.

6. Визначення рівня диференціації відповідно до шкали визначення

внутрішньогрупової диференціації показника, яка отримана емпіричним

шляхом (табл. 1).

Таблиця 1.

Шкала визначення внутрішньогрупової диференціації показника

Значення D Шкала диференціації

D < 5% Слабка диференціація

5% < D < 10% Помірна диференціація

10% < D < 30% Значна диференціація

D > 30% Висока диференціація

Використовуючи запропонований методичний підхід проведено аналіз диференціації регіонального економічного розвитку за 2014-2019 роки за показником валового регіонального продукту. На основі розрахованого показника диференціації у період з 2014 по 2019 рр. обчислено його середнє значення, яке за цей період становить 0.23, що відповідає значній міжрегіональній економічній диференціації.

Причини міжрегіональної диференціації: агломераційні фактори; ефект концентрації виробництва і господарської діяльності за урбанізаційним принципом; розвиток транспортно-географічних умов; вузька спеціалізація господарської діяльності в деяких регіонах України; неефективний розподіл бюджету держави.

Позитивні фактори диференціації міжрегіонального економічного розвитку: ефект «поштовху» для менш розвинених регіонів; приплив працездатного населення в більш розвинені регіони; зростання ефективності розподілу і використання наявних ресурсів; наявність і зростання конкурентоздатності регіонів; приплив капіталу до більш розвинених регіонів. До негативних віднесено: збільшення соціального невдоволення населення; зниження рівня економічної безпеки; зростання безробіття та доходів населення в менш розвинених регіонах; зростання міграції населення; значна урбанізація і перенаселеність великих міст; зростання політичних конфліктів і злочинності; зниження конкурентоспроможності та інвестиційної привабливості регіонів з меншим економічним розвитком; послаблення економічних зв’язків між регіонами.

Сформовано систему оцінювальних показників рівня економічної безпеки регіонів, яка складається із згрупованих критеріїв та їх граничних значень, що дозволяє визначити стан економічної безпеки регіонів і приймати правильні управлінські рішення щодо зменшення впливу негативних факторів на стан економічної безпеки регіонів країни. У випадку, якщо розраховані поточні значення відхиляються від допустимих меж (тобто знаходяться на рівні, вищому або нижчому за них), то можна вважати, що регіон знаходиться в небезпечній зоні і втручання та протекція держави є необхідними та обов’язковими.

В третьому розділі «Формування стратегії розвитку регіону в параметрах економічної безпеки» удосконалено метод розробки щодо інтегрального індексу економічної безпеки регіону, оцінено рівень економічної безпеки Харківської області, розроблено методичний підхід удосконалення стратегії розвитку регіону в параметрах економічної безпеки, запропоновані шляхи покращення стратегії розвитку Харківської області.

В дисертаційні роботі удосконалено методичний підхід розробки інтегральних індексів оцінювання рівня економічної безпеки окремого регіону, на основі формалізованого підходу до відбору показників безпеки і їх зважування, що дозволяє отримувати інтегральні моделі для кожного окремого регіону країни. Розроблена структура методичного підходу складається з послідовності окремних етапів. На початковому етапі проводиться збір статистичної інформації щодо соціально-економічного розвитку регіону для формування вибірки для проведення дослідження. Після збору інформації здійснюється статистична обробка показників для приведення їх до співставного вигляду. Статистична обробка обраних показників проводиться на основі розрахунку ланцюгових темпів зростання. Потім проводиться вибір ключового показника (kt), який чи прямо, чи опосередковано характеризує стан економічної безпеки регіону країни. В дисертаційному дослідженні обрано показник валового регіонального продукту, як ключовий показник економічної безпеки регіону. Далі проведено відбір показників для включення в модель інтегрального індексу. Для реалізації цього етапу розроблений алгоритм відбору на основі розрахунку Евклідової відстані між точками динамічного ряду ключового показника і показника, що відбирається до інтегральної моделі:

Fi (x1i ~ klf + (x2i ~ k2)2 + ••• + (xni ~ knf ^ 0 > (3)

де xni - показник, що відбирається для включення до моделі інтегрального індексу.

Показник відбирається в тому випадку, чим ближче він до 0. Крім того за кожним показником проводиться логічний аналіз, а також аналіз на мультиколінеарність.

Після чого проводиться процес зважування відібраних показників. З метою формалізації процесу зважування показників запропоновано наступне відношення, яке перетворює кількісні значення Евклідових відстаней на коефіцієнти вагомості:

1

m

F •!

i=/ Fi

де m - кількість відібраних показників до моделі інтегрального індексу оцінювання економічної безпеки регіону.

На останньому етапі проводиться конструювання моделі інтегрального індексу оцінювання рівня економічної безпеки регіону. Модель інтегрального індексу представляє собою суму добутків вагових коефіцієнтів і відібраних показників

m

E =ТУі • F, (5)

i=1

У разі, якщо показник економічної безпеки більше одиниці, це означає, що регіон знаходиться в безпечній зоні, і навпаки, якщо запропонований показник менше одиниці, це означає, що стан економічної безпеки регіону незадовільний.

Апробація запропонованого методичного підходу проводилась на статистичних даних Харківської області. Для розробки інтегральної моделі оцінювання рівня економічної безпеки регіону були обрані 33 показники, які характеризують соціально-економічний розвиток Харківської області. Реалізація методичного підходу дозволила отримати інтегральну модель оцінювання рівня економічної безпеки Харківської області:

EKh = 0.13 • Q + 0.08 • K + 0.03 • O + 0.04 • S +

+ 0.15 • P + 0.06 • B + 0.04 • E + 0.09 • I + 0.08 • C + 0.07 • M +, (6)

+ 0.05 • N + 0.05 • R + 0.07 • Z

де Q - обсяг реалізованої продукції (товарів, послуг) підприємств за їх розмірами; K - капітальні інвестиції; O - оборот роздрібної торгівлі; S - вартість продукції рослинництва та тваринництва, реалізованої за всіма напрямами; P - обсяг реалізованої промислової продукції; B - обсяг виконаних будівельних робіт; E - обсяги експорту товарів; I - обсяги імпорту товарів; C - фінансування внутрішніх витрат на виконання наукових та науково-технічних робіт; M - поточні витрати на охорону навколишнього природного середовища, у фактичних цінах; N - чисельність наявного населення; R - рівень зайнятості населення (у % до всього населення відповідного віку); Z - середньомісячна заробітна плата штатних працівників (у розрахунку на одного штатного працівника, грн.).

На основі апробації моделі інтегрального індексу за 2016-2019 рр., отримано показники економічної безпеки, які представлені на рис. 4.

Рис. 4. Рівень економічної безпеки Харківської області

В дисертаційній роботі, для вирішення проблеми підвищення рівня економічної безпеки регіону в довгостроковій перспективі удосконалено процедуру розробки і реалізації стратегії розвитку регіону в параметрах економічної безпеки. Удосконалена процедура складається з послідовності стадій: розробка стратегічних ініціатив розвитку регіону, формування

стратегічних цілей розвитку регіону, стратегічного аналізу факторів і загроз економічній безпеці регіону, прогнозування факторів розвитку регіону, формування концепції розвитку регіону, розроблення регіональної стратегії розвитку, оцінювання ефективності стратегії розвитку регіону, організації реалізації стратегії розвитку регіону, а також контролю за реалізацією стратегії розвитку регіону. Особливістю удосконаленої процедури є наявність системи оцінювання, прогнозування, планування і забезпечення економічної безпеки регіону, що дає можливість розробляти безпекову стратегію розвитку регіону. Процедура розробки і реалізації плану стратегічного розвитку регіону в параметрах економічної безпеки приведена на рис. 5.

Рис. 5. Процедура розробки і реалізації плану стратегічного розвитку регіону в параметрах економічної безпеки

В дисертаційній роботі проведено апробацію розробленої процедури формування безпекової стратегії розвитку регіону, на основі удосконалення стратегії розвитку Харківської області на 2021-2027 рр., за рахунок зміни стратегічних приоритетів (поліпшення інвестиційного клімату, підтримки промислових підприємств, розвитку людського капіталу).

Таким чином, результати, отримані в дисертаційній роботі, в сукупності вирішують актуальне науково-прикладне завдання розвитку й удосконалення теоретичних положень і методичного інструментарію стратегічного розвитку регіону в умовах забезпечення його економічної безпеки.

ВИСНОВКИ

1. Досліджено теоретичні підходи до трактування поняття «економічна безпека регіона» та визначено його у якості предмету дослідження, а саме як стан сукупних економічних, соціально-демографічних, інформаційних, управлінських, науково-технічних, екологічних, фінансово-інвестиційних та виробничих ресурсів регіональної економічної системи, котрий забезпечує збереження її життєздатності, стійкого розвитку, конкурентоспроможності та економічної суверенності, що дозволяє визначити можливості досягнення поставлених цілей, на основі механізмів захисту економічних інтересів суб’єктів системи від широкого спектру непередбачуваних і важкопрогнозованих зовнішніх і внутрішніх дестабілізуючих факторів.

2. Удосконалено концепцію стратегічного розвитку економічної безпеки регіону за рахунок формування принципів та функцій управління економічною безпекою регіону та системи зв’язків між інформаційним та аналітичним забезпеченням, що дає змогу розробляти і проваджувати ефективні стратегічні рішення щодо безпечного економічного розвитку регіону.

3. Визначено та проаналізовано міжрегіональну економічну диференціацію у безпековому аспекті. На основі проведеного кластерного аналізу досліджено соціально-економічний розвиток регіонів України. Удосконалено методичний підхід до оцінювання рівня міжрегіональної економічної диференціації шляхом конструювання одномірного показника рангового розкиду, який дозволяє розраховувати відносні середні значення та ранжувати регіони, що дає можливість отримувати кількісні значення стану міжрегіональної економічної диференціації та досліджувати її вплив на економічну безпеку регіону.

4. Розроблено процедуру формування системи оцінювальних показників рівня економічної безпеки регіонів, яка складається із згрупованих критеріїв та їх граничних значень, що дозволяє визначити стан економічної безпеки регіонів і приймати правильні управлінські рішення щодо зменшення впливу негативних факторів на стан економічної безпеки регіонів країни.

5. Розроблено методичний підхід до розрахунку інтегрального показника для комплексного оцінювання рівня економічної безпеки окремого регіону країни в залежності від станів регіонального і національного середовищ, котрий заснований на процедурах відбору та статистичної обробки соціально-економічних показників рівня розвитку регіону, формалізації індикаторів економічної безпеки та розрахунку відповідних вагових коефіцієнтів. Цей метод також дозволяє адаптувати інтегральний індекс до показників окремого регіону в залежності від його соціально-економічного розвитку. Апробацію запропонованого методичного підходу проведено на статистичних даних Харківської області.

6. Удосконалено процедуру розробки і реалізації плану стратегічного розвитку регіону, який дає можливість розробляти і обґрунтовувати стратегії розвитку регіону за параметрами його економічної безпеки. Особливістю удосконаленої процедури є наявність системи забезпечення економічної безпеки регіону, що дає можливість забезпечити безпековий стратегічний розвиток регіону та країни.

7. Результати дослідження було впроваджено в діяльність організацій і в навчальний процес на кафедрі економіки, маркетингу та міжнародних економічних відносин Національного аерокосмічного університету ім. М. Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут» при викладанні навчальних дисциплін для студентів економічних спеціальностей.

СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Статті у наукових періодичних виданнях інших держав, які включені до

міжнародних наукометричних баз

1. Tetiana Bukina, Vira Lebedchenko Experience of the united territorial communities of the western region of Ukraine: socio-economic aspect. Economics, Finance

And Management Review. Issue 4. 2020. PP.14-25. (0,855 друк. арк./0,438 друк. арк.).

Особистий внесок здобувана: виявлено та окреслено головні проблеми

децентралізації державного управління, сформовано дієвий механізм місцевого самоврядування, оцінено соціально-економічні наслідки розвитку територіальних громад.

Статті у наукових фахових виданнях, які включені до міжнародних

наукометричних баз

2. Давидова І. О., Лебедченко В. В. Теоретичні основи формування системи економічної безпеки регіону та її роль у забезпеченні національної безпеки держави. Бізнес Інформ. 2020. № 5. C. 36-42. (0,816 друк. арк./0,729 друк. арк.). Особистий внесок здобувача: визначено місце та роль економічної безпеки регіону як складової системи національної безпеки країни, визначено фактори економічної безпеки, що мають регіональний характер.

3. Неміш Ю. В., Власенко Ю. Г., Лебедченко В. В. Подолання диспропорцій соціально-економічного розвитку регіонів. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». Київ. 2020. № 9 (41). 2 Т. С. 63-71. (0,716 друк. арк./0,238 друк. арк.). Особистий внесок здобувача: визначено передумови та причини диспропорцій у розвитку регіонів, визначено рейтинг та динаміку областей.

4. Лебедченко В. В., Ревенко Д. С. Адаптивний метод оцінювання економічної безпеки регіонів. Науково-виробничий журнал «Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво». Вип. 6 (117). 2020. С. 125-131 (0,817 друк. арк./0,464 друк. арк.). Особистий внесок здобувача: розроблено метод оцінювання економічної безпеки регіону.

5. Лебедченко В. В., Романенков Ю. О., Ревенко Д. С. Механізм формування стратегічного розвитку регіону в параметрах економічної безпеки. Причорноморські економічні студії. Вип. 60 (2). 2020. С. 40-44. (0,564 друк. арк./0,301 друк. арк.). Особистий внесок здобувача: розроблено концептуальну схему генерації стратегій розвитку регіону з урахуванням параметрів економічної безпеки та чотирирівневу модель системи прогностичного забезпечення підтримки прийняття стратегічних рішень в управлінні економічною безпекою регіону.

6. Лебедченко В. В. Вплив міжрегіональної економічної диференціації на економічну безпеку регіонів України. Науковий вісник Мукачівського державного університету. Серія «Економіка». Т. 7, №2 2. 2020. С. 126-136. (0,832 друк. арк.).

Монографії

7. Лебедченко В. В. Визначення загроз економічній безпеці держави. Економічна безпека в умовах глобалізації світової економіки: монографія у 2 т. Т.1. Дніпропетровськ. ФОП Дроб’язко С. І. 2014. С. 130-138. (0,642 друк. арк.).

8. Лебедченко В. В., Ігнатова Є. М., Туров В. В., Журба Л. А. Забезпечення економічної безпеки держави: монографія / під заг. ред. В. В. Лебедченко. Харків. ПВПП «Слово». 2014. 168с. (10,5 друк. арк./3,63 друк. арк.). Особистий внесок здобувача: досліджено, обґрунтовано та сформовано стратегії по забезпеченню економічної безпеки, визначено загрози економічній безпеці.

9. Лебедченко В. В. Маркетинг як один з інструментів впливу на формування системи економічної безпеки. Маркетингові інновації в освіті, туризмі, готельно- ресторанній, харчовій індустрії та торгівлі : монографія / за заг. ред. Н. Л. Савицької. Харків. Видавництво Іванченка І. С., 2018. С. 103-114. (0,640 друк. арк.).

10. Лебедченко В. В., Голованова М.А. Формування системи індикаторів і критеріїв оцінювання економічної безпеки регіону. Сучасні аспекти науки: монографія. / за ред. Є. О. Романенка, І. В. Жукової. Київ. Братислава: ФОП КАНДИБА Т. П. 2020. С. 90-107. (0,667 друк. арк./0,509 друк. арк.). Особистий внесок здобувана: підготовлено систему індикаторів економічної безпеки регіонів та їх пороговых значень.

Наукові праці апробаційного характеру (тези доповідей на наукових

конференціях) за темою дисертації:

11. Доленко В. В. Государственная стратегия в области экономической безопасности. Тези доповідей Міжнародної науково-технічної конференції «Інтегровані комп’ютерні технології в машинобудуванні ІКТМ’2010». Харків. Національний аерокосмічний університет «Харківський авіаційний інститут». 2010. С. 128 . (0,049 друк. арк.).

12. Доленко В. В. Стратегічні завдання забезпечення економічної безпеки держави. Тези доповідей Міжнародної науково-технічної конференції «Інтегровані комп’ютерні технології в машинобудуванні ІКТМ’2011». Харків. Національний аерокосмічний університет «Харківський авіаційний інститут». 2011. С. 126 . (0,045 друк. арк.).

13. Лебедченко В. В. Зовнішньоекономічні задачі в сфері безпеки України. ХШ Міжнародна науково-практична конференція «Сучасні інформаційні технології в економіці та управлінні підприємствами, програмами та проектами». (м. Одеса, 14¬18 вересня 2015 р.). Харків: Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут», 2015. С. 129-130. (0,073 друк. арк.).

14. Лебедченко В. В. Національні інтереси в реалізації економічної безпеки України. Всеукраїнська науково-технічна конференція «Інтегровані комп’ютерні технології в машинобудуванні ІКТМ-2016». Харків. Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут». 2016. Т. 3. С. 164-165. (0,120 друк. арк.).

15. Лебедченко В. В. Аналіз сильних та слабих сторін, можливостей та загроз національній безпеці України на сучасному етапі. XV Міжнародна науково- практична конференція «Сучасні інформаційні технології в економіці та управлінні підприємствами, програмами та проектами». (м. Харків, 29 вересня 2017 р). Харків. Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського «Харківській авіаційний інститут». 2017. С. 57-59. (0,130 друк. арк.).

16. Лебедченко В.В. Формування стратегії забезпечення економічної безпеки держави. Сучасний менеджмент: проблеми та перспективи розвитку: матеріали 3- ої Всеукраїнської наук.-практ. конф. / упоряд. Боліла С. Ю., Шепель Т. С. (21 травня 2018). Херсон. ДВНЗ «ХДАУ».2018. C. 215-218. (0,122 друк. арк.).

17. Лебедченко В.В., Косухіна Л. І. Формування механізму забезпечення економічної безпеки держави. Сучасний менеджмент: проблеми та перспективи розвитку: матеріали 3-ої Всеукраїнської наук.-практ. конф. / упоряд. Боліла С. Ю., Шепель Т. С. (21 травня 2018). Херсон. ДВНЗ «ХДАУ».2018. C. 209-212. (0,121 друк. арк./0,071 друк. арк.). Особистий внесок здобувана: визначено специфіку економічної безпеки, напрями реагування на загрози та вимоги для забезпечення економічної безпеки.

18. Лебедченко В. В. Індикатори стану національної економічної безпеки країни, що не мають сталої кількісної характеристики. Менеджмент та маркетинг у складі сучасної економіки, науки, освіти, практики: щорічний збірник наукових робіт. Матеріали УІ міжнародної науково-практичної дистанційної конференції (м. Харків, 22-23 березня 2018 р.) / редкол.: В.В. Малий та ін. Харків. Нац. фарм. ун-т. 2018. С. 105-116. (0,676друк. арк.).

19. Лебедченко В.В., Косухіна Л.І. Напрямки формування механізму забезпечення економічної безпеки регіону. Інноваційні стратегії та моделі економічних трансформацій в умовах євроінтеграційних викликів: матеріали міжнародної науково-практичної Internet-конференції (Харків - Ужгород - Софія - Пшеворськ, 15 травня 2020 р.). Національний аерокосмічний університет імені М. Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут», Ужгородський торговельно- економічний інститут КНТЕУ, Висшето училище по застраховане и финанси, Wyzsza SzkoiaSpoteczno-Gospodarcza w Przeworsku. Софія: Издателство на ВУЗФ «Св. Григорий Богослов». 2020. С. 90-93. (0,134 друк. арк./0,092 друк. арк.). Особистий внесок здобувача: визначено механізм забезпечення економічної безпеки регіону.

20. Лебедченко В.В., Косухіна Л.І. Маркетингова стратегія як чинник

економічної безпеки регіонів України. Конкурентоспроможність вітчизняних підприємств-надавачів послуг громадського транспорту: актуальні проблеми та європейський досвід їх вирішення : збірник тез доповідей ІІІ Всеукраїнської науково- практичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених з міжнародною участю (Тернопіль, 19-20 травня 2020 р.). Тернопіль. ТНЕУ, 2020. С. 165-166. (0,122 друк. арк./0,084 друк. арк.). Особистий внесок здобувача: визначено

маркетинговий підхід до соціально-економічного розвитку регіону, розроблено маркетингову стратегію регіонального розвитку регіону.

21. Лебедченко В. В., Косухіна Л. І. Засади оцінювання соціально-економічного розвитку регіонів України. Сучасний менеджмент: проблеми та перспективи розвитку: матеріали 5-ої Всеукраїнської наук.-практ. конф. (29 травня 2020 р.). Херсон. ДВНЗ «ХДАУ». 2020. С. 437-440. (0,135 друк. арк./0,094 друк. арк.). Особистий внесок здобувача: визначено та сформовано принципи оцінювання показники соціально- економічного розвитку регіонів.

АНОТАЦІЯ

Лебедченко В. В. Економічна безпека регіону країни в системі формування стратегічного розвитку. - Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.05 - розвиток продуктивних сил і регіональна

економіка. - Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського

«Харківський авіаційний інститут», Харків, 2021.

Дисертаційна робота присвячена вирішенню науково-прикладного завдання розвитку й удосконалення теоретичних положень і методичного інструментарію стратегічного розвитку регіону в умовах забезпечення його економічної безпеки. Досліджено теоретичні підходи до трактування поняття «економічна безпека регіону» та визначено його у якості предмету дослідження. Удосконалено концепцію стратегічного розвитку економічної безпеки регіону за рахунок формування принципів та функцій управління економічною безпекою регіону та системи зв’язків між інформаційним та аналітичним забезпеченням. Визначено та проаналізовано міжрегіональну економічну диференціацію у безпековому аспекті. На основі проведеного кластерного аналізу досліджено соціально-економічний розвиток регіонів України. Удосконалено методичний підхід до оцінювання рівня міжрегіональної економічної диференціації шляхом конструювання одномірного показника рангового розкиду. Розроблено процедуру формування системи оцінювальних показників рівня економічної безпеки регіонів, яка складається із згрупованих критеріїв та їх граничних значень, що дозволяє визначити стан економічної безпеки регіонів. Розроблено методичний підхід до розрахунку інтегрального показника для комплексного оцінювання рівня економічної безпеки окремого регіону країни в залежності від станів регіонального і національного середовищ, котрий заснований на процедурах відбору та статистичної обробки соціально-економічних показників рівня розвитку регіону, формалізації індикаторів економічної безпеки та розрахунку відповідних вагових коефіцієнтів. Удосконалено процедуру розробки і реалізації плану стратегічного розвитку регіону за параметрами економічної безпеки, що дає можливість розробляти і обґрунтовувати стратегії розвитку регіону за параметрами його економічної безпеки. Результати дослідження було впроваджено в діяльність організацій і в навчальний процес на кафедрі економіки, маркетингу та міжнародних економічних відносин Національного аерокосмічного університету ім. М. Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут» при викладанні навчальних дисциплін для студентів економічних спеціальностей.

Ключові слова: економічна безпека регіону, стратегічний регіональний розвиток, міжрегіональна економічна диференціація.

ABSTRACT

Lebedchenko V.V. Economic Safety of the Region of the Country in the System of Strategic Development Formation. - Qualifying scientific paper, manuscript copyright.

Dissertation for acquiring a scientific degree of a candidate of economic sciences in specialty 08.00.05 - Development of Productive Forces and Regional Economy. - M. Ye. Zhukovsky National Aerospace University “Kharkiv Aviation Institute”, Kharkiv, 2021.

The dissertation work is devoted to solving a scientific and applied problem of forming and improving theoretical knowledge and methodical tools for the strategic development of the region under conditions of proving its economic safety. Theoretical approaches for defining the concept of «economic safety of the region» have been investigated and it has been established as an object of research. There has been improved a concept of the strategic development of the economic safety of the region due to forming the principles and functions of managing the economic safety of the region and the system of connections between the informative and analytical provision, which enables development and implementation of the most effective strategic solutions concerning safe economic development of the region. Interregional economic differentiation has been studied and analyzed in terms safety. On the basis of the conducted cluster analysis, social and economic development of the regions of Ukraine has been investigated. As a result of the analysis, a general conclusion has been made that many economic and social indices considerably mismatch each other, and this fact is confirmed by the disproportion in the regional development. There has been improved the approach for estimating the level of interregional economic differentiation by building a one-dimensional parameter for the ranking dispersion index that allows calculating relative average values and ranking the regions, which enables obtaining quantitative values of the condition of interregional economic differentiation and researching its influence on the economic safety of the region. A procedure to form the system of estimating indices of the economic safety level of the regions has been developed, which consists of the grouped criteria and their extreme values. This allows determining the condition of the economic safety of the regions and making the right managing decisions on reducing the influence of negative factors on the condition of the economic safety of the country regions. Analytical grounds for estimation of the economic safety level of the region have been developed, which are based on the procedures for statistic processing of the selected indices, formalization of the economic safety indices, calculation of the corresponding weight factors, which allows determining the integral index for the complex estimation of the economic safety level of an individual region, depending on the conditions of its regional and national surrounding. This method also allows adapting the integral index to the indices of an individual region, depending on its social and economic development. Approbation of the proposed methodical approach has been carried out on the basis of statistic data in the Kharkiv region. There has been improved the procedure for creating and implementing the regional strategic development plan which contains a sequence of measures on forming strategic goals, analysis of threats, forecasting, formation, monitoring and estimating effectiveness of the chosen strategies, which will make it possible to build and ground strategies of the region development according to the parameters of its economic safety. The research results have been introduced in the activity of organization and in the academic process at the department of economics, marketing and international economic relations at M.Ye. Zhukovsky National Aerospace University “Kharkiv Aviation Institute” to teach academic subjects to students of economic specialties.

Keywords: economic safety of the region, regional strategic development, interregional economic differentiation.

Підписано до друку 08.04.2021 Ум. друк. арк. 1,0. Замовлення Наклад 100 пр.

Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського

«Харківський авіаційний інститут»

61070, Харків-70, вул. Чкалова, 17

http: //www.khai .edu

Видавничий центр «ХАІ»

61070, Харків-70, вул. Чкалова, 17

izdat@khai.edu