**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД**

**«КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**ІМЕНІ ВАДИМА ГЕТЬМАНА»**

**Савицький Едуард Едуардович**

УДК 338.436:330.341.1(043.3)

**ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ПІДПРИЄМСТВАМИ АПК: УПРАВЛІННЯ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ**

**Спеціальність 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами**

**(за видами економічної діяльності)**

**АВТОРЕФЕРАТ**

**дисертації на здобуття наукового ступеня**

**кандидата економічних наук**

**Київ – 2014**

Дисертацією є рукопис.

Робота виконана на кафедрі економіки агропромислових формувань ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана» Міністерства освіти і науки України, м. Київ.

|  |  |
| --- | --- |
| **Науковий керівник:** | кандидат економічних наук, доцент  **Чабан Віталій Григорович,**  ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана»,  доцент кафедри економіки агропромислових формувань |

|  |  |
| --- | --- |
| **Офіційні опоненти:** | доктор економічних наук, доцент  **Пєтухова Ольга Михайлівна,**  Національний університет харчових технологій (м. Київ),  завідувач кафедри фандрайзингу та логістики  кандидат економічних наук, старший науковий співробітник  **Кісіль Микола Іванович,**  ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААН України (м. Київ),  завідувач відділу інвестицій |

Захист відбудеться «26» листопада 2014 р. о 1600 годині на засіданні спеціалізованої вченої ради Д 26.006.03 у ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана» за адресою: 03680, м. Київ, пр. Перемоги, 54/1, ауд. 203.

З дисертацією можна ознайомитися у бібліотеці ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана» за адресою: 03113, м. Київ, вул. Дегтярівська, 49-Г, ауд. 601.

Автореферат розісланий «24» жовтня 2014 р.

|  |  |
| --- | --- |
| В. о. вченого секретаря  спеціалізованої вченої ради  доктор економічних наук, доцент | Ємельяненко Л. М. |

**ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ**

**Актуальність теми.** Характерним для економіки України та її агропромислового комплексу на сьогодні є низька інноваційна активність та недостатній рівень впровадження нових технологій. Переважна більшість підприємств АПК в короткостроковій перспективі не ставить питання про впровадження інноваційних технологій, посилаючись на нездоланні складності пошуку фінансування. Проте дослідження переконливо вказують, що підприємства, які не приділяють достатньої уваги інноваційному розвитку, в кінцевому випадку неминуче морально застарівають, поступово втрачаючи ринок, споживача і конкурентоспроможність. За цих обставин особливої актуальності набуває цілеспрямоване управління впровадженням інноваційних технологій підприємствами АПК, яке може й повинно стати основним чинником їх прискореного розвитку, підвищення конкурентоспроможності та ефективності.

Дослідженню теоретичних і практичних питань управління впровадженням інноваційних технологій підприємствами АПК присвячено значну кількість наукових праць. Вагомий внесок у розуміння закономірностей даного процесу зроблено зарубіжними вченими, які обґрунтували визначальну роль інновацій та інноваційних технологій у розвитку макроекономічної системи, підприємницької діяльності і довели важливість раціонального управління інноваційною діяльністю. До їх числа відносяться: П. Друкер, П. Завлін, С. Ільєнкова, А. Казанцев, В. Мединський, Г. Менш, О. Пригожин, Б. Санто, Б. Твісс, Р. Фатхутдінов, Й. Шумпетер, С. Ягудін, Ю. Яковець та інші.

Серед українських вчених-економістів дослідження у сфері ефективного управління інноваційною діяльністю проводили В. Александрова, О. Амоша, Ю. Бажал, О. Василенко, О. Волков, А. Гальчинський, В. Геєць, М. Герасимчук, М. Денисенко, С. Захарін, С. Ілляшенко, М. Йохна, Н. Краснокутська, П. Микитюк, М. Пашута, О. Пєтухова, В. Россоха, В. Семиноженко, А. Чухно та інші. Вагомий внесок в теорію і практику впровадження інноваційних технологій в агропромисловому комплексі здійснили такі науковці, як О. Бутнік-Сіверський, О. Гривківська, О. Дацій, М. Зубець, С. Іванюта, М. Кісіль, О. Крисальний, Д. Крисанов, П. Музика, В. Трегобчук, Л. Федулова, В. Чабан та інші.

За високої позитивної оцінки наукових досліджень із вказаної проблематики окремі аспекти впровадження інноваційних технологій у діяльність підприємств АПК залишаються дискусійними і потребують комплексного наукового вивчення, осмислення та поглиблення. Зокрема, нечітко визначено поняття “інноваційні технології”, “впровадження інноваційних технологій”, не існує комплексної класифікації інноваційних технологій, яка б дозволила проводити їх системний аналіз, потребує удосконалення методичне забезпечення оцінювання ефективності впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК, недостатньо опрацьованими є питання раціоналізації існуючих та побудови нових, ефективніших механізмів управління впровадженням інноваційних технологій підприємствами АПК. Актуальність зазначених питань зумовила вибір теми дисертаційної роботи, її мету, завдання та логіку дослідження.

**Зв’язок роботи з науковими програмами, планами, темами**. Дисертаційну роботу виконано у відповідності з планом науково-дослідних робіт кафедри економіки агропромислових формувань ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана» за темою: «Розробка напрямів підвищення ефективності діяльності агропромислових формувань в умовах глобалізації і посилення конкуренції на ринках сільськогосподарської продукції і продовольства» (номер державної реєстрації 0111U007425), у межах якої особисто автором розроблено алгоритм впровадження інноваційних технологій у діяльність підприємств АПК та механізм управління ними на засадах моделювання їх ефективності.

**Мета і завдання дослідження**. Метою дисертаційної роботи є розробка теоретико-методичних засад управління та оцінки ефективності впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК.

Відповідно до мети дослідження визначено та вирішено наступні науково-практичні завдання:

– досліджено значимість інновацій та інноваційних технологій у контексті забезпечення сталого розвитку підприємств АПК;

– розкрито сутність, цілі та можливості впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК;

– здійснено аналіз та систематизацію методів оцінки ефективності впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК;

– проаналізовано стан та основні тенденції впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК;

– оцінено економічну ефективність впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК;

– розроблено алгоритм впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК;

– удосконалено механізм управління впровадженням інноваційних технологій підприємствами АПК;

– запропоновано підходи до вибору інноваційної стратегії в процесі впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК;

– здійснено економіко-математичне моделювання оцінки впливу різних видів інноваційних технологій на ефективність діяльності підприємств АПК.

*Об’єктом дослідження* є процеси впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК в сучасних умовах господарювання.

*Предметом дослідження* є сукупність теоретичних, методичних і практичних аспектів управління впровадженням інноваційних технологій підприємствами АПК.

*Методи дослідження.*Методологічною основою дослідження стали опрацьовані автором положення економічної науки у галузі теорії та методології. У роботі широко використовувались наступні загальнонаукові та спеціальні методи: аналізу та синтезу (при удосконаленні класифікації інноваційних технологій у АПК; під час дослідження процесів управління впровадженням інноваційних технологій; при формуванні інноваційної стратегії підприємств АПК у процесі впровадження інноваційних технологій); переходу від абстрактного до конкретного (при дослідженні сутності інноваційних технологій та визначенні поняття “впровадження інноваційних технологій”); системно-структурний аналіз (при обґрунтуванні системи підходів та критеріїв оцінки ефективності впровадження інноваційних технологій та при розробці механізму управління впровадженням інноваційних технологій); економіко-математичне моделювання (під час моделювання ефективності впровадження інноваційних технологій); метод історизму (під час дослідження основних етапів, тенденцій та закономірностей розвитку інноваційної діяльності підприємств АПК в Україні); метод експертних оцінок та секторального аналізу (у процесі дослідження організаційно-економічних аспектів впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК на основі анкетування).

*Інформаційну базу дослідження* склали фундаментальні положення та емпіричні дані, що опубліковані в працях зарубіжних і вітчизняних науковців, нормативно-правових актах України, офіційних матеріалах Державної служби статистики України, звітності провідних підприємств АПК України та матеріалах анкетного опитування їх керівництва, періодичних виданнях, мережі Інтернет.

**Наукова новизна** **одержаних результатів** полягає в наступному:

*вперше:*

– розроблено алгоритм впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК, який складається з етапів (ідентифікація, підготовка виробництва, одержання, адаптація, використання, удосконалення технології), управлінських процесів (ініціювання, планування, реалізація, моніторинг і контроль, завершення), спрямованих на досягнення оперативних і стратегічних цілей, та оцінки ефективності впровадження з урахуванням галузевих особливостей АПК, нормативно-правової бази, інноваційно-інвестиційного клімату та інноваційного потенціалу;

*удосконалено:*

– змістовну характеристику поняття “впровадження інноваційних технологій”, яке, на відміну від існуючих, визначається як процес від розробки або отримання до практичного використання і реалізації нових і/або удосконалених технологій у будь-якій сфері діяльності підприємства з метою підвищення його ефективності;

– механізм управління впровадженням інноваційних технологій підприємствами АПК, який формується навколо ядра, що включає цілі інноваційного розвитку, наявний потенціал і стратегії впровадження інноваційних технологій, і приводиться в дію відповідним економічним та організаційним забезпеченням, а його рушійними силами є фактори внутрішнього і зовнішнього середовища підприємства;

– методичні підходи до оцінки ефективності впровадження окремих видів інноваційних технологій підприємствами АПК через їх вплив (еластичність) на результативний показник з використанням моделей регресії, в яких результативним показником виступає приріст чистої реалізованої продукції на 1 га сільськогосподарських угідь, а факторами, що формують тенденцію його зміни, є продуктивність праці та капіталооснащеність на 1 га сільськогосподарських угідь для виробничих інноваційних технологій та співвідношення витрат на збут до операційних витрат і коефіцієнт реінвестування чистого прибутку для управлінських інноваційних технологій;

*дістали подальшого розвитку:*

– трактування сутності поняття “інноваційна технологія”, що дало можливість визначити її як сукупність нових або удосконалених наукових знань, технічних, організаційних та інших управлінських рішень про послідовність і строки виконання операцій, процес виробництва та/або реалізації й зберігання продукції, надання послуг, які реалізуються в господарській практиці з метою отримання економічного, соціального, екологічного та інших видів ефекту;

– класифікація інноваційних технологій шляхом виділення таких ознак як види технологій, міра (ступінь) новизни технології, джерела походження технології, види основного ефекту, терміни впровадження технології, що дозволяє ефективно управляти процесом їх впровадження;

– методологічні підходи щодо оптимального вибору стратегій впровадження інноваційних технологій в залежності від двох критеріїв: досягнутої стадії розвитку підприємства та накопиченого рівня інноваційного потенціалу, що дозволяє побудувати матрицю вибору стратегій та приймати обґрунтовані рішення щодо впровадження інноваційних технологій.

**Практичне значення одержаних результатів.** Практичне значення сформульованих у дисертаційній роботі теоретичних положень, висновків та рекомендацій полягає в тому, що вони можуть бути використані для розробки ефективних механізмів управління впровадженням інноваційних технологій у господарську діяльність вітчизняних підприємств АПК.

Методичні рекомендації дисертаційної роботи щодо оцінки ефективності впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК використані ТОВ фірмою «Астарта-Київ» (довідка №141 від 23.05.2014 р.). Основні результати наукового дослідження, які стосуються підвищення ефективності впровадження інноваційних технологій, використані на підприємстві ТОВ «ЛОТІВКА ЕЛІТ» (довідка №44/15 від 29.04.2014 р.). Пропозиції автора стосовно алгоритму впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК реалізовані в практичній діяльності ТОВ «Подільський господар» (довідка №58 від 06.05.2014 р.). Розроблений механізм управління впровадженням інноваційних технологій підприємствами АПК прийнятий до впровадження менеджментом ПП «Агрофірма «Гізівщина» (довідка №65 від 14.04.2014 р.).

Теоретичні розробки дисертаційної роботи використовуються в навчальному процесі ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана» при викладанні дисципліни «Економіка та організація інноваційної діяльності» (довідка від 15.05.2014 р.).

**Особистий внесок здобувача.** Отримані наукові результати, викладені в дисертації й винесені на захист, а також основні висновки, пропозиції та інші рекомендації одержано автором самостійно. Наукові статті підготовлено автором особисто, вони відображають основний зміст дисертації.

**Апробація результатів дослідження**. Науковий зміст основних результатів дослідження та їх практичне значення апробовані на міжнародних науково-практичних конференціях: «Прикладна наука та інноваційний шлях розвитку національного виробництва» (м. Тернопіль, жовтень 2013 р.); «Інноваційний потенціал економіки: сучасні конвенції формування та управління» (м. Херсон, жовтень 2013 р.); «Реформування фінансово-економічної системи: погляд у майбутнє» (м. Львів, листопад 2013 р.); «Соціально-економічний розвиток суспільства в контексті інтеграційних процесів» (м. Одеса, листопад 2013 р.); «Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики» (м. Харків, листопад 2013 р.); «Актуальні проблеми економіки України: тенденції, ризики, стимули» (м. Дніпропетровськ, листопад 2013 р.); «Фінансування інноваційного розвитку України: стан, проблеми та перспективи» (м. Київ, листопад 2013 р.); «Стратегія підприємства: зміна парадигми управління та інноваційні рішення для бізнесу» (м. Київ, листопад 2013 р.).

**Публікації.**За результатами дослідження опубліковано 17 наукових праць загальним обсягом 5,5 друк. арк., у тому числі 7 – у наукових фахових виданнях, 2 – у науковому фаховому виданні України, що входить до міжнародних наукометричних баз, 8 – у збірниках матеріалів міжнародних науково-практичних конференцій.

**Структура та обсяг роботи*.***Дисертація складається із вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел і додатків. Загальний обсяг роботи складає 178 сторінок комп’ютерного тексту, містить 33 таблиці на 17 сторінках, 39 рисунків на 21 сторінці, 5 додатків на 8 сторінках. Список використаних джерел налічує 181 найменування.

**ОСНОВНИЙ ЗМІСТ ДИСЕРТАЦІЇ**

**У вступі** обґрунтовано актуальність теми дисертаційної роботи, сформульовано її мету, основні завдання, визначено об’єкт, предмет і методи дослідження, відображено наукову новизну, практичне значення одержаних результатів та їх апробацію.

**У розділі 1** **«Теоретичні аспекти впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК»** дослідженосутність інноваційних технологій, розширено класифікацію інноваційних технологій, уточнено визначення поняття “впровадження інноваційних технологій” підприємствами АПК, систематизовано методологічний інструментарій оцінки ефективності впровадження інноваційних технологій.

У роботі досліджено сутність, значення та особливості використання ключових понять “інновації”, “інноваційна діяльність”, “інноваційний процес”, “інноваційний потенціал”, які пов’язані з процесом впровадження інноваційних технологій.

Порівняльний аналіз різних точок зору на сутність інноваційної технології дозволив сформувати оригінальну трактовку цього поняття, яка розглядається автором комплексно як сукупність нових або удосконалених наукових знань, технічних, організаційних та інших управлінських рішень про послідовність і строки виконання операцій, процес виробництва та/або реалізації й зберігання продукції, надання послуг, які реалізуються в господарській практиці з метою одержання економічного, соціального, екологічного та інших видів ефекту.

Досліджено наявні класифікаційні ознаки інноваційних технологій та виявлено, що не існує їх універсальної класифікації для використання в практичній діяльності підприємств АПК. Для повнішого уявлення про різноманітність інноваційних технологій на підприємствах розроблено їх класифікацію за такими ознаками: види технологій, міра (ступінь) новизни технології, джерела походження технології, види основного ефекту, терміни впровадження технології (табл. 1). Класифікація дає можливість всебічно вивчити ту чи іншу технологію, управляти процесом їх впровадження.

*Таблиця 1*

**Класифікація інноваційних технологій**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Класифікаційні ознаки** | **Різновиди інноваційних технологій** |
| 1 | За видом | Виробничі |
| Управлінські |
| 2 | За новизною | Радикальні (забезпечення суттєвих і швидких змін) |
| Поліпшувальні (забезпечення помітних змін) |
| Модифікаційні (забезпечення часткових змін) |
| 3 | За джерелами походження | Придбані на комерційній основі |
| Придбані на некомерційній основі |
| Власні розробки |
| Спільні розробки |
| 4 | За видом ефекту | Інноваційні технології, які мають економічний ефект |
| Інноваційні технології, які мають екологічний ефект |
| Інноваційні технології, які мають соціальний ефект |
| Інноваційні технології, які мають інтегральний ефект |
| 5 | За терміном впровадження | Короткострокові (до 1 року) |
| Середньострокові (2-3 роки) |
| Довгострокові (більше 3 років) |

[складено автором на основі власних досліджень і узагальнення літературних джерел]

Встановлено, що впровадження інноваційних технологій, а не інноваційних продуктів, нині виступає ключовою детермінантою формування конкурентоспроможності агропромислового комплексу у довгостроковій перспективі. Дослідження сутності та змісту поняття “впровадження інноваційних технологій” дозволило зробити висновок про його змістовну багатоаспектність та недостатність наукових робіт, які б розглядали цей напрям діяльності підприємства комплексно і системно. Встановлено, що у широкому значенні впровадження інноваційної технології охоплює усі стадії інноваційного процесу, за винятком фундаментальних та прикладних досліджень, а у вузькому значенні – це реалізація конкретного інноваційного проекту на підприємстві, яка закінчується введенням у дію нової технології.

На основі дослідження сутності поняття “впровадження інноваційних технологій”, його зв’язку і порівняльних характеристик з поняттями “комерціалізація”, “трансфер”, “практичне використання” технологій сформульовано авторську позицію щодо трактування впровадження як процесу від розробки або отримання до практичного використання та реалізації нових і/або удосконалених технологій у будь-якій сфері діяльності підприємства з метою підвищення його ефективності.

Виділено три основні функціональні напрямки оцінки ефективності впровадження інноваційних технологій в АПК:

– перший функціональний напрям передбачає оцінку ефективності впровадження інноваційних технологій в АПК на основі показників, що характеризують ефективність окремих інноваційних проектів підприємств;

– другий функціональний напрям передбачає оцінку ефективності етапів та в цілому процесу впровадження інноваційних технологій в АПК;

– третій функціональний напрям передбачає визначення потенційної здатності та спроможності підприємств до впровадження інноваційних технологій.

**У розділі 2 «Аналіз сучасного стану впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК»** визначено станта основні тенденції впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК, здійснено дослідження процесів управління впровадженням інноваційних технологій та оцінено економічну ефективність впровадження інноваційних технологій.

За результатами інноваційної діяльності сформульовано висновок про те, що в АПК частка інноваційно-активних підприємств, які реально здійснюють впровадження інноваційних технології, становить 2-3 % від загальної кількості суб’єктів господарювання, що набагато менше, ніж у середньому по Україні (рис. 1).

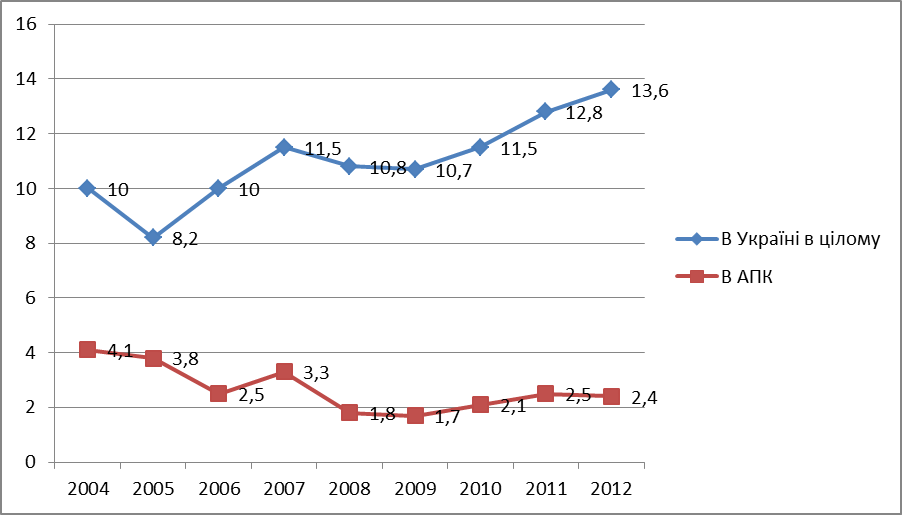


Рис. 1. Питома вага інноваційно-активних підприємств в Україні, %

[складено автором на основі даних Державної служби статистики України, власних досліджень і узагальнення літературних та інформаційних джерел]

Результати дослідження свідчать, що головним джерелом фінансування інноваційних технологій підприємств АПК є їх власні кошти. Позитивною тенденцією останніх років є процес активізації використання банківських кредитів та різних позик, що підтверджується поступовим збільшенням їхньої частки при практично незмінній частці власних ресурсів. Серед категорій господарств слід виділити великі підприємства (агрохолдинги), які активно залучають фінансові ресурси, системно працюють над впровадженням нових технологій, забезпечують необхідний рівень горизонтальної і вертикальної інтеграції, інвестують у людський капітал, а в деяких випадках – в інфраструктуру сільських територій.

В роботі доведено, що переважна більшість усіх впроваджених інноваційних технологій підприємствами АПК – іноземні розробки. Це насамперед стосується інноваційних технологій у рослинництві, тваринництві, переробці та управлінні. Проте в деяких агрохолдингах простежується процес активізації формування корпоративної науки, яка є головним джерелом нових технологій та головним рушійним чинником інноваційних процесів.

Виявлено, що однією з основних причин, яка стримує впровадження інноваційних технологій, є неефективне управління, що насамперед пов’язано з нестачею кваліфікованих кадрів. Недостатня увага приділяється таким процесам управління, як планування, моніторинг і контроль.

В роботі проведено оцінку економічної ефективності впровадження інноваційних технологій на прикладі проекту переходу холдингу «Агро-Союз» на систему нульового обробітку ґрунту (табл. 2).

*Таблиця 2*

**Ключові показники проекту впровадження технології нульового обробітку ґрунту**

|  |  |
| --- | --- |
| **Показники** | **Значення** |
| Інвестиції для впровадження технології, млн. грн. | 6,845 |
| Чиста теперішня вартість (NPV) проекту, млн. грн. | 6,165 |
| Внутрішня норма прибутковості проекту (IRR), % | 50,0 |
| Термін окупності проекту, років | 1,8 |
| Дисконтований термін окупності проекту, років | 2,2 |

[складено автором на основі власних розрахунків із використанням даних холдингу «Агро-Союз»]

Реалізація проекту впровадження інноваційної технології нульового обробітку ґрунту забезпечить позитивні фінансові результати від інвестування та сприятиме підвищенню ключових економічних та господарських показників діяльності підприємства (табл. 3).

*Таблиця 3*

**Очікувані показники господарської діяльності підприємства у разі переходу на технологію нульового обробітку ґрунту у 2013-2017 р.р.**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2013** | **2014** | **2015** | **2016** | **2017** |
| Валова виручка, грн. | 11 455 418 | 11 524 322 | 12 134 020 | 12 815 412 | 12 984 488 |
| Виручка на 1 га с/г угідь, грн. | 5 668 | 6 287 | 6 620 | 6 991 | 7 084 |
| Виробничі витрати, грн. | 12 529 700 | 9 938 826 | 9 650 046 | 9 377 123 | 9 545 000 |
| Витрати на 1 га с/г угідь, грн. | 6200 | 5 422 | 5 265 | 5 116 | 5 207 |
| Валовий прибуток (збиток), грн. | -1 074 282 | 1 585 496 | 2 483 974 | 3 438 289 | 3 439 488 |
| Прибуток (збиток) на 1 га с/г угідь, грн. | -532 | 865 | 1 355 | 1 876 | 1 876 |
| Прибуток (збиток) з амортизацією (EBITDA), грн. | 286 218 | 3 094 968 | 3 880 026 | 4 865 223 | 4 872 705 |
| Прибуток (збиток) з амортизацією (EBITDA) на 1 га с/г угідь, грн. | 156 | 1 688 | 2 117 | 2 654 | 2 658 |
| Вартість активів підприємства (на кінець звітного періоду), грн. | 30 939 000 | 26 719 354 | 20 888 994 | 18 075 188 | 18 236 782 |
| Рентабельність (збитковість) виробництва, % | -9 | 16 | 26 | 37 | 36 |
| Рентабельність активів, % | -3 | 6 | 12 | 19 | 19 |
| Продуктивність праці персоналу за 1 люд.-год., грн. | 45 | 109 | 114 | 121 | 122 |

[складено автором на основі власних розрахунків із використанням даних холдингу «Агро-Союз»]

У результаті переходу на технологію нульового обробітку ґрунту удвічі зростає урожайність зернових культур, на 10% – вміст білка в зерні, на 0,1% – вміст гумусу в ґрунті. Собівартість продукції, вирощеної за такою технологією, є порівняно нижчою, а отже, продукція буде конкурентоспроможною.

**У розділі 3 «Удосконалення управління впровадженням інноваційних технологій підприємствами АПК»** запропоновано алгоритм впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК, удосконалено механізмуправління цим впровадженням, обґрунтовано вибір інноваційної стратегії впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК та побудовано економіко-математичну модель ефективності їх впровадження.

У роботі розроблено алгоритм впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК, який складається з етапів, їх послідовності, управлінських процесів, спрямованих на досягнення оперативних і стратегічних цілей, та оцінки ефективності впровадження з урахуванням нормативно-правової бази, інноваційно-інвестиційного клімату, інноваційного потенціалу та галузевих особливостей АПК (рис. 2).

****

****

****

****

****

****

****





****





















****

Рис. 2. Алгоритм впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК

[складено автором на основі власних досліджень і узагальнення літературних та інформаційних джерел]

На стратегічному рівні функціонування алгоритму впровадження інноваційних технологій підтримується взаємодія ключових цілей, які визначають необхідність впровадження, а також ключових показників ефективності впровадження, яких необхідно досягти. На операційному рівні реалізуються етапи впровадження “ідентифікація технології – підготовка виробництва – одержання – адаптація – використання та вдосконалення технології”. Кожен з етапів впровадження забезпечується відповідними управлінськими процесами: ініціюванням, плануванням, реалізацією, моніторингом і контролем та завершенням.

Істотний вплив на впровадження інноваційних технологій мають інноваційний потенціал підприємств, інноваційно-інвестиційний клімат, нормативно-правова база. Обов’язковою умовою впровадження інноваційних технологій є врахування галузевих особливостей: відмінність регіонів за природно-кліматичними умовами; різноманітність видів сільськогосподарської продукції, продуктів її переробки; істотна різниця в технології вирощування культур, утримання і годівля тварин; різноманітність підприємств за формами власності, розмірами, спеціалізацією; залежність технології виробництва від природних і кліматичних умов; різний соціально-освітній рівень працівників галузі; віддаленість від науково-інформаційних центрів і організацій, які створюють науково-технічну продукцію і технології; відсутність чіткого організаційно-економічного механізму впровадження інноваційних технологій. Вказані особливості обумовлюють специфічні підходи до оцінки ефективності та управління впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК. Запропонований алгоритм дозволяє обґрунтовано приймати управлінські рішення та зменшити ризики впровадження інноваційних технологій, скоротити терміни впровадження.

Доведено, що механізм управління впровадженням інноваційних технологій доцільно розглядати на трьох рівнях: національному, галузевому і регіональному, на рівні підприємства. Обов’язковою умовою ефективного впровадження інноваційних технологій у діяльність підприємств є інтеграція механізму на усіх його рівнях. Базуючись на одержаних під час дослідження теоретичних і практичних результатах, удосконалено механізм управління впровадженням інноваційних технологій підприємствами АПК (рис. 3).

Основою даного механізму є: наявний інноваційний потенціал, стратегія впровадження інноваційних технологій та фундаментальні цілі, які переслідуються при впровадженні інноваційних технологій. Функціонування механізму управління впровадженням інноваційних технологій забезпечують організаційні та економічні складові. Основні чинники, що стимулюють підприємства АПК впроваджувати інноваційні технології, можуть бути внутрішньо- та зовнішньо-орієнтованими. Зв’язок суб’єкта управління з об’єктом відбувається за допомогою руху інформації для прийняття відповідних рішень. Наведені складові механізму необхідні для ефективної організації та управління впровадженням інноваційних технологій на підприємстві.

В роботі обґрунтовано пропозиції щодо фінансування інноваційних технологій в залежності від масштабу інвестицій, рівня ризику та термінів впровадження. Впровадження івестиційно-містких та ризико-насичених інноваційних технологій, які здатні забезпечити підприємствам значний економічний ефект та орієнтовані на тривалішу перспективу, потребує залучення зовнішніх джерел фінансування.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Економічні складові** | **Суб’єкти управління** | | | | | | | | | | | | **Організаційні складові** |
| 1. Фінансування та кредитування впровадження інноваційних технологій | 1. Організаційні структурні підрозділи, відповідальні за сфери впровадження інноваційних технологій |
| 2. Оподаткування підприємств, які створюють інноваційні технології | 2. Планування впровадження інноваційних технологій |
| 3. Ціноутворення на інноваційну продукцію |
| 1. Керівництво підприємства | | | 2. Професійна група менеджерів | | | | | 3. Спеціалісти, аналітики, експерти, консультанти, новатори | | | |
| 4. Страхування ризиків впровадження інноваційних технологій | 3. Стимулювання впровадження інноваційних технологій |
| 5. Оцінка ефективності впровадження інноваційних технологій |  | | | | | | | | | | | | 4. Моніторинг впровадження інноваційних технологій |
|  | **ЯДРО МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ВПРОВАДЖЕННЯМ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ** | | | | | | | | | | | |  |
| **Стратегічні цілі впровадження інноваційних технологій** | | | | | | | | | | | |
| 1. Динамічне управління конкурентними перевагами | | | | | 2. Забезпечення сталості та незмінності зростання | | | | | 3. Зміна і адаптація, безперервність життєдіяльності | |
| **Стратегії впровадження інноваційних технологій** | | | | | | | | | | | |
| 1. Стратегія спонтанного пошуку | 2. Стратегія систематичного пошуку | | | | | 3. Стратегія участі у створенні технологій | | | | 4. Стратегія повного інноваційного циклу | |
| **Внутрішні чинники** | **Складові інноваційного потенціалу підприємства** | | | | | | | | | | | | **Зовнішні чинники** |
| 1. Маркетингово-ринкові | | | | 2. Фінансово-технічні | | | | | 3. Кадрово-управлінські | | |
| 1. Прагнення покращити фінансово-економічні та виробничі параметри функціонування підприємств |  | | | | | | | | | | | | 1. Зміна технологічних процесів у галузі, зміна векторів інноваційної активності конкурентів |
| **Об’єкти управління** | | | | | | | | | | | |
| 1. Інноваційні технології | | 2. Інноваційна діяльність | | | | | 3. Інноваційний процес | | | | 4. Економічні відносини між учасниками ринку інноваційних технологій |
| 2. Прагнення до завоювання лідерських позицій на ринку, освоєння нових перспективних напрямків та сфер діяльності, прагнення до формування та утримання стійких конкурентних переваг | 2. Стимули до впровадження інноваційних технологій (фіскальні стимули, пільгове фінансування, сервісна підтримка новаторів) |
| 3. Розвиток первинного та вторинного ринків інноваційних технологій, зближення продуцентів та споживачів технологій |
| 3. Інноваційне мислення, інновації як спосіб життєдіяльності підприємства | 4. Інформаційно-консультаційна підтримка впровадження нових технологій |

Рис. 3. Складові механізму управління впровадженням інноваційних технологій підприємствами АПК

[складено автором на основі власних досліджень і узагальнення літературних та інформаційних джерел]

У роботі сформовано матрицю, що розподіляє пріоритети у застосуванні стратегій впровадження інноваційних технологій у системі цілеспрямованого управління у залежності від запропонованих критеріїв: досягнутої стадії розвитку підприємства та накопиченого рівня інноваційного потенціалу (табл. 4).

*Таблиця 4*

**Матриця стратегій впровадження інноваційних технологій підприємством**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Стадія життєвого циклу підприємства** | *Зрілість* | Стратегія спонтанного пошуку із зовнішніх і внутрішніх джерел | Стратегія систематичного пошуку із зовнішніх джерел/Стратегія участі у створенні, апробації та коригуванні інноваційної технології | Стратегія повного інноваційного циклу |
| *Зростання* | Стратегія спонтанного пошуку із внутрішніх і зовнішніх джерел | Стратегія систематичного пошуку із зовнішніх джерел | Стратегія участі чи навіть ініціація створення, апробації та коригування інноваційної технології/Стратегія повного інноваційного циклу |
| *Зародження* | Стратегія спонтанного пошуку із внутрішніх джерел | Стратегія систематичного пошуку із внутрішніх та частково із зовнішніх джерел | Стратегія участі у створенні, апробації та коригуванні інноваційної технології |
|  | | *Низький* | *Середній* | *Високий* |
| **Інноваційний потенціал підприємства** | | |

[складено автором на основі власних досліджень і узагальнення літературних та інформаційних джерел]

Для аналізу впливу різних видів інноваційних технологій на результативність господарської діяльності підприємств у роботі побудовано дві економетричні моделі на базі даних 10 провідних підприємств АПК України. В якості результативної ознаки (Yt) обрано значення приросту чистої реалізованої продукції на 1 га сільськогосподарських угідь, а в якості факторів впливу (Хt) розглядаються показники, які безпосереднім чином пов’язані із впровадженням виробничих та управлінських інноваційних технологій, а саме: продуктивність праці та капіталооснащеність для виробничих технологій, співвідношення витрат на збут до операційних витрат та коефіцієнт реінвестування чистого прибутку для управлінських технологій.

Використовуючи статистичні дані та метод найменших квадратів, одержано регресійні рівняння, що характеризують вплив виробничих та управлінських інноваційних технологій на приріст чистої реалізованої продукції:

1) рівняння для оцінки впливу виробничих інноваційних технологій:

Yt = 22,829 + 2,477 ⋅ ln(X1) + 8,324 ⋅ ln(X2),

де Yt – приріст чистої реалізованої продукції на 1 га сільськогосподарських угідь,

Х1 – продуктивність праці,

Х2 – капіталооснащеність.

2) рівняння для оцінки впливу управлінських інноваційних технологій:

Yt = 12,226 + 0,247 ⋅ ln(X1) + 5,832 ⋅ ln(X2),

де Yt – приріст чистої реалізованої продукції на 1 га сільськогосподарських угідь,

Х1 – співвідношення витрат на збут до операційних витрат,

Х2 – коефіцієнт реінвестування чистого прибутку.

Значення коефіцієнту детермінації R2 на рівні 0,9 для моделі виробничих інноваційних технологій та 0,917 для моделі управлінських технологій свідчать про високу відповідність моделей емпіричним даним. Значення F-критерію Фішера на рівні більше 20 в обох випадках, що набагато більше табличного значення (Fтабл = 2), також вказує на достовірність моделей. Про адекватність побудованих моделей, стійкість і надійність коефіцієнтів при змінних свідчать дані t-статистики Стьюдента, які більші за мінімально припустимі табличні значення t-критеріїв (tтабл = 2 при 95% рівні довіри).

Значення коефіцієнтів еластичності при змінних моделей констатують, що на даний момент приріст чистої реалізованої продукції на 1 га сільськогосподарських угідь найбільшою мірою чутливий до коефіцієнту реінвестування чистого прибутку – при зростанні рівня реінвестування чистого прибутку на 1% (відносно досягнутого рівня), приріст чистої реалізованої продукції на 1 га сільськогосподарських угідь збільшується на 4,19% відносно існуючого рівня (табл. 5).

*Таблиця 5*

**Оцінка коефіцієнтів еластичності змінних у економетричних моделях**

|  |  |
| --- | --- |
| **Показники** | **Рівень впливу (еластичність)** |
| **Модель впливу виробничих технологій** | |
| a1 – продуктивність праці | 0,212 |
| a2 – капіталооснащеність | 0,509 |
| **Модель впливу управлінських технологій** | |
| a1 – співвідношення витрат на збут до операційних витрат | 0,246 |
| a2 – коефіцієнт реінвестування чистого прибутку | 4,19 |

[складено автором на основі власних розрахунків із використанням даних провідних підприємств АПК України]

Вагомий вплив на зростання чистої реалізованої продукції має такий чинник, як капіталооснащеність – при зростанні рівня цього показника на 1% забезпечується приріст чистої реалізованої продукції на 0,509%.

**ВИСНОВКИ**

Дисертація містить теоретичне узагальнення і нове вирішення наукового завдання щодо оцінки ефективності та управління впровадженням інноваційних технологій підприємствами АПК. Одержані науково-практичні результати дослідження дали можливість сформулювати такі основні висновки:

1. В процесі дослідження ряду понять із зазначеної проблематики запропоноване авторське трактування поняття “інноваційна технологія” як сукупність нових або удосконалених наукових знань, технічних, організаційних та інших управлінських рішень про послідовність і строки виконання операцій, процес виробництва та/або реалізації й зберігання продукції, надання послуг, які реалізуються в господарській практиці з метою одержання економічного, соціального, екологічного та інших видів ефекту. Розширено класифікацію інноваційних технологій у агропромисловому комплексі за рахунок додавання таких ознак, як види технологій, міра (ступінь) новизни технології, джерела походження технології, види основного ефекту, терміни впровадження технології.

2. Визначено, що в широкому розумінні впровадження інноваційних технологій є складовою інноваційного процесу, а у вузькому – це реалізація конкретного інноваційного проекту, яка закінчується введенням в дію нової технології. Узагальнення існуючих підходів до визначення поняття “впровадження інноваційних технологій” дало змогу визначити його як процес від розробки або отримання до практичного використання і реалізації нових і/або удосконалених технологій у будь-якій сфері діяльності підприємства з метою підвищення його ефективності.

3. Дослідження інструментарію оцінки ефективності впровадження інноваційних технологій дозволяє виокремити три основні функціональні напрямки оцінки його ефективності: оцінка показників, що характеризують ефективність окремих інноваційних проектів; оцінка етапів та процесу впровадження інноваційних технологій; оцінка інноваційного потенціалу підприємства. Порівняльний аналіз існуючих методичних підходів засвідчив, що оцінку ефективності впровадження інноваційних технологій слід здійснювати комплексно.

4. За результатами аналітичної оцінки інноваційної діяльності підприємств АПК встановлено, що попри активізацію впровадження інноваційних технологій вітчизняними підприємствами АПК, частка інноваційно-активних підприємств нині становить лише 2,4%, що набагато менше за показники інноваційної активності у промисловості – 13,6% у 2012 році. Результати дослідження свідчать, що головним джерелом фінансування інноваційних технологій підприємств АПК є їх власні кошти, а переважна більшість усіх впроваджених інноваційних технологій – це іноземні розробки. Враховуючи те, що відставання від провідних компаній є суттєвим, прийнятною моделлю для вітчизняних підприємств може бути ліцензійне виробництво, а самостійні розробки доцільні, якщо є науковий заділ, кадри і перспективи реалізації продукції.

5. У роботі оцінено економічну ефективність проекту впровадження інноваційної технології нульового обробітку ґрунту на базі холдингу «Агро-Союз». При вкладанні коштів (6,845 млн. грн.) в даний проект його окупність становитиме 2,2 роки, чиста теперішня вартість – 6,165 млн. грн., внутрішня норма окупності – 50%. Реалізація проекту сприятиме підвищенню ключових економічних та господарських показників діяльності підприємства.

6. Розроблено алгоритм впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК, який складається з етапів, їх послідовності, управлінських процесів, спрямованих на досягнення оперативних і стратегічних цілей, та оцінки ефективності впровадження з урахуванням галузевих особливостей АПК, нормативно-правової бази, інноваційно-інвестиційного клімату та інноваційного потенціалу. Зазначений алгоритм дозволяє приймати обґрунтовані рішення щодо впровадження інноваційних технологій, зменшувати ризики та скорочувати час їх впровадження.

7. Удосконалено механізм управління впровадженням інноваційних технологій підприємствами АПК, який складається з наступних компонентів: 1) інноваційний потенціал, використовувана стратегія впровадження інноваційних технологій та фундаментальні цілі, які переслідуються при цьому; 2) організаційні та економічні складові забезпечення функціонування механізму; 3) основні чинники, що стимулюють підприємства АПК впроваджувати інноваційні технології; 4) суб’єкти та об’єкти управління впровадженням інноваційних технологій. Запропонований механізм має на меті забезпечення ефективної організації та управління впровадженням інноваційних технологій на підприємстві.

8. Доведено доцільність застосування чотирьох основних стратегії впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК (спонтанного пошуку із орієнтацією на внутрішні джерела; систематичного пошуку з орієнтацією на зовнішні джерела; участі у створенні, апробації та коригуванні технології; повного інноваційного циклу впровадження) та сформовано матрицю вибору стратегій залежно від стадії розвитку та рівня інноваційного потенціалу підприємства.

9. Удосконалено методичні підходи до оцінки впливу виробничих та управлінських інноваційних технологій на результати діяльності підприємства, що передбачають побудову моделей регресії, результативним фактором в яких виступає приріст чистої реалізованої продукції на 1 га сільськогосподарських угідь, а факторами, що формують тенденцію зміни досліджуваного показника, є продуктивність праці та капіталооснащеність на 1 га сільськогосподарських угідь для виробничих інноваційних технологій та співвідношення витрат на збут до операційних витрат і коефіцієнт реінвестування чистого прибутку для управлінських інноваційних технологій. Результати оцінки засвідчили, що найвищий вплив на приріст чистої реалізованої продукції на 1 га сільськогосподарських угідь мають управлінські інноваційні технології. Тому в першу чергу підприємства мають прагнути підвищувати частку чистого прибутку, який вони реінвестують.

**СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ**

*у наукових фахових виданнях:*

1. *Савицький Е. Е.* Формування та оцінка інноваційного потенціалу аграрних підприємств / Е. Е. Савицький // Економіка та підприємництво: Збірник наукових праць молодих учених та аспірантів. – К.: КНЕУ, 2010. – Випуск 25. – С. 119-128 (0,5 д. а.).

2. *Савицький Е. Е.* Інноваційні процеси та їх особливості в аграрних підприємствах / Е. Е. Савицький // Формування ринкової економіки: Збірник наукових праць. – К.: КНЕУ, 2011. – Ч. 2. – С. 219-227 (0,5 д. а.).

3. *Савицький Е. Е.* Механізм управління інноваційними процесами аграрних підприємств / Е. Е. Савицький // Формування ринкових відносин в Україні. – 2012. – №1 (128). – С. 65-69 (0,4 д. а.).

4. *Савицький Е. Е.* Галузевий механізм впровадження інноваційних технологій в аграрному секторі / Е. Е. Савицький // Формування ринкових відносин в Україні. – 2013. – №3 (142). – С. 80-84 (0,5 д. а.).

5. *Савицький Е. Е.* Інноваційна компонента розвитку сільськогосподарських підприємств в Україні / Е. Е. Савицький // Формування ринкових відносин в Україні. – 2013. – №2 (141). – С. 138-143 (0,5 д. а.).

6. *Савицький Е. Е.* Механізми впровадження інноваційних технологій в діяльність виробників сільськогосподарської продукції / Е. Е. Савицький // Формування ринкових відносин в Україні. – 2013. – №1 (140). – С. 26-29 (0,5 д. а.).

7. *Савицький Е. Е.* Формування моделі фінансування впровадження інноваційних технологій у агропромислових формуваннях / Е. Е. Савицький // Економіка та підприємництво: Збірник наукових праць молодих учених та аспірантів. – К.: КНЕУ, 2013. – Випуск 30. – С. 187-195 (0,4 д. а.).

*у науковому фаховому виданні, що зареєстровано у міжнародних наукометричних базах:*

8. *Савицький Е. Е.* Інноваційні технології в аграрній сфері: сутність, класифікація та українські реалії / Е. Е. Савицький // Економіка АПК (РІНЦ, Російська наукова електронна бібліотека, EBSCO Publishing, Ulrich’s Periodicals Directory, Національна наукова бібліотека ім. В. І. Вернадського, Index Copernicus). – 2014. – №2. – С. 110-115 (0,6 д. а.).

9. *Савицький Е. Е.* Розвиток інноваційних процесів у вітчизняних аграрних підприємствах / Е. Е. Савицький // Економіка АПК (РІНЦ, Російська наукова електронна бібліотека, EBSCO Publishing, Ulrich’s Periodicals Directory, Національна наукова бібліотека ім. В. І. Вернадського, Index Copernicus). – 2014. – №4. – С. 77-82 (0,5 д. а.).

*в інших наукових виданнях:*

10. *Савицький Е.* Інноваційна компонента розвитку сільськогосподарських підприємств в Україні / Е. Савицький // Прикладна наука та інноваційний шлях розвитку національного виробництва: матеріали II міжнар. наук.-практ. Інтернет-конф. 17-18 жовтня 2013 р. – Тернопіль: Крок, 2013. – С. 132-134 (0,2 д. а.).

11. *Савицький Е. Е.* Механізми впровадження інноваційних технологій в діяльність виробників сільськогосподарської продукції / Е. Е. Савицький // Інноваційний потенціал економіки: сучасні концепції формування та управління: матеріали міжнародної науково-практичної конференції (м. Херсон, 11-12 жовтня 2013 р.). – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2013. – С. 108-112 (0,2 д. а.).

12. *Савицький Е. Е.* Формування та оцінка інноваційного потенціалу аграрних підприємств / Е. Е. Савицький // Реформування фінансово-економічної системи: погляд у майбутнє. Матеріали ХХХІ міжнародної науково-практичної конференції, (Львів 1-2 листопада 2013 року) / Громадська організація «Львівська економічна фундація». У 2-х частинах – Львів: ЛЕФ, 2013. ч. 1 – С. 89-90 (0,1 д. а.).

13. *Савицький Е. Е.* Механізм управління інноваційними процесами аграрних підприємств / Е. Е. Савицький // Соціально-економічний розвиток суспільства в контексті інтеграційних процесів: збірник тез наукових робіт учасників міжнародної науково-практичної конференції (м. Одеса, 1-2 листопада 2013 р.) / ГО «Центр економічних досліджень та розвитку». У 2-х частинах. – О.: ЦЕДР, 2013. ч. 1. – С. 75-77 (0,1 д. а.).

14. *Савицький Е. Е.* Галузевий механізм впровадження інноваційних технологій в аграрному секторі / Е. Е. Савицький // Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції 14-15 листопада 2013 р. – Х.: ВД «ІНЖЕК», 2013. – С. 300-304 (0,2 д. а.).

15. *Савицький Е. Е.* Інноваційні технології в аграрній сфері: сутність, класифікація та сучасні українські реалії / Е. Е. Савицький // Актуальні проблеми економіки України: тенденції, ризики, стимули: матеріали міжнар. наук.-практ. конф., 8-9 листопада 2013 р. // Національний гірничий університет. – Дніпропетровськ: Видавничий дім «Гельветика», 2013. – С.44-45 (0,1 д. а.).

16. *Савицький Е. Е.* Інноваційні процеси та їх особливості в аграрних підприємствах / Е. Е. Савицький // Фінансування інноваційного розвитку України: стан, проблеми та перспективи: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції: К.: КНЕУ, 2013. – С. 366-368 (0,1 д. а.).

17. *Савицький Е. Е.* Розвиток інноваційних процесів в аграрних підприємствах: теоретико-методологічний базис та українські реалії / Е. Е. Савицький // Стратегія підприємства: зміна парадигми управління та інноваційні рішення для бізнесу: зб. матеріалів Міжнар. наук.-практ. конф. – К.: КНЕУ, 2013. – С. 307-309 (0,1 д. а.).

**АНОТАЦІЯ**

**Савицький Е. Е. Впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК: управління та ефективність.** – Рукопис.

Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)». – ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана», Київ, 2014.

Дисертацію присвячено проблемним питанням оцінки ефективності та управління впровадженням інноваційних технологій підприємствами АПК. Досліджено та уточнено сутнісну характеристику таких понять як “інноваційні технології” та “впровадження інноваційних технологій”, поглиблено класифікацію інноваційних технологій. Запропоновано оцінку впровадження інноваційних технологій здійснювати комплексно з урахуванням різних методичних підходів.

У роботі надано аналітичну оцінку стану та перспектив впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК. Здійснено оцінку проекту впровадження інноваційної технології на підприємстві.

Удосконалено механізм управління впровадженням інноваційних технологій, який враховує цілі, стратегії впровадження, наявний інноваційний потенціал підприємств, організаційне та економічне забезпечення, суб’єкти та об’єкти управління та стимулюючі чинники. Запропоновано алгоритм впровадження інноваційних технологій підприємствами АПК, який дозволяє обґрунтовано приймати рішення. Надано пропозиції щодо вибору стратегії впровадження інноваційних технологій в залежності від стадії розвитку підприємств та рівня інноваційного потенціалу. Розроблено моделі оцінки впливу виробничих та управлінських технологій на результати діяльності підприємств.

*Ключові слова:* інноваційна технологія, класифікація інноваційних технологій, впровадження інноваційних технологій, інноваційний потенціал, механізм управління, стратегія впровадження, оцінка економічної ефективності, підприємства АПК.

**АННОТАЦИЯ**

**Савицкий Э. Э. Внедрение инновационных технологий предприятиями АПК: управление и эффективность.** – Рукопись.

Диссертация на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.04 – «Экономика и управление предприятиями (по видам экономической деятельности)». – ГВУЗ «Киевский национальный экономический университет имени Вадима Гетьмана», Киев, 2014.

Диссертация посвящена проблемным вопросам оценки эффективности и управления внедрением инновационных технологий предприятиями АПК. В работе исследована сущность, значение и особенности ключевых понятий “инновации”, “инновационная деятельность”, “инновационный процесс”, “инновационный потенциал”, связанных с инновационными технологиями. Исследовано сущностную характеристику понятия “инновационные технологии” и предложено его авторскую трактовку. Расширена классификация инновационных технологий в агропромышленном комплексе путем добавления ряда классификационных признаков, что дает возможность всесторонне изучить ту или иную технологию и управлять процессом ее внедрения.

Установлено, что внедрение инновационных технологий, а не инновационных продуктов, в настоящее время выступает ключевой детерминантой формирования конкурентоспособности агропромышленного комплекса в долгосрочной перспективе. На основе исследования сущности понятия “внедрение инновационных технологий”, его связи и сравнительных характеристик с понятиями “коммерциализация”, “трансфер”, “практическое использование” технологий сформулировано авторскую позицию относительно данного понятия, а также дано его трактовку в широком и узком смысле. В работе разработана структурно-логическая схема функционирования инновационного процесса и инновационной деятельности в АПК, которая дает возможность упорядочить их составляющие, установить между ними взаимосвязи, а также определить место и роль инновационных технологий. Проанализировано и систематизировано методологический инструментарий оценки эффективности внедрения инновационных технологий и предложено оценку внедрения инновационных технологий осуществлять комплексно с учетом различных методических подходов.

В работе дана аналитическая оценка состояния и перспектив внедрения инновационных технологий предприятиями АПК. Проведено исследование процессов управления внедрением инновационных технологий, в результате которого выявлено, что одной из основных причин, которая сдерживает внедрение инновационных технологий, является неэффективное управление, что прежде всего связано с недостатком квалифицированных кадров. Осуществлена ​​оценка проекта внедрения инновационной технологий нулевой обработки почвы на предприятии, реализация которого, кроме обеспечения положительных финансовых результатов от инвестирования в инновационную технологию, будет способствовать повышению ключевых экономических и хозяйственных показателей деятельности предприятия.

В работе доказано, что механизм управления внедрением инновационных технологий целесообразно рассматривать на трех уровнях: национальном, отраслевом и региональном, на уровне предприятия. Усовершенствован механизм управления внедрением инновационных технологий, учитывающий цели, стратегии внедрения, имеющийся инновационный потенциал предприятий, организационное и экономическое обеспечение, субъекты и объекты управления и стимулирующие факторы. Приведенные составляющие механизма необходимы для эффективной организации и управления внедрением инновационных технологий на предприятии.

Предложен алгоритм внедрения инновационных технологий предприятиями АПК, который позволяет принимать обоснованные решения по внедрению инновационных технологий, уменьшать риски и сокращать время их внедрения. Даны предложения по выбору стратегии внедрения инновационных технологий в зависимости от стадии развития предприятий и уровня инновационного потенциала. Разработаны модели оценки влияния производственных и управленческих технологий на результаты деятельности предприятий.

*Ключевые слова:* инновационная технология, классификация инновационных технологий, внедрение инновационных технологий, инновационный потенциал, механизм управления, стратегия внедрения, оценка экономической эффективности, предприятия АПК.

**ABSTRACT**

**Savytskyi E. Implementation of innovative technologies by agro-industrial enterprises: management and efficiency.** – Manuscript.

The dissertation for the scientific degree of the Candidate of Science in Economics, speciality 08.00.04 – “Economy and management of enterprises (by the types of economic activity)”. – SHEE “Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman”, Kyiv, 2014.

The dissertation is devoted to problem questions of efficiency estimation and implementation management of innovative technologies by agro-industrial enterprises.

The essential characteristics of such concepts as “innovative technology” and “implementation of innovative technologies” were investigated and clarified, classification of innovative technologies was deepened. It was proposed the estimations of innovative technologies to be made in complex according to different methodological approaches.

The analytical estimation of status and prospects of innovative technologies implementation by agro-industrial enterprises was provided. The estimation of innovative technologies implementation project in the enterprise was made.

The management mechanism of innovative technologies implementation was improved, taking into account the objectives, implementation strategies, existing innovative potential of enterprises, organizational and economic support, subjects and objects of management and incentive factors. The algorithm of innovative technologies implementation by agro-industrial enterprises was proposed, which allows to make decisions reasonably. The proposals on the selection of strategy of innovation technologies implementation depending on the stage of development of enterprises and the level of innovative potential were made. The models of assessing the impact of production and management technologies on enterprise performance were developed.

*Keywords:* innovative technology, classification of innovative technologies, implementation of innovative technologies, innovative potential, management mechanism, implementation strategy, economic efficiency estimation, agro-industrial enterprises.