Направахрукописи

СОКОЛОВАНДРЕЙАНАТОЛЬЕВИЧ

МОДЕРНИЗАЦИЯФИНАНСОВОЙМОДЕЛИ

СИСТЕМЫОБЯЗАТЕЛЬНОГОМЕДИЦИНСКОГО

СТРАХОВАНИЯ

СпециальностьФинансыденежноеобращениеикредит

АВТОРЕФЕРАТ

диссертациинасоисканиеученойстепеникандидатаэкономическихнаук

РостовнаДону









ОБЩАЯХАРАКТЕРИСТИКАРАБОТЫ

АктуальностьтемыисследованияВнастоящеевремяпроводитсясамая

крупномасштабнаявсовременнойисторииРоссииреформасистемы

здравоохранениянаправленнаянаповышениееекачестваиэффективности

рациональностииспользованиябюджетныхсредстватакжерасходовграждани

организаций на медицинское обслуживание Финансовой основой

общественногоздравоохраненияразвитыхстранявляетсясистемаобязательного

медицинского страхования ОМС Формируемая финансовая модель

российскойсистемыздравоохраненияпризванаобеспечитьстраховойхарактермедициныдоступностьикачествоздравоохраненияПроводимаяврамкахреформыздравоохранениямодернизациясистемыОМСРоссииоцениваетсянеоднозначноВгодуподсокращениепопалитысячмедиковиреорганизованомедучрежденийизкоторыхбылиликвидированыДоконцагодабудутзакрытымедицинскихорганизацийиреорганизованыВрачебноесообществовыражаетопасениечтосокращениечисленностиврачейимедицинскихучрежденийповлечетснижениедоступностиикачествамедицинскихуслугОднакоразработчикиреформыздравоохраненияуказываютчтодемонтажостатковсистемыздравоохраненияплановойэкономикиисовершенствованиесистемыобязательногомедицинскогострахованиякакобщественногоблагапредставляютсобойэффективныйинструментсоциальнойзащитыграждангосударствомвусловияхрыночнойэкономики

НасовременномэтаперазвитиясложившаясявРоссиисистема

обязательногомедицинскогострахованияотличаетсянепропорциональностью

размеровстраховыхвзносовнаобязательноемедицинскоестрахование

работающих и самозанятых граждан недостаточной проработкой

законодательствавчастиразмерастраховоговзносадлянеработающихгражданмногоканальностьюисточниковфинансированиямедицинскихорганизаций

ВМинздравеизучаютотчетСчетнойпалатыпореформездравоохраненияТАССЭлектронныйресурсРежимдоступааосеодатаобращения





систематическимнеисполнениемзапланированныхпоказателейрасходнойчастибюджетоввсехуровнейпостатьеЗдравоохранение

АктуальностьтемыисследованияобусловленанеобходимостьюпоискаэффективнойфинансовоймоделиспособнойобеспечитьсбалансированноеразвитиесистемыОМСнаосновеусилениястраховогохарактераздравоохраненияприусловииростакачестваидоступностимедицинскихуслуг

Степень научной разработанности проблемы Источники

финансированиявыполнениягосударствомсоциальныхфункцийвтомчислездравоохранениянаходятсявполезренияученыхэкономистовкакодноизстратегическихнаправленийэкономическихифинансовыхисследованийТеоретикометодологическимобоснованиемданнойпроблемызанималисьПСамуэльсонКМарксВИЛенинидрИсследованияпроблемыэффективностираспределениябюджетныхсредствотраженывработахЗАКлюковичВСНазароваМРПинскойТФРомановойОАФеоктистовой

Остраядискуссияпопроблемеобязательногомедицинскогострахованияв

России инициировавшего демонтаж существовавшей ранее системы

моноканального государственного финансирования здравоохранения

поддерживаетсякакроссийскимитакизарубежнымиученымиОтметимразработчикатеорииэкономикиобщественногосектораДжСтиглицаодногоизнаиболееизвестныхкритиковшоковойтерапииилиберальныхреформвРоссииатакжеМПортерапредлагающегоотказатьсяотсугуборыночногоподходаплатностииконкуренциивданнойсферевпользусистемногоподхода

СдругойсторонырыночныйподходтакжеимеетсторонниковобосновавшихнеобходимостьлиберализациисистемыздравоохранениянапринципахстраховоймедициныИМШейманСВШишкинОбоснованиецелесообразностиреформысистемыфинансированияздравоохраненияотраженовтрудахДААртеменкоВНГришинаФНКадыроваВЗКучеренкоСПКюрджиеваМВПироговаВИСтародубоваСГХабаеваНИЯшинойидругихавторов

Финансовую модель как инструмент управления системой





финансированияобщественногосектораобосновалиЛЛИгонинаВПКовалевОЮМамедовГМарковицУШарпВопросыприменениябизнесмоделикакинструментауправлениясоциальноэкономическимисистемамиисектораминациональнойэкономикирассматривалиЭМаурьяАОстервальдерЭРис

ПривсейценностиимасштабностипроведенныхранееисследованийосталасьнеосвещеннойобластьтрансформациифинансовоймоделисистемыОМСНедостаточнаяпроработанностьвопросовонаправленияхиинструментахеемодернизациинеобходимостьобоснованияусловийсбалансированностифинансовойбизнесмоделиОМСопределиливыбортемыдиссертационногоисследования

ЦельизадачиисследованияЦельисследованиянаосновекомпаративистскогоанализасистеммедицинскогострахованияразвитыхстранвыявитьбазовыепринципыэффективнойорганизациисистемыОМСРоссииипредложитьконцептуальноеобоснованиенаправлениймодернизациифинансовоймоделинациональнойсистемыОМСоснованнойнаимперативесбалансированностиеедоходовирасходов

Достижениепоставленнойцелиобусловилонеобходимостьпостановкиирешенияследующихкомплексныхзадач

 наосновесравнительногоанализасложившихсявразвитыхстранахфинансовыхмоделейнациональныхсистемОМСпровестиихсодержательнофункциональнуюклассификациюивыявитьобщеродовыепризнакиэффективностифинансовоймоделисовременнойсистемыОМС

 оценитьрезультатыфункционированиясложившейсявРоссиифинансовоймоделисистемыОМСнаосновемониторингатекущегосостояниядействующейсистемыОМСвцеляхобоснованияисходныхпредпосылокисодержаниямодернизациифинансовоймоделиОМС

 провестидекомпозициюфинансовоймоделиОМСнабизнесмоделивзависимостиотихориентациинаклиентаинновацииинфраструктуруиопределитьнаправленияоптимизацииосновнойстраховоймоделиОМС





 выявитьвозможностисопряжениябизнесмоделейОМСспринципамипостроениязарубежныхфинансовыхмоделейОМСвцеляхобеспеченияреализациивыбранногопутимодернизациифинансовоймоделиОМСвРФсоответствующиминституциональноэкономическиминструментарием

 разработатьрекомендациипооптимизациибюджетныхрасходоввсистемеОМСпутемиспользованияинновационныхметодовуправленияздравоохранениемвчастипрофилактикиираннейдиагностикизаболеваний

ОбъектипредметисследованияОбъектомисследованиявыступаютвзаимосвязиивзаимозависимостивозникающиевпроцессеорганизацииифункционированиясистемыОМСкакзвенаобщейфинансовойсистемыгосударстваПредметомдиссертационногоисследованияявляетсяразработкафинансовоймоделисистемыОМСРФиинструментарияеемодернизациивконтекстеобеспечениядостаточностифинансированиясистемыздравоохранения

ТеоретикометодологическойосновойисследованияпослужилифундаментальныеположенияконцепциисодержащиесявисследованияхотечественныхизарубежныхученыхвобластитеориифинансовиэкономикиздравоохраненияметодическиеианалитическиеисследованиявобластимодернизациифинансовоймоделинациональнойсистемыОМС

СоответствиедиссертацииПаспортунаучнойспециальностиИсследованиевыполненоврамкахспециальностиФинансыденежноеобращениеикредитчастиФинансыппФинансовоеиналоговоерегулированиеразвитияиэффективногофункционированияобязательногоидобровольногострахованияФормированиетеоретическихиметодологическихосновновыхвидовстраховыхпродуктовисистемсоциальнойподдержкиизащитынаселениястраны

Инструментарнометодическийаппаратисследованиябазируетсянапримененииобщенаучныхметодовдиалектическогодляпониманияпротиворечивостиисложностисоциальноэкономическихпроцессовисторическогодляопределенияэволюционногенетическихпричинно





следственныхсвязейпроектногодлявыявлениясроковресурсовирезультатовсоциальноэкономическихпроцессоватакжеметодованализаисинтезаичастныхприемовграфическойитабличнойинтерпретацииданныхклассификацииигруппировки

Информационноэмпирическую базу исследования составили

фактическиеданныесодержащиесявтрудахученыхиэкономистовпрактиковвобластимедицинскогострахованиябизнесмоделированияиэкономикиздравоохраненияматериалыотчетовМинистерстваздравоохраненияРФиФондаобязательногомедицинскогострахованияданныеФедеральнойслужбыгосударственнойстатистикииВсемирнойорганизацииздравоохраненияаналитическихпорталоватакжеполученныеавторомэмпирическиерезультатыпроведенныхисследований

НормативноправоваябазаисследованияпредставленаКонституцией

РФФедеральнымизаконамиГражданскимкодексомРФПостановлениями

Правительства РФ ведомственными нормативноправовыми актами

регулирующимисистемуобязательногомедицинскогострахованиявтчприказамиирешениямиФедеральногофондаобязательногомедицинскогострахования

Рабочаягипотезадиссертационногоисследованиясостоитввыдвижении

инаучномобоснованиипредположенияотомчтомодернизацияфинансовой

моделиОМСдолжнаосновыватьсянарезультатахдекомпозицииееструктурына

четыре компоненты инновационную гарантийную страховую и

инфраструктурную параллельное развитие которых обеспечивает

сбалансированностьпотоковдоходовирасходовОМСатакжеконсенсусеинтересовсубъектовсистемыздравоохраненияРФчтопозволилоразработатьинституциональноэкономическийинструментариймодернизациифинансовоймоделисистемыОМСРоссиипутемвведенияинститутастраховогоадминистрированияисключенияизмоделипосредническогозвенастраховыхмедицинскихорганизацийиспользованияновыхметодическихподходовкрасчетунормативовподушевогофинансированиявнедренияинновационных





методов управления в систему многоканального финансирования

здравоохранения

НаучнаяновизнаисследованиязаключаетсявавторскомобоснованиинаправлениямодернизациифинансовоймоделисистемыОМСвключающегоразделениесистемыОМСначетыребизнесмоделисопределениемусловийихсбалансированностииразработкекомплексаинструментовеереализациисоответствующихфункционалампредложенныхбизнесмоделей

Основныерезультатыхарактеризующиенаучнуюновизнуисследованиясостоятвследующем

 доказаночтоэффективнымнаправлениемсогласованиягосударственныхгарантийздравоохранениясихфинансовымобеспечениемвыступаетсинтезфункциональноупорядоченныхэлементовсистеммедицинскогострахованияразвитых стран британской германской американской однакопродолжающаясяпрямаяимплантацияразнородныхэлементовэтихсистемвпрактикуфинансированияроссийскогоздравоохраненияпродуцируетзначительныеотрицательныесоциальноэкономическиеэкстерналииснижениеуровняфинансовойдоступностимедицинскихуслугдляразныхгруппнаселениядиспропорциональныйрострасходовназдравоохранениевтерриториальномразрезеуглублениедифференциацииуровнякачествагородскойисельскоймедицины

 разработаныисходныетребованиякмодернизациифинансовоймоделисистемыОМСструктурированнойнаосноверезультатовисследованийАОстервальдаиЭМаурьявыявленыкритерииразделенияинкорпорированныхбизнесмоделейразнородныхсегментовсистемыОМСориентированныхнаклиентаинфраструктуруиинновацииобоснованаавтономностьстраховойгарантийнойинфраструктурнойиинновационнойбизнесмоделейОМСвпроцессесбалансированнойреализацииихфункцийвсовокупнойфинансовой

 ОстервальдерАПостроениебизнесмоделейНастольнаякнигастратегаиноватора–МАльпинаПаблишер

С

 МаурьяЭБережливыйстартапЭлектронныйресурсееаооаоа

аоеоееасаадатаобращения





моделинациональнойсистемыОМСНаэтойосновепредложенонаправлениемодернизациифинансовоймоделисистемыОМСбазирующеесянадекомпозицииеебизнесмоделейвнаправленииихпараллельногосопряженносбалансированногоразвитияпозволяющегообеспечитьустойчивыйростсегментовОМСснизитьдисфункциональностьихвзаимодействияидобитьсяростакачестваидоступностиуслугздравоохранения

 обоснованыметодыоптимизациистраховоймоделиОМСввиде

минимизациитрансакционныхиздержекадминистрированиемедицинских

страховыхкомпанийштрафымедицинскихорганизацийчтопозволит

сократитьрасходнуючастьмоделинаатакжеиспользованиеавторской

методикирасчетаподушевыхнормативоввздравоохранениипозволяющей

определитьзатратынафинансированиеотдельныхмедицинскихорганизаций

первичноймедицинскойпомощиоценитьреальныересурсныевозможностив

целяхэффективногопланированиярасходов

 предложен комплекс мер по оптимизации гарантийной

инфраструктурнойиинновационнойбизнесмоделейсистемыОМСнаоснове

сбалансированнойсегрегированнойфинансовоймоделивформатегарантийной

бизнесмоделицелесообразнодоминированиепринциповбританскойсистемыв

частиразвитиягосударственныхмедучрежденийспособных решать

комплексныемедицинскиезадачилюбойсложностив рамках

инфраструктурнойбизнесмоделипринциповравнойтерриториальнойи

финансовойдоступностимедициныгражданамстраныврамкахинновационной

бизнесмоделикоммерческихпринциповамериканскойсистемысвключением

внеедоходовотинновационнотехнологическогопредпринимательствавсфере

здравоохранения

 разработанырекомендациипосокращениюрасходовбюджетанаоплату

листовнетрудоспособностизасчетсредствОМСпутемвнедренияавторской

инновационной разработки методов управления здравоохранением 

интеллектуальнойсистемыПРИЗспособствующейраннемураспознаванию

признаковинфекционныхзаболеванийработниковпредприятийиорганизаций





ТеоретическаязначимостьрезультатовисследованиясостоитвразвитиитеориифинансовздравоохраненияуглублениинаучногообоснованиянаправлениймодернизациифинансовоймоделинациональнойсистемыОМСРядконкретныхпредложенийможетиспользоватьсявкачествеинструментариявпрактическойдеятельностиоргановвластимедицинскихучрежденийстраховыхкомпанийприпланированииипрогнозированиифинансовогообеспеченияздравоохраненияТеоретическиеипрактическиеположениядиссертацииприменимывучебномпроцессеврамкахучебнойдисциплиныЭкономиказдравоохраненияатакжевкачестверазделовдисциплинФинансыиФинансыобщественногосектора

ПрактическаязначимостьисследованиязаключаетсяввозможностииспользованияразработанныхпрактическихнаучныхрезультатовиподходовприосуществленииследующихмероприятийсистемнойдиагностикипроблемиситуацийвсфереОМСраспределениифинансовыхресурсовразвитиибизнесмоделейОМСпринятииуправленческихрешенийповыборувариантовоптимизациифинансовыхпотоковвсферездравоохраненияНарядусэтимосуществленаэкспертнаяпроверкаосновныхположенийвыводовирекомендацийразработанныхавторомкотораяподтвердилаихобоснованностьиприемлемостьдляпрактическогоиспользованиядляформированияфинансовойполитикинаосновеучетаграницразнородныхсегментовсистемыОМСихразделенияиусловийихбалансировки

Апробациярезультатовисследованияпроводилась

 вСоветеФедерацииФедеральногоСобранияРФвчастиподготовки

предложенийповнедрениюинститутастраховогоадминистрированиясистемы

здравоохраненияРФ

 вФедеральномФондеобязательногомедицинскогострахованиявчасти

подготовкипредложенийповнедрениюинновационнойпрограммыпораннему

распознаваниюинфекционныхзаболеваний

 вучебномпроцессеЮжногофедеральногоуниверситетачто

подтвержденосоответствующимидокументами





ОсновныетеоретическиеипрактическиерезультатыдиссертационногоисследованиябылипредставленынамеждународныхнаучнопрактическихконференцияхвгородахКраснодарСочиМахачкалавгг

ПубликациирезультатовисследованияОсновныевыводыдиссертацииотраженывопубликованныхнаучныхработахобщимобъемомавторскихплвтомчислевизданияхрекомендованныхВАКМинобрнаукиРоссииобщимобъемомавторскихпл

Логическая структура и объем диссертационной работы

ДиссертационноеисследованиевключаетвсебявведениетриглавысостоящиеизпараграфовзаключенияспискалитературыизисточниковОсновноесодержаниеработыизложенонастраницахтекставключаеттаблицрисунковиприложения

Структурадиссертацииимеетследующийвид

ВВЕДЕНИЕ

 КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

ФИНАНСОВЫХМОДЕЛЕЙНАЦИОНАЛЬНЫХСИСТЕМОБЯЗАТЕЛЬНОГО

МЕДИЦИНСКОГОСТРАХОВАНИЯ

 Компаративистскийанализэкономическойприродыфинансовых

моделейнациональныхсистемобязательногомедицинскогострахования

 Общеродовыепризнакифинансовоймоделисовременнойсистемы

обязательногомедицинскогострахованияроссийскаяверсия

 Институциональныеосновымодернизациифинансовоймодели

системыобязательногомедицинскогострахования

 ДИАГНОСТИКА ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ ДЕЙСТВЕННОСТИ

СЛОЖИВШЕЙСЯФИНАНСОВОЙМОДЕЛИСИСТЕМЫОБЯЗАТЕЛЬНОГО

МЕДИЦИНСКОГОСТРАХОВАНИЯ

 Мониторингсостояниядействующейфинансовоймоделисистемыобязательногомедицинскогострахования

 Оценка результативности функционирования действующейфинансовоймоделисистемыобязательногомедицинскогострахованияпотенциалиограничения

 Направления модернизации финансовой модели системы

обязательногомедицинскогострахования

 РАЗРАБОТКА ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫХ СРЕДСТВ

МОДЕРНИЗАЦИИФИНАНСОВОЙМОДЕЛИСИСТЕМЫОБЯЗАТЕЛЬНОГО

МЕДИЦИНСКОГОСТРАХОВАНИЯ

ПостроениефинансовоймоделисистемыОМСсучетомеедекомпозициинастраховойгарантийныйинновационныйиинфраструктурный





сегменты

Институциональноэкономическийинструментариймодернизациифинансовоймоделисистемыобязательногомедицинскогострахования

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

СПИСОКИСПОЛЬЗОВАННЫХИСТОЧНИКОВ

ПРИЛОЖЕНИЯ

ОСНОВНЫЕРЕЗУЛЬТАТЫИССЛЕДОВАНИЯ

Впроцессереформыроссийскогоздравоохраненияимплантация

элементовзападныхмоделейвформируемуюсистемуОМСпорождает

внутреннийконфликтипродуцируетзначительныйнегативныйсоциально

экономическийэффектконсервирующийдефицитностьфинансирования

здравоохраненияипроявляющийсявсниженииуровняудовлетворенности

застрахованныхлицВрезультатеврамкахфункционирующейфинансовой

моделисистемыОМСусиливаетсядисбалансмеждуувеличивающимися

государственными гарантиями обязательствами и их ресурсным

обеспечением

Доконцапрошлоговекафинансированиесистемымедицинского

страхованияреализовывалосьврамкахцентрализованногопланированияи

жесткоговертикальногоуправленияТогдапроизошловнедрениемеханизмов

ОМСспривлечениемзначительныхдополнительныхресурсоввсистему

здравоохранения и реализацией принципов рыночной экономики и

экономическихрычаговуправления

На фоне внедрения страховых механизмов снижалась роль

централизованныхконтролирующихфункцийгосударстваСистемыОМСврегионахсильноотличалисьдруготдругавсвязисихнеравномернымифинансовымииэкономическимивозможностямиКгподушевойфинансовыйнормативврамкахбазовойпрограммыОМСразнилсявзависимостирегионавраз

СтратегияразвитияздравоохраненияРоссийскойФедерациинадолгосрочныйпериод–ггЭлектронныйресурсРежимдоступадатаобращения





СитуацияусугубляласьмежрегиональнымиразличиямивфинансированииотраслиссохранениеммногоканальностифинансовогообеспечениялечебныхучрежденийВитогебольшаячастьпродекларированныхгосударственныхгарантийненаходилидостаточногофинансовогообеспеченияиззанизкогоуровняфинансированиясистемыздравоохраненияРоссииДанныйпериодознаменовалсяпоявлениемтакназываемыхсопутствующихтеневыхплатежейпациентовповсемвидаммедицинскихуслугвключаяпосещениетерапевтаивызовскороймедицинскойпомощи

Опытсжатогововременизамещениясоветскойсистемынеможетбыть

применимвусловияхроссийскойреформысистемыОМСпопричине

несопоставимостинеобходимогомасштабареформнеобходимостиобеспечения

эволюциинеприводящейксоциальномупротестузастрахованныхлиц

Отсутствиевгерманскоймоделистраховыхкомпанийихфункциивыполняют

больничныекассысигнализируетотомчтосимбиозгерманскойи

американскойсистемобязательногомедицинскогострахованияможетстать

целевойверсиейроссийскоймоделиВозможностечениемвремениеесвойства

улучшатсяновнастоящеевремяфункционирующаявРоссиисистемаОМС

столкнулась с упущенными доходами в связи с переключением

платежеспособногосегментавсторонучастноймедицины

Переходнаясистеманебыларассчитананасохранениеимеющейся

лечебнопрофилактической инфраструктуры так как предполагала

финансированиеисключительнозасчетобязательныхсоциальныхвзносовРеформасохранилачисленностьврачейномедицинскийперсоналсущественносократилсяВрачивыполнялинесвойственныеимфункциимедицинскогоперсоналафактическизамещаяегопотерю

ФедеральныйфондОМСфункционировалсдефицитомбюджетавггразмерегобюджетаувеличилсязалетвразарис







РисунокДинамикапоказателейдеятельностифедеральногофонда

ОМС

ПоданнымпроверкиСчетнойПалатыпричинойдефицитаявлялисьперешедшиесгоданеисполненныемероприятиярегиональныхпрограмммодернизацииздравоохраненияпостатьепроектированиестроительствоивводвэксплуатациюперинатальныхцентроввобщемобъёмемлнрублейДаннаятенденцияусугубиласьвгодукогдадефицитбюджетаФФОМСсоставилмлнрублей

ОсновныеисточникифинансированиядефицитаэтовнутренниерезервыфондаперераспределениядругихстатейСготмечаетсяпрофицитбюджетаФФОМСоднакооннезначителен

ПроведениереформпривелокразвитиюстраховыхорганизацийВгодуизобщегоколичествастраховщиковстраховыхкомпанийспециализировалисьнаобязательноммедицинскомстрахованиипосравнениюсгихколичествоосталосьбезизмененияАнализрезультатовихдеятельностипредставленвтабл

ЗаключениенапроектфедеральногозаконаОбюджетеФедеральногофондаобязательногомедицинскогострахованиянагодинаплановыйпериодигодовутвержденоКоллегиейСчетнойпалатыРоссийскойФедерациипротоколотноябряг№К–Электронныйресурс–РежимдоступаЗаключениеСПдатаобращения





Таблица–Динамикаосновныхпоказателейработымедицинскихстраховыхорганизациймлнруб

Статьидоходов     Удвес

Поступилосредстввсего     

втомчисле

средствапоступившиеот

ТФОМСнафинансовое

обеспечениеОМСв

соответствиисдоговоромо

финансовомобеспечении

ОМС     

средствапоступившиеиз

СМОврезультате

применениякнимсанкцийза

нарушениявыявленныепри

проведенииконтроля

объемовсроковкачестваи

условийпредоставления

медицинскойпомощи     

средствапоступившиеот

юридическихилифизических

лицпричинившихвред

здоровьюзастрахованных

лиц     

прочиепоступленияцелевыхсредств     

Использованосредстввсего     

втомчисле

наоплатумедицинской

помощиоказанной

застрахованнымлицам

медицинскими

организациямив

соответствиисдоговорамина

оказаниеиоплату

медицинскойпомощипо

ОМС     

направленовдоходСМО     

прочееиспользованиецелевыхсредств     

Возвратцелевыхсредствисточникуфинансирования     

ЦельюдеятельностиданногоинститутаявляетсяобеспечениекачествамедицинскихуслугприэтомфактическивыполняетсядругаяфункцияВтечениелетввидесанкцийстраховыеорганизацииполучилиотмедицинских

ЗдравоохранениевРоссииЭлектронныйдокументРежимдоступаееососадатаобращения





организациймлнрублеймлнрубвозращеныисточникуФондОМСТестраховыеорганизациивыполнилифункциюиммобилизацииденежныхсредствФондаОМСимедицинскихорганизацийПодобнаяпрактикаснижаетэффективностьсистемыобщественногоздравоохранениятаккакочевиднонаэтисуммыуслугпациентамнебылооказаноПриэтомзавыполнениеэтойработыСМОзагодаполучиливвидедоходовмлнрублейкоторыетакжемоглибытьосвоенымедицинскимиорганизациямивпрофильнойдеятельности

Исходяиздвухтиповмоделейфинансированияздравоохранения

преимущественно прямого государственного финансирования и

преимущественностраховойфинансированиязастрахованнымигражданамиилиработодателямисоветскаясистемаздравоохраненияимеетбольшесходствасбританскойсистемойчемсгерманскойУспешныйопытреформысистемыздравоохранениявосточнойчастиГерманиипоказалчтосоветскаясистемабыладемонтированаиполностьюзамещенагерманскойсистемойссозданиемвсехнеобходимыхинститутовпреждевсегобольничныхкасс

КакпоказалопроведенноеисследованиевсесистемыздравоохранениявмиресводятсякчетыремтипамилиихкомбинациямгерманскойбританскойсоветскойиамериканскойОбязательноемедицинскоестрахованиеОМСпогерманскойсистемеразработанонабазевзносовработниковиработодателейприэтомбританскаяисоветскаясистемыбазируютсянабюджетномфинансированииздравоохраненияАмериканскаясистемабазируетсянасвободномрынкемедицинскихистраховыхуслугприэтомналичиемедицинскойстраховкиуработникаявляетсяобязательным

Системабюджетногофинансированиямедициныилисоветскаямодель

функционировалавусловияхплановойэкономикиГерманскаясистема–это

изначальностраховаясистемафинансируемаязасчетвзносовработодателейи

застрахованныхБританскаясистемаосновананаопытереализациисоветской

системыОМСВключалаобщественнуюсистемуоказаниямедицинскойпомощи

приэтомбольницыбылинационализированысемейныеврачисохранили





независимостьаграждане—правовыбораврачаАмериканскаясистемафункционируетввидесвободногорынкамедицинскихистраховыхуслуг

Однойизнаиболееэффективныхсистемздравоохранениявмиреявляется

системаИзраилякоторыйявляетсякрупнейшимвмирецентроммедицинского

туризмаСистемаздравоохраненияИзраилясущественноотличаетсяот

американскойЗастрахованныйгражданиннаделяетсяправомполучения

корзиныздоровьядругимисловамигосударственныхгарантийвсфере

здравоохраненияутверждаемыхправительствомиежегоднопересматриваемых

Вкорзинуздоровьявходитамбулаторнаяпомощьлечениевстационарах

физиотерапевтическоеиреабилитационноелечениеоперативноевмешательство

вклиникахакушерствахирургииигинекологииГосударственноемедицинское

страхование предусматривает высокотехнологические виды помощи

Государственноемедицинскоестрахованиеневключаетпсихологическую

психиатрическую наркологическую стоматологическую помощь

косметическиеоперацииидрСуществуетпрактикасоплатежейприпосещенииузкихспециалистовидлянекоторыхвидованализов

ПрименениетакихинструментовкакшаблоныбизнесмоделейАОстервальдераЭМаурьяразделениебизнесмоделейсегментированиебизнесмоделисистемыОМСразделениефинансовыхмоделейсегментовсистемыОМСпозволилосформулироватьавторскуютрактовкупонятийфинансоваябизнесмодельсистемыОМСиеемодернизациисцельюповышениякачествауправленияфинансовоймодельюсистемыОМСдляобеспечениядоступностиикачествамедицины

ПодфинансовоймодельюОМСавторпонимаетсистемуотношениймеждугосударствомвлицеФондаОМСработодателямиигражданамиРФпоповодуформированияраспределенияииспользованияденежныхсредствдлярешениязадачпообеспечениюгражданмедицинскойпомощьюДлямоделированиясистемыОМСнаосноверассмотренныхшаблоновнеобходимоопределить

 ОстервальдерАПостроениебизнесмоделейНастольнаякнигастратегаиноватора–МАльпинаПаблишер

С

 МаурьяЭБережливыйстартапЭлектронныйресурс–Режимдоступаееаоо

аоааоеоееасаадатаобращения





составсистемыееграницыопределитьсвязимеждуотдельнымиэлементамисубъектамисистемыохарактеризоватькачествомоделируемойсреды

АвторскаяадаптацияшаблоновАОстервальдераиЭМаурьяпозволиласпроектироватьшаблонсистемыОМСсучетомособенностейэтойсистемытаблица



ВходФАКТОРЫразвитиямоделиОМС



Экономическийфактор



Экологическийфактор



Социальныйфактор



Уникальноеценностноепредложение–Целеобразующийпроцесс

Концепциямиссия ТипэффективнойсистемыздравоохраненияЭСЗ

Основнаяпроблема

Решение Альтернативныерешения

КоличественныенатуральныеифинансовыепоказателимоделиОМС

Метрики Затраты Доходы

СубъектымоделиОМС

Производителиуслуг Потребительскиесегменты Заинтересованныестороны

ВыходУсловиясбалансированностимоделиОМС

Внутреннеефинансовыйэффект Внешнеесоциальноэкономическийэффект

РисунокБазовыйтеоретическийконструктфинансовойбизнесмодели

ОМС

НефинансовыепеременныечастоисключаютсяизмоделиприэтомониимеютнанеебольшоевлияниеНеобходимостьвключениявфинансовуюмодельнефинансовыхпеременныхнаглядногорасчетавлияниянефинансовыхфакторовнаденежныевзаимосвязиипослужиламотивирующимимпульсомксозданиюиприменениябизнесмоделейввидевизуализированныхшаблонов

ТакимобразомфинансоваямодельпредставляетсобойфинансовуюосновубизнесмоделифинансовуюпроекциюсистемыОМСпозволяющуюоцениватьеесостояниесбалансированностьпроводитьпрогнозированиеиосуществляетсяуправление

ВсвоюочередьподмодернизациейобязательногомедицинскогострахованияпонимаетсяпроактивныйсоциальноэкономическийпроцессуправлениясистемойОМСобеспечивающийопережающиеизменениязанимающихсяподготовкойсистемыобщественногоздравоохранениякизменениямвнешнейсреды

Составленоавторомпорезультатамисследования





 СтруктурафинансовоймоделисистемыОМСвключаетчетыре

составляющиевыделенныепокритериямдоходностизатратностии

сбалансированности страховая гарантийная инфраструктурная и

инновационнаянаосновекоторыхформируютсяновыеинструментыуправленияпозволяющиесбалансироватьфинансовыемоделииобеспечитьустойчивыйростдоступностиикачествамедицины

Отделениегарантийноймоделиотстраховойобусловленанеобходимостьюопределенияграницстраховойбизнесмоделивтомчислееефинансовойчастигарантийнойфинансовоймодели

ВыделениеинфраструктурнойиинновационноймоделиобусловленорекомендациямиАОстервальдерапооптимизациибизнесмоделидляцелейееуправленияРазделениебизнесмоделейпозволитсфокусироватьсянасвязяхихэлементовДанныйанализпозволилочертитьновыеграницыфинансовыхмоделейиначатьихразделениеВнастоящеевремябезусловнофинансоваямодельсистемыОМСнаходитсявтрансформационномпереходномсостоянииФактическифинансовыеграницырассматриваемыхбизнесмоделейразмытыЭтимоделифинансируютсяизразныхисточниковсучастиемфинансовыхпосредников

ОднимизэффективныхинструментовоптимизациибизнесмоделейявляетсяихразделениенагарантийнуюистраховуюбизнесмоделитаккаконинесмотрянародственнуюприродуимеютчеткуюграницупримененияОбебизнесмоделиработаютнапринципевероятностинаступлениястраховогоилигарантийногослучаяСтраховаямодельприменимадляработающегонаселениянеимеющегохроническихзаболеваниймешающихтрудоспособности

Типологизациямоделейбылапроведенапосходствуключевыххарактеристикрис





ФАКТОРЫ

развития

модели

ОМС



Экономическийфактор

Неудовлетворенная

потребностьвдоступнойи

качественной

медицинскойпомощиу

большинстванаселения



Экологическийфактор

негативноевлияние

экологическойобстановки

наувеличениепотребности

вмедицинскихуслугах



Социальныйфактор–образ

жизнинаселенияслабая

доступностьрегулярного

оздоровленияработающего

населениеувеличивает

потребностьвмедицинских

услугах





Уникальноеценностноепредложение–Целеобразующийпроцесс

Сохранениеивосстановлениездоровьяработающегонаселения



Минимизацияпотерьсоциальныхстраховыхфондовработающегонаселения





Концепциямиссия

Социальноестрахованиеоснованноенапринципебогатыйплатитзабедного



ТипЭСЗ

ТрансформационнаясистемаСоветскаяГерманская





Основнаяпроблема

ОбеспечениефинансовойсбалансированностистраховогосегментасистемыОМС

Решение

ОбщедоступныйполисОМСнесвязанныйразмеромстраховоговзноса



Альтернативныерешения

СамолечениеКоммерческаямедицинаМедицинскийтуризмБлаготворительнаямедицина



КоличественныенатуральныеифинансовыепоказателимоделиОМС

Метрики Структуразатрат Структурадоходов

Количествозастрахованных Страховыевыплаты Страховыевзносы

Суммапремиистраховых Содержаниестраховых Взносызанеработающеенаселение

взносов организаций бюджетов

Страховыевыплаты Содержаниестраховых Дополнительныепоступленияиз

Средняяпремияивыплата фондов бюджетовразныхуровней



 СубъектымоделиОМС

Производителиуслуг Потребительскиесегменты Заинтересованныестороны

Лечебныеорганизации Работающеенаселение Социальныефонды

амбулаторнополиклинические Трудоспособноенеработающее Бюджетыразныхуровней

стационарыскоройпомощи населениеПенсионерыИнвалидыДети

ВнешнееОценкапотребителейкачествапредоставленныхуслуг

УсловиясбалансированностимоделиОМС

ВнутреннееОграничениестраховой

ответственностивпределахфактически

исполняемыхуслуг

РисунокТеоретическийконструктстраховойбизнесмоделисистемы

ОМС

Страховаябизнесмодельтипологизируетсякактрансформационнаясоветскаямодельэволюционирующаявгерманскуюпотомучтоименноонаимеетнаиболееярковыраженныйсоциальныйстраховойхарактерисоответствующиепринципыфункционированиябогатыйплатитзабедногостандартноестраховоепокрытиепридифференцированныхстраховыхплатежах

Составленоавторомпорезультатамисследования





ФАКТОРЫ

развития

моделиОМС Экономическийфактор

увеличивающаясяунаселенияпотребностьвдорогостоящемлечении Экологический

фактор–негативное

влияниеэкологической

обстановкина

увеличение

потребностив

медицинскихуслугах Социальныйфактор–образжизни

населенияслабаядоступность

регулярногооздоровленияработающего

населениеувеличиваетпотребностьв

медицинскихуслугах

Уникальноеценностноепредложение–Целеобразующийпроцесс

Обеспечениедоступностидорогостоящеголечения Финансоваягарантиядорогостоящеголечениязастрахованного

Концепциямиссия типЭСЗ

Государственноесоциальноестрахованиеоснованное

напринципеполнойдоступностимедициныдля

застрахованных ТрансформационнаяСоветскаяБританская

Основнаяпроблема

ОбеспечениефинансовогоисточникагарантийногосегментасистемыОМС

Решение

ИспользованиефондаОМСдлягарантийныхвыплатРазделениегарантийнойистраховойпрограммы Альтернативныерешения

СамолечениеСамострахованиеБлаготворительнаямедицина

КоличественныенатуральныеифинансовыепоказателимоделиОМС

Метрики Структурадоходов

 Структуразатрат Страховыевзносы

Количествогарантийных Взносызанеработающеенаселениебюджетов

случаевСредняя Гарантийныевыплаты Дополнительныепоступленияизбюджетов

гарантийнаявыплата разныхуровней

СубъектымоделиОМС

Производителиуслуг

Лечебныеорганизацииамбулаторнополиклиническиестационарыскоройпомощи Потребительскиесегменты

Работающеенаселение

Неработающеенаселение

ПенсионерыДети

Хроническиебольныебольныестяжелыми

заболеваниями Заинтересованныестороны

Социальныефонды

Бюджетыразныхуровней

Благотворительные

организации

УсловиясбалансированностимоделиОМС

ВнутреннееОграничениегарантийнойответственности ВнешнееОценкапотребителейкачествапредоставленных

услуг

РисунокТеоретическийконструктгарантийнойбизнесмоделисистемы

ОМС

Гарантия предполагает наличие дополнительных источников

финансированияГарантийнаябизнесмодельблизкакстраховойноимеетвторичныйобеспечительныйхарактерисвоюнишудляприменениястраховаябизнесмодельнеприменимадляслучаевсхроническимибольнымииззавероятностинаступлениястраховогослучая

ОтметимчтоигарантийныеотношенияосновываютсянавероятностномнаступлениигарантийногособытияоднаковсистемеОМСгарантиидолжныраспространятьсянавсехзастрахованныхРазделениефинансовоймодели

Составленоавторомвпорезультатаисследования





призванообозначитьграницыответственностигарантийногосегментаисточниковегообеспечения



и



ФАКТОРЫ

развития

моделиОМС Экономическийфактор

Увеличивающаяся

потребностьв

высокотехнологичной

медицине Экологическийфактор

негативноевлияние

экологическойобстановки

наувеличениепотребности

вмедицинскихуслугах Социальныйфактор

образжизнинаселенияслабая

доступностьрегулярного

оздоровленияработающего

населениеувеличиваетпотребность

вмедицинскихуслугах

Уникальноеценностноепредложение–Целеобразующийпроцесс

Обеспечениедоступностивысокотехнологичноголечения Государственныйзаказнастроительстволечебнойинфраструктуры

Концепциямиссия типЭСЗ

Государственноесоциальноестрахование

основанноенапринципеполнойдоступности

медициныдлязастрахованных ТрансформационнаяСоветскаяБританская

Основнаяпроблема

Обеспечениеинфраструктурнойдоступностивысокотехнологичноймедицинысистемы

Решение

Строительствосовременнойлечебнойинфраструктурымодернизациясуществующей Альтернативныерешения

Самолечение

Самострахование

Благотворительнаямедицина

КоличественныенатуральныеифинансовыепоказателимоделиОМС



Метрики

КоличествогарантийныхслучаевСредняягарантийнаявыплата



Структуразатрат

Капитальныезатраты



Структурадоходов

Поступленияизбюджетовразныхуровней



СубъектымоделиОМС

Производителиуслуг

Лечебныеорганизации

амбулаторнополиклинические

стационарыскоройпомощи Потребительскиесегменты

Работающеенаселение

Неработающеенаселение

Пенсионеры

Дети Заинтересованныестороны

Социальныефонды

Бюджетыразныхуровней

Коммерческиелечебныеорганизации

Условиясбалансированности

ВнутреннееСоответствиекапитальныхзатратиинвестиционныхисточников ВнешнееОценкапотребителейкачествапредоставленныхуслуг

РисунокТеоретическийконструктинфраструктурнойбизнесмодели

системыОМС

Инфраструктурнаябизнесмодельимеетвекторразвитиявсторону

эффективного государственного финансирования обеспечивающего как

строительствоинфраструктурытакиосуществлениедорогостоящеголечениязасчетгосударства

Отметимчтостраховаяиинновационнаямоделиимеютконфликтныевекторыразвитиятаккакстраховаяимеетстандартноестраховоепокрытиеа

Составленоавторомпорезультатамисследования





инновационная–коммерческоеифункционируетнапринципедифференциациипокрытияпропорциональноуплаченнымвзносам

ФАКТОРЫ

развития

моделиОМС Экономическийфактор

Увеличивающаяся

потребностьв

высокотехнологичной

инновационноймедицине Экологическийфактор

негативноевлияние

экологическойобстановки

наувеличение

потребностив

медицинскихуслугах Социальныйфактор

образжизнинаселенияслабая

доступностьрегулярного

оздоровленияработающего

населениеувеличиваетпотребность

вмедицинскихуслугах

Уникальноеценностноепредложение–Целеобразующийпроцесс

Обеспечениетехнологическойинновационноймедицины Коммерциализацияинноваций

Концепциямиссия ТипЭСЗ

Государственноестимулированиеиподдержкаинновационныхразработоквсферемедицины ТрансформационнаяСоветскаяАмериканская

Основнаяпроблема

ОбеспечениетехнологическойдоступностимедицинысистемыОМС

Решение

Финансированиевостребованныхнаучныхисследованийвсферемедицины Альтернативныерешения

Самолечение

Самострахование

Благотворительная

КоличественныепоказателимоделиОМС



Метрики

КоличествогарантийныхслучаевСредняягарантийнаявыплата



Структуразатрат

ЗатратынанаучныеисследованияЗатратынавнедренческиепроцедуры



Структурадоходов

Поступленияизбюджетовразныхуровней



СубъектымоделиОМС

Производителиуслуг

Лечебныеорганизации

амбулаторнополиклинические

стационарыскоройпомощи Потребительскиесегменты

Работающеенаселение

Неработающеенаселение

Пенсионеры

Дети Заинтересованныестороны

Социальныефонды

Бюджетыразныхуровней

Коммерческиелечебные

организации

Условиясбалансированности

ВнутреннееСоответствиезатратидоходовоткоммерциализацииинноваций ВнешнееОценкапотребителейкачествапредоставленных

услуг

РисунокТеоретическийконструктинновационнойбизнесмодели

системыОМС

СтруктурированиебазовоймоделипозволитуправлятьфинансовымипотокамисцельюобеспеченияихсбалансированностиРазделивфинансовуюмодельсистемыОМСнасегментабизнесмоделикоторыебезусловнобудутстремитьсякинтеграцииможноихдифференцироватьдляцелейуправленияразграничивихпоисточникамдоходовирасходовСбалансированностьпредложеннойфинансовоймоделиможетбытьдостигнутапутёмпоискановыхисточниковдоходов

Составленоавторомпорезультатамисследования





 Реализация модернизации финансовой модели обязательного

медицинскогострахованиядолжнабытьобеспеченасоответствующим

инструментарием который также будет направлен на снижение

трансакционныхиздержекоптимизациюбюджетныхрасходовврезультатераннейдиагностикиипрофилактикизаболеванийисовершенствованиесистемыподушевогофинансированияорганизацийздравоохранения

По результатам исследования предложена авторская трактовка

институционализацииинструментариястраховогоадминистрированияриспозволяющаяраскрытьсодержательнуюспецификупроцессовуправленияфинансовымипотокамиврамкахОМС

ВрамкахмодернизациистраховойбизнесмоделипредложеноупразднитьстраховыемедицинскиеорганизацииввидуихнеэффективностииззастолкновенияинтересовЛПУиСМОэтосэкономитмлрдрублейбюджетаФФОМСвгодповыситпрозрачностьрасчетовиусилитмотивациюЛПУкоказаниюкачественныхмедицинскихуслуг

Субъектуправления ■► ФФОМС Политика

медицинского

страхования

 Страховоеадминистрирование

 ТТФОМС

 



 Застрахованноелицо–плательщиквзносов

Объектуправления

 Распределяемаястоимость

РисунокИнституционализацияинструментариястраховогоадминистрированиявфинансовоймоделисистемыОМС

Предложенаметодикаопределенияподушевыхнормативовтаблна

Составленоавторомпорезультатамисследования





основепрофильныхклиникозатратныхгруппКПГЗклиникостатистическихгруппКСГистационарныхклиникостатистическихгруппСКСГпозволяющаярассчитатьреальнуюстоимостьфинансированияотдельныхмедицинскихорганизацийпервичноймедицинскойпомощииоценитьеёреальныересурсныевозможностииожидаемыефинансовыезатраты

ТаблицаРасчетподушевогонорматива



пнзг

Глубина

фондодер ТипЛПУ

жания

Без Мелкие

фондо амбулато

держания рии

 Поликли

Полное никии

фондодер диагнос

жание тические

 центры

частичноефондодержание

средниеикрупныеполиклиники



Формуларасчета

ПН

п

у



кпгзту





ПНуЛкпгзуКСГ

злг

злг



ЕКПГЗуТСКСГуТ

ЗЛ

ЗЛ



Обозначения

КПГЗ–количествовгодыхклиникопрофильныхгруппзаболеванийдляойполовозрастнойгруппыПВГ

КСГ–числох

клиникостатистическихгруппдляойПВГ

СКСГчислохстационарныхклиникостатистическихгруппдляойПВГ

Т–плановая

стоимостьтарифв

рубляххКПГЗ

КСГСКЗГ

ЗЛ–число

застрахованныхлиц

ойПВГ



Определение подушевых нормативов основывается на оценке

планируемыхзатратнареализациюконкретноймедицинскойдеятельностиполечениюипрофилактикеразличныхзаболеванийопределенныхкакбазовыепокаждомуклассуболезнейсучетомвозрастаполаиприменяемыхметодовлечения

Составленоавторомпорезультатамисследования





СпомощьюпредложеннойметодикипланированиезатратФФОМСнасодержаниелечебныхучрежденийстанетболееэффективнымобеспечиваятемсамымнормальнуюибесперебойнуюработувыводякачествоуслугздравоохранениянановыйуровень

ВрамкахинновационнойбизнесмоделипредложеновнедрениеинновационногопроектаИнтеллектуальнаясистемараннеговыявленияпризнаковинфекционныхзаболеванийИСРВПРИЗ

ЕжегоднозасчетсредствОМСвыплачиваетсяоколомлрдрублейналечениеОРВИОРВИсоставляетвструктуреинфекционныхзаболеванийавыплатыповременнойнетрудоспособностипоэтойгруппезаболеванийсоставляютотвсехвыплат

ИСРВПРИЗявляетсяобъединениемавтоматизированнойсистемыуправленияпроизводствомАСУПссистемойконтроляиразграничениядоступапромышленногопредприятиясновымэлементомаппаратнопрограммнымкомплексомИСРВПРИЗсерверспрограммнымобеспечениемпозволяющимповнешнимпризнакамотёчностьслизистыхглазкрыльевносаповышениятемпературытелаитдраспознаватьпризнакиинфекционныхбольныхатакжесистемадатчиковтепловизоров

ДанныеэлементыустанавливаютсянапроходныхнавходеворганизациюстемчтобыпривыявлениипризнаковинфекционныхзаболеванийработникнаправлялсянаосмотрврачавмедпунктилипринеобходимостивближайшееЛПУлибовслучаеотсутствияподозренийпослеосмотраврачанарабочееместо

Реалистичностьданногопроектаневызываетсомненийаприналичииреальныхстейкхолдеровбизнесигосударствопредполагаемыйсрокреализациипроектасоставитгода

ЭффектотвнедренияинтеллектуальнойсистемыПРИЗможнорассчитатьспомощьюследующейформулы

эР°СЕХгде

Ээкономическийэффект





Рнз–стоимостьлечениянеосложненногоОРВИРоз–стоимостьлеченияосложненногоОРВИЕ–погрешностиработысистемы

ПоитогамисследованиясформулированыследующиерекомендациипообеспечениюсбалансированностирассмотренныхмоделейОМС

ОбеспечениесбалансированностистраховоймоделипутемисключенияфинансовыхпосредниковстраховыхорганизацийизсистемыОМСусилениятребованийкзастрахованнымлицамограничениястраховогослучаякорзиныздоровья

Обеспечение сбалансированности гарантийной модели путем

концентрациивыполнениягарантийныхобязательствввысокотехнологичных

клиническихцентрахиразвитияплатныхвысокотехнологичныхуслугдля

граждан и иностранцев медицинский туризм медицинская

благотворительность

Сбалансированностьинфраструктурноймоделиобеспечиваетсячерез

двойноеназначениенекоммерческоеикоммерческоеинфраструктурных

объектов эффективного управления медицинскими объектами как

многопрофильными

УстойчивоеразвитиеинновационноймоделикритичнодляразвитиясистемыОМСиможетразвиватьсянапринципахкоммерциализацииинноваций

Порезультатамдиссертационногоисследованияопубликованыследующиеработы

ПубликациивизданияхрекомендуемыхВАКМинистерстваобразованияинаукиРФ

 СоколовААТрансформацияобщественногоздравоохраненияРоссии

анализсбалансированностиТекстААСоколовДААртеменкоФинансы

икредит№Спл

 СоколовААНеобходимостьреформированияфинансовоймодели

общественногоздравоохранениявРоссийскойФедерацииТекстААСоколов

Финансовыеисследования№Спл





 СоколовАААнализсовременногосостоянияреформированиясистемы

здравоохраненияРоссииТекстААСоколовГосударственноеи

муниципальноеуправлениеУченыезапискиСКАГС№С

пл

 СоколовААРеформасистемыобязательногомедицинского

страхованияфинансовыйаспектТекстААСоколовЭкономикаБизнес

Банки№Спл

Другиепубликации

 СоколовААСтраховоеадминистрированиевсистемеобязательногомедицинскогострахованиянапримереТФОМСРостовскойобластиТекстААСоколовДААртеменкоНаучныйвестникЮИМ№Спл

 СоколовААФинансовыеинструментыстратегииобеспечениякачестваидоступностимедицинывРоссииТекстААСоколовДААртеменкоПерспективыиограниченияустойчивогосоциохозяйственногоразвитияРоссииэкономическиеиправовыеаспектыМоскваКраснодар–Спл

 СоколовААСтраховаяприродаархитектурысистемыздравоохраненияРоссииТекстААСоколовФинансовыеинструментырегулированиясоциальноэкономического развития регионов Сборник материаловВсероссийскойнаучнопрактическойконференцииМахачкалаСпл

 СоколовААМодернизацияфинансовоймоделиобщественногоздравоохранениявРоссииэкосистемныйподходТекстААСоколовСборникстаеймеждународнойшколымолодыхученыхвсфереэкономикииправанаЮгеРоссииМоскваСпл

 СоколовААРазработкапринциповобеспеченияэффективностимодернизациифинансовоймоделиэкосистемыобщественногоздравоохраненияТекстААСоколовНаучныйвестникЮИМ№Спл





 СоколовАААнализмеждународнойпрактикимодернизациинациональныхсистемздравоохраненияТекстААСоколовНаучныйвестникЮИМ№Спл

 СоколовААНеобходимостьмодернизациисистемыздравоохраненияТекстААСоколовВестникдагестанскогогосударственногоуниверситетаСерияОбщественныенаукиТомВыпускПоматериаламмеждународной научнопрактической конференции МодернизацияэкономическихсистемопытиперспективыапрелягСпл

 СоколовАААнализнациональныхсистемобщественногоздравоохраненияТекстААСоколовСборникстатеймеждународнойнаучнопрактическойконференцииНациональныеэкономикивусловияхлокальныхиглобальныхтрансформацийАрменияГрузияСпл

